



RAPPORT ANNUEL 2010 - 2011



Votre solution crédit !



Siège Social de la Fogebank

*Inauguré en 1996, ce bâtiment symbolise
les efforts d'un groupe d'hommes et de femmes
résolument engagés dans la construction
d'un avenir meilleur pour notre chère nation.*

Vérification Externe

*Mérové-Pierre Cabinet d'Experts Comptables,
Correspondent Firm of KPMG International*

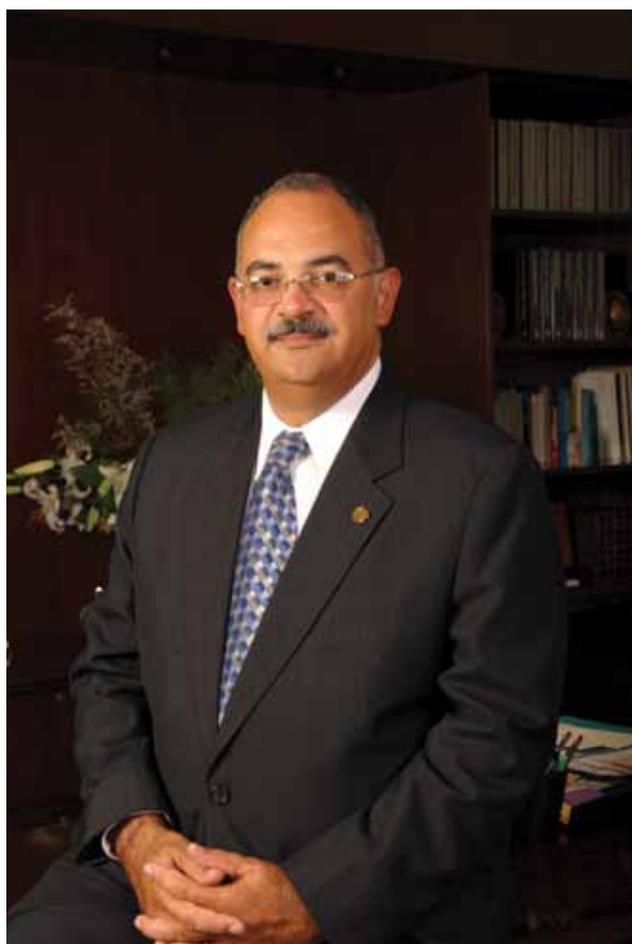
Avocat-Conseil

Cabinet Pasquet, Gousse & Associés



Sommaire

Message du Président Directeur Général	5
Conseil d'Administration de la Sogebank	8
Comité de Direction et Hauts Cadres du Groupe Sogebank.....	9
Hauts Cadres de la Sogebank	10
Conseils d'Administration de la Sogebel et de la Sogecarte	11
Conseils d'Administration de la Sogefac et de la Sogesol	12
Conseil d'Administration de la Sogexpress.....	13
Conseil d'Administration de la Fondation Sogebank.....	14
Performances du Groupe Sogebank.....	15
Chiffres clés	18
Environnement économique.....	19
Contexte général.....	20
Economie réelle	21
Commerce extérieur et balance des paiements	22
Finances publiques, monnaie et système bancaire.....	24
Performances de la Banque commerciale.....	27
Développement institutionnel.....	31
Entités du Groupe Sogebank	35
Sogebel	36
Sogecarte	37
Sogefac	39
Sogesol	41
Sogexpress	43
Fondation Sogebank	45
Etats financiers consolidés	47
Rapport des vérificateurs indépendants	49
Etats consolidés au 30/9/2011 et 30/9/2010	51
Notes aux Etats financiers consolidés	57
Informations Générales sur le Groupe Sogebank	114



Robert Moscoso

Président Directeur Général

Message du Président Directeur Général

Mesdames, Messieurs les Actionnaires, Chers Invités,

Au nom du Conseil d'Administration et en mon nom propre, je prends plaisir à vous souhaiter la plus cordiale bienvenue à notre vingt-sixième Assemblée Générale Ordinaire.

L'année 2011 n'aura certes pas été, comme la précédente, « l'année de tous les malheurs ». Elle aura toutefois été marquée, comme la précédente, par les séquelles profondes de la catastrophe du 12 janvier 2010. La capitale offre ainsi encore, jusqu'à aujourd'hui, une véritable image de désolation, symbolisée par les 600,000 habitants de 60 camps de fortune issus de l'après-séisme et par les milliers de mètres cubes de débris qui entravent encore la circulation dans de nombreux quartiers. Les chantiers de reconstruction qui devaient relancer l'économie sont, pour la plupart, en attente de lancement, comme le sont d'ailleurs les espoirs de croissance économique que le Fonds Monétaire International et le Gouvernement avaient projetée à 9.8% l'an il y a de cela 18 mois.

Si nous n'avons pas été frappés, Dieu merci, par un autre séisme de force 7 ou 8 ou par un cyclone de force 5, Haïti aura par ailleurs souffert cette année des affres d'un autre type de sinistre, dont nous sommes malheureusement bien trop coutumiers : une de nos fameuses crises politiques ! Débutée par la mémorable journée électorale du 28 novembre, la crise s'est poursuivie pendant plusieurs mois dans une atmosphère pour le moins troublée, pour finalement aboutir à l'investiture du Président Martelly le 14 mai 2011, trois mois après la date prévue. Ces élections ont de plus consacré la présence importante de l'opposition dans les deux chambres du Parlement, annonçant une difficile ère de cohabitation politique. Comme première conséquence, il aura fallu cinq long mois de négociations pour qu'un Gouvernement légitime soit installé au mois d'Octobre dernier !

Et comme pour encore compliquer d'avantage ce panorama pour le moins troublé, notre pays devait faire face, dès le mois de novembre 2010, à la plus grave crise de choléra de son histoire, laquelle a déjà infecté plus de 600,000 personnes et causé quelques 7,000 décès. Cette épidémie meurtrière, qui menaçait de mettre le pays en « quarantaine », aura en tous cas certainement contribué à faire hésiter bon nombre d'investisseurs, dont la plupart étaient certes déjà refroidis par l'atmosphère politique.

Somme toute, l'année 2011 aura donc été une nouvelle période d'attentisme pour notre pays. L'aide externe, dons et prêts compris, s'est ainsi affaïssée de 24% par rapport à 2010 et plusieurs investissements privés ont été différés sinon carrément annulés par leurs promoteurs. La croissance économique s'en est évidemment ressentie, s'établissant à 5.6%, soit donc la moitié des 9.8% prévus. L'inflation affiche également une nette tendance à la hausse, franchissant la barre des 10% en fin d'année, soit le double de celle enregistrée en 2010.

C'est donc, Mesdames et Messieurs, face à cette conjoncture pour le moins morose qu'il faut juger la performance du Groupe Sogebank cette année et les efforts méritoires de nos dirigeants, aussi bien de la banque commerciale que des filiales. Les données qui vous seront présentées dans un moment par nos responsables sauront, j'en suis sûr, vous édifier sur le chemin parcouru cette année. Je vous dirai simplement, ce qui résume bien la performance globale, que le profit brut du Groupe au 30 septembre 2011 a progressé de près de 24.8% par rapport à 2010, pour atteindre le nouveau record historique de 581 millions de gourdes tandis que notre profit net s'établissait à 484 millions de gourdes !

Mesdames, Messieurs les Actionnaires, Chers amis invités,

En deçà et au-delà de la performance financière se trouve, comme chaque année, le travail inlassable de consolidation de l'édifice humain, physique et technologique que représente une institution financière de notre envergure. Notre Groupe s'est ainsi, plus que jamais attelé à la poursuite de chantiers ambitieux, dont certains initiés d'ailleurs pendant l'année 2011 elle-même.

La banque commerciale a, cette année, complété avec succès la phase pilote du lancement de son programme de crédit aux Petites et Moyennes Entreprises (PME) et compte achever le déploiement national de ce programme d'ici la fin du présent exercice. En outre, le processus de changement de deux de nos plateformes technologiques les plus critiques, pour la délivrance d'un service à la clientèle de qualité, a pris cette année un tournant significatif. Les retombées positives d'une telle initiative se feront sentir à partir de la fin de l'année budgétaire 2012.

Quant aux travaux de rénovation de notre Siège Social, les améliorations majeures décidées, à cette occasion, par le Conseil d'Administration ont prorogé le délai de livraison de notre principal immeuble, pour la fin de l'année 2012. La Direction Générale de la Sogebank, vous présentera dans quelques minutes l'ampleur des travaux programmés ainsi que ceux déjà effectués.

En ce qui à trait à nos filiales, elles continuent à progresser et à faire preuve de leadership dans leurs secteurs respectifs d'activités, contribuant collectivement, une fois de plus cette année, à près de la moitié du profit consolidé du Groupe. La majorité des filiales a en fait participé à cette performance. La Sogebel, en dépit d'ajustements non budgétisés, atteint ainsi un résultat brut de 44 millions de gourdes, soit près de 90% de ses projections. La Sogefac, avec un résultat avant impôts se situant à 92 millions de gourdes, est nettement au dessus des chiffres projetés qui étaient déjà assez optimistes. La Sogecarte se hisse à un niveau record de 105 millions de gourdes de profit avant impôt. Quant à la Sogexpress, elle a continué ses efforts de reconstitution de son réseau qui a été entièrement rétabli en fin d'exercice. Parallèlement, elle a poursuivi sa stratégie de diversification de ses sources de revenu. Elle a dû pour maintenir ses actifs à leur valeur réelle, effectuer des ajustements opérationnels à caractère non récurrent, qui ont affecté ses résultats en regard de ses prévisions.

La performance de la Sogesol, dont la clientèle avait été durement touchée par le séisme, est plus que remarquable cette année : après avoir complété la tâche de refinancer le portefeuille frappé par le séisme, elle réalise depuis le mois de mars une ascension spectaculaire de son degré de pénétration du marché, passant de 11,400 à 21,700 clients au cours de l'année, tout en maintenant la meilleure qualité de portefeuille de l'industrie, soit moins de 5% des prêts en retard de plus de 30 jours ! La Sogesol a par ailleurs entrepris cette année son entrée dans le secteur agricole, en octroyant des crédits à des associations de producteurs de mangues et à des producteurs individuels, en partenariat avec la firme TechnoServe dans le cadre de leur projet « Haïti Hope ». L'institution a ainsi terminé l'année fiscale avec 118 prêts agricoles, chiffre passé depuis à près de 600 prêts aujourd'hui. Elle compte se servir de cette expérience pour étendre bientôt ses services à d'autres segments porteurs de production agricole.

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

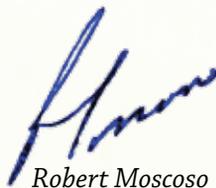
L'année 2011 aura donc été, pour le Groupe Sogebank, une nouvelle période de concrétisation d'efforts et de progrès face à un environnement à caractère instable et sujet aux assauts non seulement de la nature mais également des conflits séculaires de notre propre société, dans sa difficile quête d'harmonie et de bien-être collectif.

Fort de toutes ces considérations et après analyse attentive de nos ratios et de nos besoins en capital, il m'est agréable de vous proposer la distribution d'un dividende brut de 1,049 gourdes par action, en hausse de 11% par rapport à celui de l'an dernier, et représentant 35 % du profit net après déduction de la part revenant aux minoritaires.

Je voudrais, en terminant, adresser mes remerciements chaleureux et mes meilleurs vœux de santé, de paix et de prospérité à tous ceux et celles qui ont contribué à l'excellence du Groupe Sogebank au fil des ans, en particulier mes collègues du Conseil d'Administration, la Direction Générale, le staff de la Banque Commerciale, les Conseils d'Administration, les responsables et collaborateurs de l'ensemble de nos sociétés affiliées.

Ne l'oublions pas, l'avenir continuera toujours d'appartenir à ceux qui travaillent.

*Merci à tous
Ce 29 janvier 2012*



*Robert Moscoso
Président Directeur Général*

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogebank



Robert Moscoso
Président Directeur Général



Frantz Behrmann
Premier Vice-Président



Guy Rivière
Deuxième Vice-Président et Secrétaire



Raymond Jaar
Troisième Vice-Président et Trésorier



Albert Dufort
Quatrième Vice-Président



Patrick Bellande
Membre



Joan Perry
Membre



Denis Chaput
Membre

Comité de Direction de la Sogebank



Robert Moscoso
Président Directeur Général



Frantz Behrmann
Premier Vice-Président



Guy Rivière
Deuxième Vice-Président et Secrétaire



Raymond Jaar
Troisième Vice-Président et Trésorier



Albert Dufort
Quatrième Vice-Président

Hauts Cadres du Groupe Sogebank



Claude Pierre-Louis
Directeur Général Sogebank



Jean-Bordes Châtel
Contrôleur Général Groupe Sogebank



Pierre-Marie Boisson
Président Directeur Général Sogesol
et Conseiller Economique



Franck Lanoix
Vice-Président Exécutif Sogexpress

Hauts Cadres de la Sogebank



Claude Pierre-Louis
Directeur Général



Robert Paret Jr.
Directeur Général Adjoint



Odette Casthély
Directeur Exécutif,
Réseau et Opérations



Réginald de Delva
Directeur Exécutif Services
Administratifs



Hervé Delorme
Directeur Exécutif, Marketing



Sandra Laroche Delorme
Directeur Exécutif,
Ressources Humaines



Jean-Robert Duprat
Directeur Exécutif, Comptabilité



Yolène Innocent
Directeur Exécutif, Affaires Juridiques
et Recouvrement



Charles Jean-Noël
Directeur Exécutif, Administration
du Crédit et Révision des Risques



Willer Léveillé
Directeur Exécutif, Audit Interne



Ude Nord
Directeur Exécutif,
Information et Technologie



Jean Polycart
Directeur Exécutif, Coordonnation
Cabinet Direction Générale



Philippe Herby Rivière
Directeur Adjoint, Trésorerie
et Opérations Internationales



Pascale Verret
Directeur Exécutif,
Relations Commerciales
et Crédit Grandes Entreprises



Gaëlle Wulff
Directeur Exécutif,
Contrôle Interne et Financier

Les Membres du Conseil d'Administration de la Sogebel



Patrick Bellande
Président Directeur Général



Guy Rivière
Vice-Président



Albert Dufort
Trésorier



Raymond Jaar
Secrétaire



Harry R. Delain
Membre



Claude Pierre-Louis
Membre

Les Membres du Conseil d'Administration de la Sogecarte



Robert Moscoso
Président Directeur Général



Joan Perry
Vice-Président et Trésorier



Franck Lanoix
Secrétaire Exécutif

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogefac



Albert Dufort
Président Directeur Général



Guy Rivière
Vice-Président



Jean-Bordes Châtel
Secrétaire-Trésorier

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogesol



Pierre-Marie Boisson
Président Directeur Général



Franck Lanoix
Secrétaire



Joan Perry
Trésorier



Charles Clermont
Membre



Melissa Lumpkin Baez
Membre

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogexpress



Frantz Behrmann
Président Directeur Général



Franck Lanoix
Vice-Président-Secrétaire



Raymond Jaar
Vice-Président-Trésorier



Pierre-Marie Boisson
Membre



Gaelle Wulff
Membre

Les membres du Conseil d'Administration de la Fondation Sogebank



Guy Rivière
Président



Frantz Behrmann
Vice-Président



Jean-Bordes Châtel
Trésorier



Claude Pierre-Louis
Secrétaire



Robert Moscoso
Membre

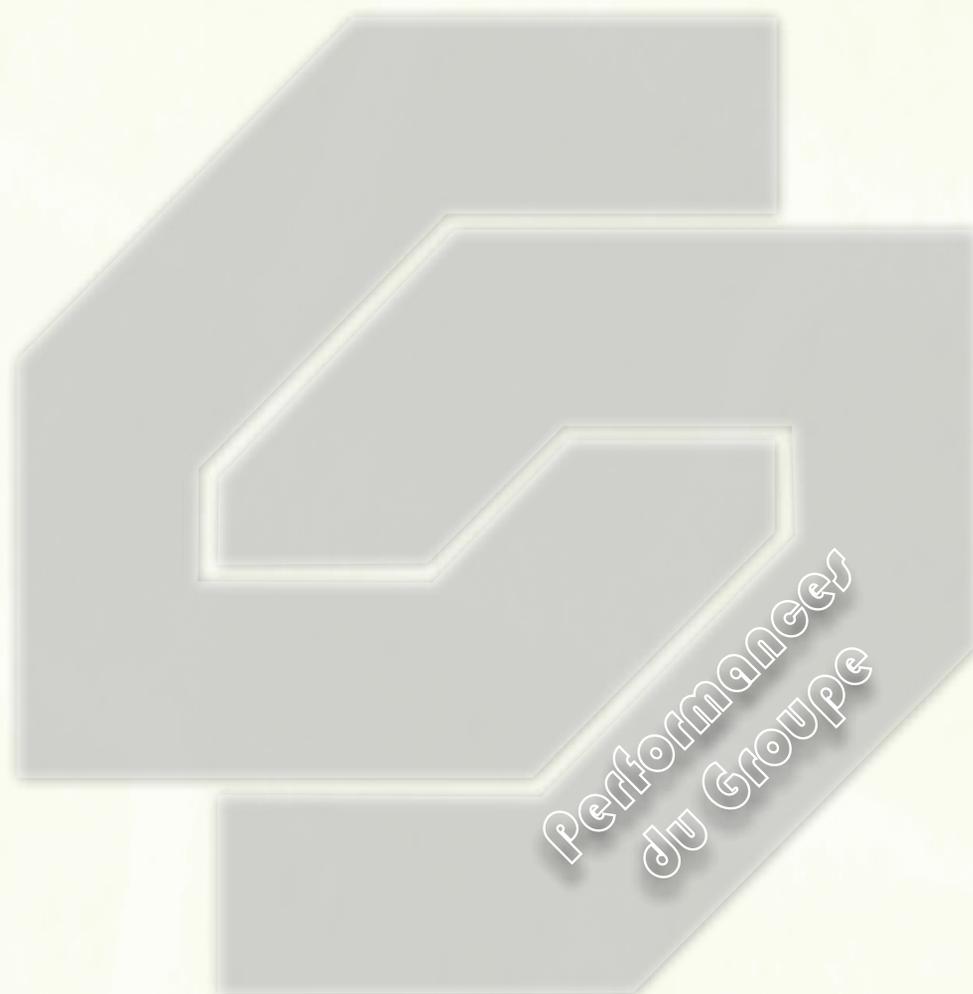


Raymond Jaar
Membre



Patrick Bellande
Membre

Performances du Groupe



Performances du Groupe

Le Groupe Sogebank, après un léger recul de sa performance financière en 2010 consécutif aux dommages causés par le séisme du 12 janvier 2010, a repris sa vitesse de croisière et réalisé au 30 septembre 2011 un résultat de 484 millions de gourdes après impôt – contre 390 millions pour l'année 2010. Avec ce revenu net, le retour sur actif (ROA) a augmenté de 25% et le retour sur investissements (ROI) de 12.3%, se hissant respectivement à 1.1% et 16.9%.

Réalisations de l'Exercice

Les résultats obtenus se justifient ainsi :

- i. Une hausse modérée de 7.5% des revenus nets d'intérêts avant provision, due :
 - o A la chute des taux d'intérêts, que l'augmentation significative du volume des prêts a pu compenser en grande partie ;
 - o Au meilleur rendement des placements en dollars américains à l'étranger ;
 - o A la dépréciation de la gourde et à l'effet positif sur les revenus d'intérêts des prêts libellés en dollars américains.
- ii. Une croissance de 8% des revenus de commission, dont :
 - o Une amélioration de 15% du montant des commissions découlant des sous-produits de crédit et des transferts ;
 - o Une augmentation de 27% des revenus générés par le change, provenant notamment d'une hausse de près de 15% du chiffre d'affaires.
- iii. Des éléments extraordinaires découlant de provisions pour perte / destruction d'actifs s'élevant à 86.1 millions de gourdes qui n'ont pas encore été remboursés ;
- iv. Une provision pour pertes sur prêts de 94.5 millions de gourdes, en forte baisse par rapport à l'année antérieure (177 millions de gourdes), conséquence d'une meilleure gestion du portefeuille de crédit dont le pourcentage d'improductifs est tombé à 2% ;

- v. Des frais généraux augmentant de 8.5%, principalement à cause de l'inflation, mais aussi des frais élevés de locaux, d'énergie (EDH, gasoil), de relations publiques et publicité, de papeterie et de fournitures de bureau.

Comparaison au Budget

Le budget a été dans l'ensemble assez réaliste. Cependant, des différences entre certaines lignes du budget et la réalité méritent d'être soulignées :

- i. Le revenu net d'intérêt est pratiquement en ligne avec le budget. L'écart positif de 2% provient exclusivement de la bonne performance de la trésorerie générée par les placements en dollars américains à l'étranger ;
- ii. La dotation à la provision est inférieure de 47% au budget, signe éloquent de la qualité du portefeuille de crédit ;
- iii. D'autres revenus de commission sont supérieurs de 8% aux projections, en dépit d'ajustements liés au séisme qui ont causé des pertes de valeur des actifs et de transactions diverses ;
- iv. Les opérations de change sont plus élevées de 29%, principalement en raison d'une intensification de l'activité ;
- v. Les frais généraux sont restés en-dessous des prévisions budgétaires de 6% en dépit d'ajustements salariaux non budgétés. La rénovation du siège social et de certaines succursales a été plus longue que prévu, ayant pour effet de reporter dans le temps une partie des recrutements budgétés non encore effectués ;
- vi. Les autres dépenses de fonctionnement comme les communications, le marketing et l'énergie ont dépassé le budget de façon assez notable.

L'analyse des Principaux Postes du Bilan

- i. Le bond de 18% du total des actifs par rapport à l'année 2010, à partir duquel le budget de 2011 avait été établi, ne s'est pas matérialisé. Le taux de croissance des actifs a été assez modeste (+4.5%), ce qui a créé un écart défavorable de 14% vis-à-

Performances du Groupe

vis du budget. Cette performance timide provient d'une progression de 8% (toutes monnaies confondues) des dépôts, plus faible qu'anticipée. Les projections budgétaires (+20%) étaient basées sur une reprise économique aussi rapide que significative, ce qui n'a malheureusement pas été le cas ;

- ii. Les liquidités se sont contractées et le portefeuille de crédit a grimpé de 5% pour s'établir à 12.8 milliards de gourdes, pour un budget de 12.2 milliards de gourdes ;
- iii. Le ratio des improductifs, de seulement 2%, a baissé de façon importante par rapport à 2010 (2.8%). La couverture des improductifs a atteint 121% ;
- iv. La dollarisation des prêts a reculé de plus de 10%. Cette « dédollarisation » du portefeuille a permis, d'une part l'amélioration de la rentabilité et, d'autre part une reclassification des actifs générant des intérêts, puisque les fonds qui étaient placés dans les bons BRH à 0.3% en moyenne ont émigré vers le crédit (d'où une reclassification de certains éléments de l'actif du bilan).

Résultats par Entité

La performance financière des différentes filiales du Groupe Sogebank se présente sommairement comme suit :

- i. La Sogebank a généré des résultats avant impôt plus de deux fois supérieurs à son budget. Les différentes composantes de sa performance sont les suivantes :
 - o Des revenus nets d'intérêts inférieurs de 3.5% au budget ;
 - o Un net des deux postes « autres revenus » et « commissions » supérieur de 7% au budget, bien que l'impact négatif du séisme sur la valeur des actifs ainsi que certains ajustements extraordinaires non récurrents aient été pris en compte ;
 - o Une supériorité de 23 % du change par rapport au budget, grâce à l'augmentation du volume des transactions en devises étrangères ;

- o Un renversement intégral des provisions pour mauvaises créances, imputable à l'amélioration de la qualité des prêts, créant ainsi un écart positif de 50 millions de gourdes avec le budget ;

- o Des frais généraux inférieurs au budget, notamment grâce à un nombre d'employés inférieur d'environ 20% au nombre budgétisé, se traduisant par une économie de 8%. Les autres coûts de fonctionnement ont été en ligne avec l'inflation.

- ii. Le résultat de la Sogebel est resté en-dessous de son budget de 13% à cause d'ajustements importants liés à la perte de valeur de certains biens pris en dation et au non-remboursement par certains clients d'avances effectuées par la Sogebel. Sans cela, elle aurait dépassé son budget de 5% ;

- iii. La Sogefac a dépassé son budget de 12%, grâce à une meilleure intermédiation financière, un bon marketing de ses produits de base et un bon contrôle des frais généraux. Par contre, certains produits de commissions n'ont pas encore réellement démarré ;

- iv. La Sogecarte, avec plus de 16 millions de gourdes de profit avant impôt de plus que son budget, a pu compenser la baisse de son intermédiation financière et le rendement moindre de ses commissions par un meilleur contrôle de ses frais généraux et des provisions pour créances douteuses, ainsi que des pertes opérationnelles moins élevées que celles projetées ;

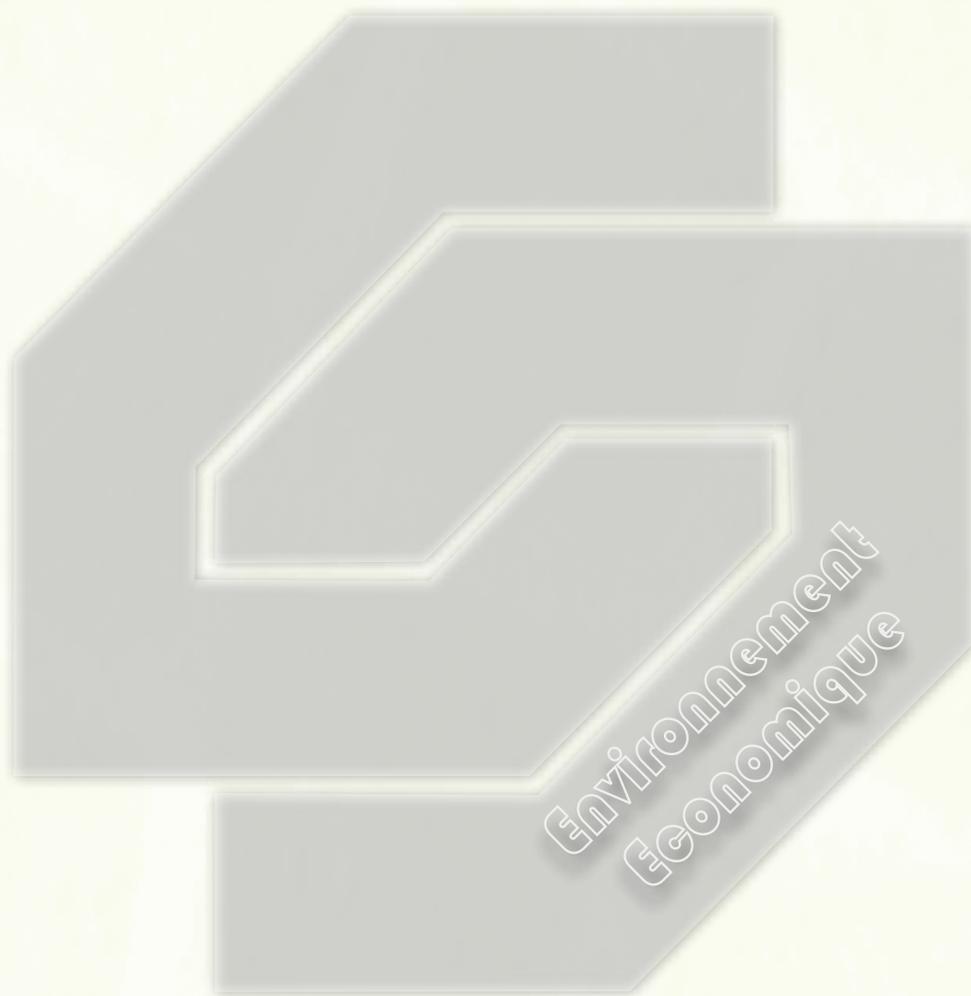
- v. La Sogesol, en raison d'un portefeuille de 88 millions de gourdes inférieur à celui projeté, a vu le rendement sur son intermédiation financière tomber à 24 millions de gourdes. Ceci a toutefois été compensé par un niveau de paiements sur créances radiées plus élevé que prévu et par une meilleure collecte de revenus de commission ;

- vi. La Sogexpress a terminé l'année avec 33% de moins que son budget en raison, d'une part de provisions additionnelles pour les assurances de 14 millions de gourdes et, d'autre part d'ajustements opérationnels de plus de 10 millions de gourdes.

Chiffres Clés

	2011	2010	2009	2008
<i>en millions de Gourdes</i>				
Résultats Consolidés				
Revenus Nets d'intérêts après provision	1,557.6	1,343.6	1,586.5	1,395.5
Autres Revenus	1,278.7	1,249.5	1,050.1	1,160.3
Dépenses de fonctionnement	2,255.0	2,127.2	2,114.5	2,024.8
Profits avant Impôts	581.2	465.9	522.2	530.9
Impôts sur le revenu	97.2	76.2	92.1	96.6
Participation Minoritaire	(34.5)	(25.9)	(59.4)	(47.2)
Profit Net	484.0	363.8	370.7	387.0
Revenus Nets par Action (Gourdes)	2,997.0	2,598.0	3,768.0	4,925.0
Bilans Consolidés				
Actif Total	43,217.8	41,346.1	33,121.7	29,998.0
Liquidités	24,987.7	16,172.9	12,269.4	10,078.0
Bons BRH	1,423.4	3,646.2	3,306.0	3,374.0
Autres Actifs	4,048.3	3,502.7	2,234.7	1,919.8
Portefeuille de Prêts, Net	12,758.4	10,132.2	10,524.0	9,708.6
Dépôts	36,975.2	34,611.6	28,256.9	25,700.5
Autres Passifs	2,691.9	4,031.4	1,738.5	1,903.3
Dettes subordonnées	521.5	514.3	537.7	538.9
Avoir des Actionnaires	3,029.2	2,703.1	2,588.4	1,855.2
Ratios Analytiques				
Rendement des Actifs (ROA)	1.10%	1.00%	1.36%	1.55%
Rendement des Fonds Propres (ROE)	15.60%	14.70%	19.36%	25.12%
Avoir/Actif Total	6.00%	6.50%	7.81%	6.18%
Ratio Cooke	14.55%	15.45%	17.70%	13.65%
Improductifs/Portefeuille Brut	2.00%	4.20%	3.90%	3.73%
Provisions /Improductif	121.00%	71.00%	83.00%	125.03%
Effectifs				
Effectif Total	1,868	1,867	1,933	1,825
Actif par employé	23,136	22,146	17,135	16,437
Actionnaires détenant 5% et plus du Capital				
Jaar, Roger	5.79%	5.19%	5.12%	5.26%
Nadal, Jean-Claude	8.82%	8.85%	8.96%	9.21%
IFC	4.98%	4.98%		
Perry, Joan	5.62%			

Environnement Economique



Environnement Economique

Contexte Général

L'année 2011 a été fortement dominée, d'une part par les conséquences encore profondes du séisme historique du 12 janvier 2010 et, d'autre part par la difficile situation politique issue des élections du 28 novembre 2010. Les retombées de la catastrophe du 12 janvier continuent sans surprise à profondément marquer l'économie Haïtienne. Les principaux témoins en sont l'encombrement encore persistant de nombreux quartiers par des milliers de mètres cubes de débris et l'occupation jusqu'à la fin de l'année fiscale de 66 camps de fortune par quelques 650,000 sinistrés – statistique ayant toutefois officiellement régressé d'environ 50% depuis un an. L'aspect insalubre des camps et de l'environnement urbain en général contribuent indubitablement au maintien de l'image négative d'Haïti et au sentiment d'échec de la reconstruction, préjudiciable au climat d'investissement et donc aux perspectives de croissance durable.



Autre retombée profonde et probablement durable de la catastrophe, les organisations charitables non gouvernementales affichent une présence massive dans toute une série de secteurs d'activité. Ceci contribue à affaiblir non seulement l'Etat Haïtien, infirmé dans sa capacité à gérer les services publics et sociaux dont il a la responsabilité, mais aussi de nombreuses entreprises privées de production et de service. La présence de ces ONG et l'importance des fonds y transitant sont le reflet d'une tendance profonde existant déjà avant le séisme mais certainement aggravée depuis, celle de la dépendance internationale de notre pays, avec une aide externe totale s'élevant encore en 2011 à plus de deux fois le montant des recettes fiscales. L'aide externe et l'afflux de devises en général constituent, entre autres effets

pervers, l'une des causes majeures du renforcement continu de la gourde, préjudiciable à la compétitivité de nos industries marchandes (agriculture, exportation, tourisme) et au pouvoir d'achat des bénéficiaires de transferts. Il est à noter toutefois que le niveau global de l'aide reçue en 2011 accuse un recul de 24% par rapport au record atteint en 2010, en raison principalement de l'impasse politique et de la diminution naturelle de l'aide d'urgence post-séisme.

La situation politique a été quant à elle dominée par la tenue des élections présidentielles fortement contestées du 28 novembre 2010. Ces élections, intervenant seulement 10 mois après la catastrophe du 12 janvier, ont été d'emblée considérées comme risquées, eu égard à la réduction notable des capacités logistiques et humaines du Gouvernement, ainsi qu'au manque de confiance quasi-général de la société civile dans les capacités et l'intégrité du Conseil Electoral Provisoire, objet de vives critiques dans un passé récent. Le déroulement de la journée électorale et les tergiversations qui l'ont suivie ont confirmé toutes les craintes y relatives, entraînant de vives tensions dans la rue et une impasse politique prolongeant de plus de trois mois l'ensemble du processus électoral, aboutissant à l'investiture du nouveau Président le 14 mai 2011 en lieu et place du 7 février.

Les résultats finaux de ces élections ont consacré la forte présence de l'opposition au niveau des deux branches du Parlement, entraînant ainsi une cohabitation politique complexe entre les deux forces politiques en présence, susceptible d'entraver sensiblement l'exercice de la gouvernance publique et la relance économique. Il aura ainsi fallu au Président plus de cinq mois et la soumission de trois candidats au poste de Premier Ministre pour finalement obtenir la ratification de son Gouvernement par le Parlement en octobre 2011.

L'impact de ces différends politiques sur la marche de l'économie est évident : l'année fiscale 2010 – 2011 se sera finalement presque entièrement écoulee dans un climat d'attente, autant de la part des investisseurs privés que de la communauté internationale, avec des retombées certaines sur l'engagement de nombreuses initiatives porteuses de croissance et de création d'emploi. L'attente des investisseurs s'est

Evolution du PIB par secteur d'activité

	2007	2008	2009	2010	2011
Agriculture / Sylviculture, pêche	2.3%	-7.5%	5.2%	0.0%	1.1%
Industries Manufacturières	1.3%	-0.1%	3.7%	-14.7%	18.0%
Electricité et Eau	-1.7%	-8.8%	30.8%	1.5%	27.5%
Bâtiment et Travaux Publics	2.6%	5.2%	3.1%	4.1%	9.2%
Commerce, Restaurants, Hôtels	6.0%	5.6%	1.1%	-7.9%	4.6%
Transports et Communications	8.1%	6.3%	2.5%	-2.8%	7.4%
Autres Services Marchands	1.8%	3.2%	0.1%	-7.1%	2.7%
Services non marchands	4.6%	4.9%	0.3%	1.5%	3.0%
PIB	3.3%	0.8%	2.9%	-5.1%	5.6%

Source : BRH / IHSI

également aggravé avec l'avènement de l'épidémie de choléra en octobre 2010, la première de l'histoire du pays, infectant près de 600,000 personnes et causant près de 5,000 décès à date. Cette situation a engendré un manque à gagner évident en termes de croissance économique, les premières indications faisant état d'une croissance de 5.6% contre les 8.6% anticipés par le Gouvernement. On assiste par ailleurs à une sensible remontée de l'inflation à 10.7%, due principalement à l'effet à retardement de la forte croissance monétaire de l'année 2010 (23%) et à la flambée des cours mondiaux des denrées de base (aliments et produits pétroliers). L'année 2011 accuse par contre une faible croissance monétaire de 10% qui devrait permettre de contenir l'inflation dans le futur.

Face à cette conjoncture plutôt morose, le secteur bancaire fait encore une fois preuve de résilience et d'une solidité financière remarquable. Le profit net du système s'accroît ainsi de 37% et le retour sur actif moyen (ROA) progresse de 1.2% à 1.4% d'une année à l'autre.

L'économie réelle

D'après les estimations préliminaires de l'IHSI l'économie haïtienne a crû de 5.6% durant l'année fiscale, selon la répartition suivante :

- i. Reprise de 5.2% du secteur tertiaire, dont la seule croissance du sous-secteur « Commerce,

restaurants et hôtels » représente 24.2% de la croissance globale de l'économie ;

- ii. Croissance de 13.5% du secteur secondaire, combinant : (a) la reprise de 18% des industries manufacturières, influencée par la bonne tenue des exportations textiles (+35%) bénéficiant des préférences commerciales accordées par la législation américaine ; (b) la reprise de 9.2% du sous-secteur du bâtiment et des travaux publics (BTP), tributaire de la reconstruction mais nettement inférieure aux anticipations du Gouvernement et du Fonds Monétaires (+74%) ; et (c) la bonne reprise du sous-secteur « électricité et eau » (+27.5%) ;



Balance des Paiements

en millions de US\$	2007	2008	2009	2010	2011	(Var.%)
Sources de Devises						
Exportations de biens (FOB)	522	473	551	565	747	32.1%
Exportations de services	207	343	382	237	245	3.4%
Transferts privés nets (Diaspora)	1,126	1,254	1,241	1,307	1,313	0.4%
Dons Externes	391	428	526	1,750	1,446	-17.4%
Revenus nets	7	13	13	21	41	94.7%
Capitaux privés nets	89	-68	-69	-220	72	-133.0%
Capitaux publics nets	46	248	158	702	410	-41.6%
Erreurs, omissions & autres	97	84	-29	150	-5	-103.5%
Total Sources	2,485	2,776	2,771	4,513	4,269	-5.4%
Utilisations de Devises						
Importations de biens	1,618	1,977	2,032	2,559	2,917	14.0%
Paiements de services	703	729	837	1,255	1,132	-9.8%
Total Utilisations	2,321	2,706	2,869	3,814	4,049	6.2%
Solde = Variation des Réserves	(163)	(70)	98	(699)	(221)	
(- = Baisse ; + = Augmentation)						

Source: FMI, BRH

iii. Légère croissance de 1.1% du secteur agricole après la stagnation observée en 2010, reflétant la régression continue de notre compétitivité vis-à-vis de l'importation, tributaire en grande partie du renforcement de la monnaie haïtienne face à la faible productivité de notre agriculture.

à 4.3 milliards de dollars américains, en raison principalement de l'absence de gouvernement légitime jusqu'à octobre 2011 et de la diminution naturelle de l'aide d'urgence post-séisme. Cette baisse intervient en dépit d'une forte croissance des exportations. Les principales composantes de l'évolution de l'offre de devises sont les suivantes :

Commerce Extérieur et Balance des Paiements

Comme anticipé, les entrées de devises, qui constituent l'un des principaux moteurs de l'activité économique et de la consommation, accusent cette année une régression de 5.4%, passant de 4.5



- i. Hausse de 23.6% des exportations totales (+190 millions de dollars américains), combinant la forte augmentation de 31.5% des exportations de biens dominées par l'industrie de l'habillement (+173 millions en valeur brute) et la modeste reprise de 3.4 % des exportations de services (+8 millions) après la forte régression observée l'an dernier ;
- ii. Quasi-stagnation des transferts nets sans contrepartie, soit 8 millions de dollars américains (+0.4%), sous l'effet de la reprise plutôt modeste de l'économie Américaine et de la persistance du chômage aux USA et en Europe où vivent la plupart des expéditeurs de transferts ;
- iii. Chute de 17.4% des dons extérieurs (-304 millions de dollars américains) par rapport au niveau record de 2010. Toutefois, en dépit de cette baisse, les dons extérieurs restent à un niveau historiquement élevé,

Principales importations haïtiennes *

en millions de US\$	2007	2008	2009	2010	2011	(Var.%)
Alimentation	370	554	484	541	525	-2.9%
Boissons et tabacs	21	24	27	49	31	-35.7%
Combustibles	406	618	385	544	719	32.1%
Huiles / Graisses	18	66	56	67	58	-12.9%
Produits Chimiques	73	76	89	92	130	41.5%
Articles manufacturés	446	390	351	602	786	30.7%
Matériel de transport	225	187	196	264	293	10.8%
Articles divers	182	211	597	585	593	1.3%
Total (CIF)	1,740	2,126	2,184	2,744	3,136	14.3%
Ajustement	122	148	153	185	220	18.7%
Total (FOB)	1,618	1,978	2,031	2,559	2,917	14.0%

* Projections

Source : FMI, BRH

équivalent à celui des transferts des émigrés et à deux fois le niveau de nos exportations de biens et au tiers des entrées de devises ;

- iv. Chute importante de 41.4% des capitaux publics (-292 millions de dollars américains), qui incluent des décaissements de prêt de 250 millions de dollars et l'annulation de 557 millions de dollars de dette extérieure ;
- v. Injection nette de 72 millions de dollars de capitaux privés, combinant : 181 millions d'investissements directs étrangers, principalement dans l'hôtellerie et la reconstruction et des sorties de capitaux estimées à 109 millions.

Les entrées de devises financent essentiellement :

- i. Les importations, qui augmentent cette année de 14% pour les biens (358 millions de dollars américains, FOB) et baissent de 9.8% pour les paiements de services (-123 millions de dollars) ;
- ii. La variation des réserves brutes de change, qui enregistrent une nouvelle hausse de 221 millions de dollars américains après celle sans précédent de 700 millions observée en 2010. Les réserves de change s'élèvent, d'après les données officielles, à près de 5 mois d'importations.

La hausse des importations de biens se concentre cette année sur les articles manufacturés (+31%), les produits pétroliers (+32%), les véhicules (+11%) et les produits chimiques (+42%). Les produits alimentaires diminuent de 3%, alors que les importations de boissons reculent de 36% et celles d'huiles et graisses de 13%. Les catégories en régression reflètent la plus



grande portion des entrées de devises affectée aux importations en hausse, incluant celles de produits pétroliers dont les cours mondiaux ont fortement progressé cette année.

La hausse de 24% des exportations de biens et services provient d'une progression de 32% des exportations de biens et de la chute de 17% des services. Les exportations de biens sont toujours

Environnement Economique

Principales exportations Haïtiennes

en millions de US\$	2007	2008	2009	2010	2011	(Var.%)
Produits primaires	21	27	26	24	26	8.0%
Café	2	4	3	3	2	-43.1%
Cacao	6	7	7	7	7	-8.4%
Mangues	8	10	11	9	11	20.7%
Pite et ficelles	0	0	0	0	0	
Autres Produits Primaires	5	6	5	5	7	44.8%
Produits Industriels	199	180	206	212	279	31.4%
Huiles Essentielles	13	18	10	10	7	-27.6%
Petite Industrie	5	3	3	3	4	33.4%
Articles Manufacturés	181	159	192	198	266	34.5%
Autres	1	1	1	2	2	10.5%
Ajustement	19	18	20	20	26	29.3%
Total (FOB) Nettes	240	225	251	256	331	29.1%
Ajustement pour classification	282	248	300	310	416	34.5%
Total (FOB) Brutes	522	473	551	566	747	32.0%

Source : BRH

dominées par l'industrie textile, en hausse de 35%. Les huiles essentielles sont en régression cette année après avoir stagné pendant les deux années précédentes. Les produits primaires accusent une hausse de 8%, entraînée principalement par celles des mangues (+20%) et des autres produits d'exportation (+45%), incluant principalement les



langoustes. Les exportations de café et de cacao baissent respectivement de 43% et 8% cette année. Les produits primaires représentent une part de moins en moins importante des exportations de biens : 7.9% cette année contre 9.4% en 2010 et 10.4% en 2009.

Finances publiques, Monnaie et Système Bancaire

Sur le plan financier et bancaire, l'année 2011 a été dominée par les tendances suivantes :

- i. Une régression de 17% des entrées de devises, lesquelles restent toutefois à un niveau de plus de 50% du PIB, alimentant entre autres la croissance des importations, la dollarisation et la surliquidité du système bancaire et le renforcement continu de la gourde ;
- ii. Un ralentissement sensible de la croissance monétaire, reflétant principalement la baisse des entrées de devises et celle subséquente des achats de devises et injections correspondantes de gourdes sur le marché par la BRH ;
- iii. Une forte reprise de la demande de crédit et une nette amélioration de la qualité des portefeuilles, tributaire des efforts d'assainissement des banques et de la normalisation progressive du secteur commercial où se retrouve l'essentiel de la clientèle bancaire.

De manière plus précise, la situation financière est caractérisée cette année par :

- i. Une nette progression de l'inflation de 4.7% à 10.7% de 2010 à 2011 ;
- ii. Une dépréciation nominale de 40 à 40.9 gourdes par dollar (2.3%), découlant de la reprise du crédit

Environnement Economique

Sommaire des Opérations du Trésor

<i>en milliers de gourdes</i>	2010	2011	(Var.%)
Revenus	31,425	38,893	23.8%
dont : Recettes Internes	19,393	24,460	26.1%
Recettes Douanières	11,394	13,672	20.0%
Dépenses	38,709	37,523	-3.1%
dont : Contribution du Trésor à l'investissement	11,408	6,993	-38.7%
Déficit : Base engagements	(7,284)	1,370	-118.8%
Ajustement	1,390	80	-94.2%
Déficit : Base Caisse	(5,894)	1,450	-124.6%
Financement Externe	5,888	4,559	-22.6%
Financement Interne (BRH + Autres)	6	(6,009)	-100250.0%

Source : FMI, BRH

en gourdes du système. Cette dépréciation, combinée à un différentiel d'inflation d'environ 9% avec nos partenaires commerciaux, correspond en fait à une appréciation réelle de 6.5%, au détriment des agents économiques générant ou économisant des devises pour l'économie (exportations, tourisme, production agricole et transferts de la diaspora) ;

- iii. Une progression de 23.8% des recettes fiscales, reflétant les croissances respectives de 26% et 20% des recettes internes et douanières, tributaire à 71% de la progression des importations ;
- iv. Une réduction de 3.1% des dépenses publiques, due essentiellement à la réduction de 39% des investissements publics, témoin de l'impasse politique ;
- v. Un effacement subséquent du déficit budgétaire et la génération d'un surplus de 1.4 milliards de gourdes au niveau du Trésor ;
- vi. Une modeste croissance de 10% de la masse monétaire, combinant une croissance de 6.4% des dépôts en gourdes et de 13.9% des dépôts en devises, (non compris les dépôts du Programme Petrocaribe, passés en déduction de la dette de l'Etat à la BRH). La croissance des dépôts en devises

est en fait de 11.3% lorsqu'exprimée en dollars. La progression de la masse monétaire provient principalement de : (a) l'augmentation de 13% des réserves en devises du système bancaire ; (b) la décroissance de l'encours du crédit au secteur public, incorporant l'utilisation quasi-intégrale des dépôts provenant des fonds du Petrocaribe ; et (c) la croissance de 24.5% du crédit accordé au secteur privé par le système bancaire consolidé (banques commerciales et BRH). Le poste « Autres » qui inclut, entre autres composantes, le capital de la BRH, accuse un solde négatif de 3.1 milliards de gourdes contre 2.2 milliards en 2010, dû au profit de la BRH pour l'exercice ;

- vii. Maintien de la rentabilité des banques commerciales, le profit net augmentant de 37% pour se situer à 2 milliards de gourdes contre 1.4 en 2010, portant le rendement d'actif moyen (ROA) à 1.4%. Cette performance provient : (a) d'un maintien de la marge d'intermédiation résultant de l'effet combiné de la croissance du portefeuille et de la baisse des taux d'intérêt ; (b) d'une réduction de 65% des provisions pour créances douteuses ; et (c) d'une augmentation de 12% des autres revenus, incluant les revenus de commission et de change et de ceux provenant des filiales des banques commerciales. Le niveau des frais généraux

Environnement Economique

a augmenté de seulement 4.3% par rapport à l'année 2010.

L'année 2012 devrait être marquée par une croissance plus soutenue de l'économie, sous l'effet principal de la relance du programme de reconstruction, pénalisé en 2011 par l'absence de gouvernement légitime.

Le rapport du Fonds Monétaire International (FMI) prévoit ainsi une croissance économique réelle de 8.8% par année en 2011 – 2012, entraînée par :

- i. Une progression de 37% du secteur du bâtiment et des travaux publics ;
- ii. Une croissance réelle de 5.0% du secteur agricole ;
- iii. Une croissance de 10.5% des exportations de biens ;

iv. Une croissance de l'ordre de 3% du commerce.

L'inflation devrait être contenue à un niveau similaire à celui de 2011 (8.6%), pour décroître ensuite à 7% en 2013.

A l'instar de l'année écoulée, nos prévisions de croissance pour 2012 sont légèrement moins optimistes que celles du FMI, en raison de notre scepticisme quant à la capacité de l'Etat à réaliser le volume de travaux attendus. Nous prévoyons que la croissance des BTP, dont le poids est actuellement de l'ordre de 10% du PIB, sera de 25% en lieu et place des 37% prévus, ce qui retirerait environ 1.6% au taux de croissance de 8.8% attendu. Nous pensons que les autres composantes majeures du PIB devraient, en 2012, se comporter de façon relativement similaire aux prévisions du FMI, soit 5% pour l'agriculture et 3% pour les services. Sur cette base, nous prévoyons une croissance réelle de l'ordre de 7.2% au lieu des 8.8% prévus.

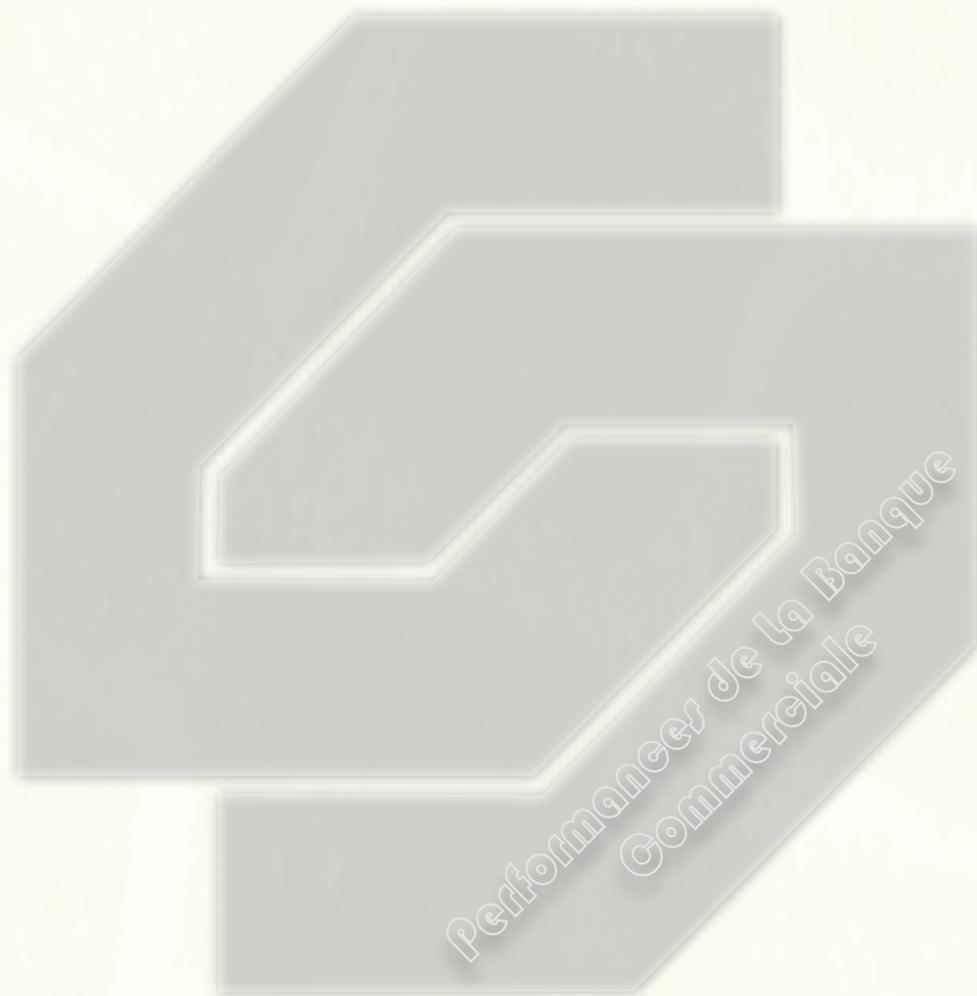
Bilan résumé du système bancaire consolidé *

<i>en milliers de gourdes</i>	2007	2008	2009	2010	2011	(Var.%)
Réserves de Change	28,106	39,111	40,642	92,209	104,575	13.4%
Crédit au Secteur Public	18,368	12,484	15,873	(4,264)	(12,871)	201.9%
Crédit au Secteur Privé	29,946	37,496	43,002	40,585	50,526	24.5%
Autres	2,430	3,663	3,552	(2,108)	(3,144)	49.1%
Total de l'Actif	78,851	92,754	103,070	126,421	139,086	10.0%
Monnaie Fiduciaire	11,570	13,030	13,448	17,282	18,400	6.5%
Dépôts Totaux	67,280	79,724	89,563	109,139	120,685	10.6%
Dépôts en gourdes	33,160	37,224	41,399	48,784	51,926	6.4%
Dépôts à Vue	9,691	11,935	15,294	19,628	21,634	10.2%
Dépôts d'Epargne	13,997	16,523	17,800	21,346	23,037	7.9%
Dépôts à Terme et autres	9,472	8,767	8,305	7,810	7,255	-7.1%
Dépôts en dollars US	34,120	42,500	48,164	60,355	68,760	13.9%
Dépôts à Vue	10,820	15,198	18,593	28,607	32,480	13.5%
Dépôts d'Epargne	11,071	14,435	16,830	20,502	24,484	19.4%
Dépôts à Terme et autres	12,228	12,866	12,741	11,247	11,796	4.9%
Total du Passif	78,850	92,754	103,011	126,421	139,086	10.0%

* incluant la BRH

Source : FMI, BRH

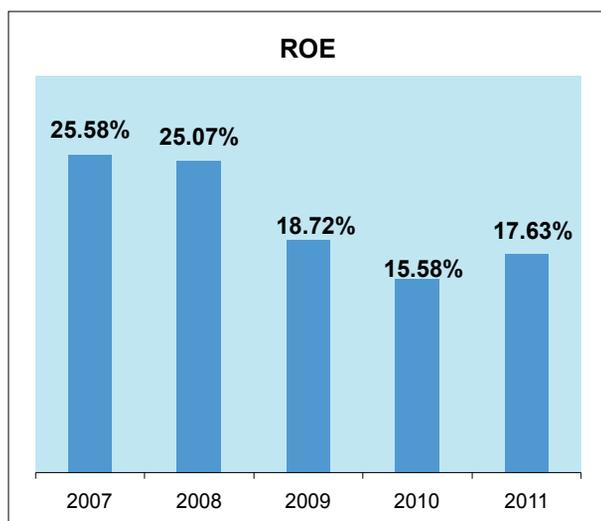
Performances de la Banque Commerciale



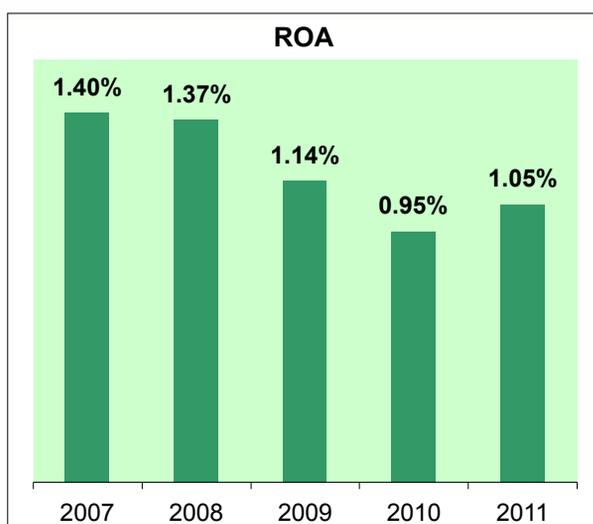
Performances de la Banque Commerciale

Dans un contexte extrêmement difficile, la Sogebank a terminé l'année avec un résultat après impôts en hausse de 23.5% par rapport à l'exercice précédent : 449.5 millions contre 363 millions de gourdes en 2010. Son actif a crû de 3%, passant de 42.1 milliards à 43.5 milliards de gourdes.

Les principaux ratios de rentabilité, notamment le rendement sur actif (ROA) et le rendement sur fonds propres (ROE), ont progressé par rapport à 2010, passant respectivement de 0.95% et 15.58% à 1.05% et 17.63%.



Le produit net bancaire est passé de 1,739 millions à 1,884 millions de gourdes (+8.33%), augmentation qui s'explique par :



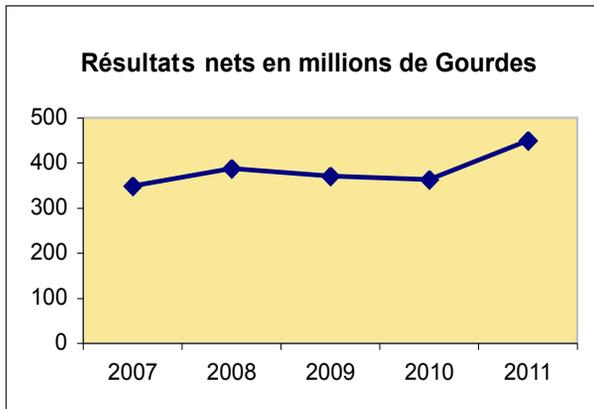
- i. Une contraction de la marge nette d'intérêt, qui est passée de 900.4 millions à 869.4 millions de gourdes. Pour faire face à la baisse des taux directeurs de la BRH qui ont atteint leur plus bas niveau cette année (taux à 7 jours : 0.02% ; taux à 28 jours : 0.4% et taux à 90 jours : 0.8%), la banque a réduit ses taux débiteurs en gourdes afin de

En milliers de Gourdes	2010	2011	Var (%)
Revenus d'intérêts	1,551,810	1,620,386	4.42%
Dépenses d'intérêts	651,379	750,948	15.29%
Revenus d'intérêts, Nets	900,430	869,438	-3.44%
Provisions	158,184	80,000	-49.43%
Revenus après provisions	742,246	789,438	6.36%
Commissions et autres	911,512	1,124,087	23.32%
Excédent net lié au séisme	85,367	(29,547)	-134.61%
Produit Net Bancaire	1,739,126	1,883,979	8.33%
Dépenses	1,331,645	1,391,122	4.47%
Profits avant Impôts	407,480	492,857	20.95%
Impôts sur le revenu	28,696	24,279	-15.39%
Don à la Fondation	15,000	19,014	26.76%
Profits Nets	363,785	449,564	23.58%

Performances de la Banque Commerciale

privilégier le crédit en gourdes au détriment du crédit en dollars, d'où la forte croissance de 62% observée au niveau du portefeuille gourdes. D'autre part, la Sogebank a augmenté de

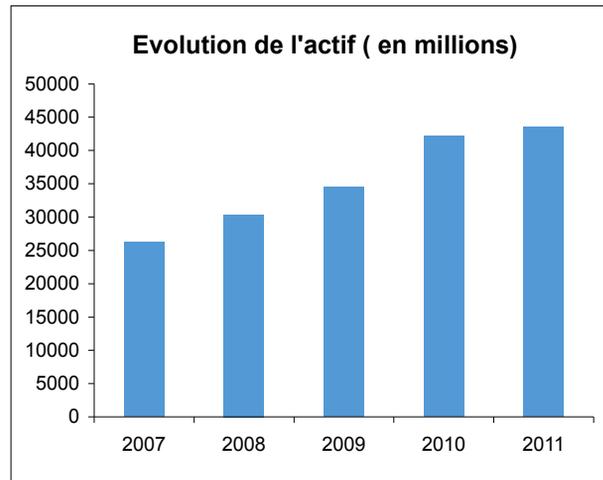
sécurité, fournitures...) et des pertes opérationnelles exceptionnelles constituent les principales causes de la variation observée au niveau des dépenses de fonctionnement.



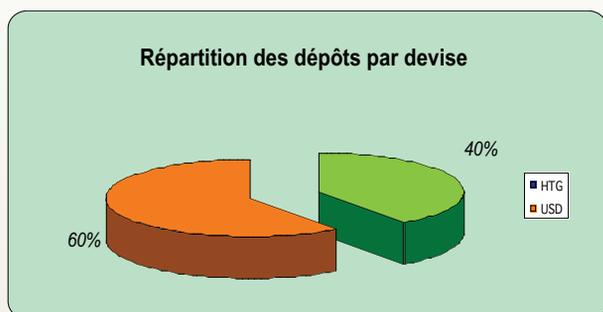
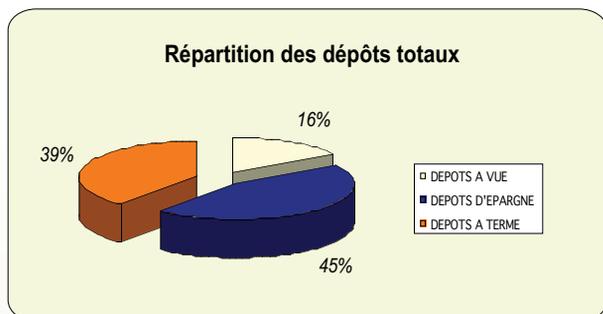
manière significative ses placements à l'étranger, générant ainsi des revenus d'intérêts en hausse de 93 millions de gourdes. La conjonction de ces deux éléments a permis d'atténuer l'impact de la baisse des taux ;

- ii. Une diminution significative de la dotation pour créances douteuses, suite à une gestion rigoureuse et efficace du portefeuille de crédit. Au 30 septembre 2011, la couverture du portefeuille improductif est de 121% et le taux des improductifs de 1.45% ;
- ii. Un accroissement des revenus de commissions, qui sont passés de 912 millions à 1,124 millions de gourdes (+23.32%). La bonne performance du change associée à une contribution des filiales en hausse de 73% explique cette progression.

Les frais de fonctionnement de la banque commerciale ont connu une faible croissance de 4.47%, passant de 1,331 millions à 1,391 millions de gourdes. L'augmentation des frais d'énergie et de transport suite à l'ajustement des prix des carburants effectué en mars par le gouvernement Haïtien, le versement d'une prime aux employés dans le cadre du 25^e anniversaire de la Sogebank, la hausse des frais de fonctionnement (loyers,



Les dépôts totaux ont crû de 8% sur l'exercice 2010 – 2011. Le volume des dépôts en compte d'épargne et compte courant ont augmenté respectivement de 3% et de 19%. Une fois encore, cette croissance soutenue des ressources témoigne de la confiance de notre clientèle, ainsi que de l'effort constant pour améliorer la qualité du service et rester en adéquation avec les besoins des clients.



Performances de la Banque Commerciale

La stratégie de croissance du portefeuille de crédit de la Sogebank a été influencée par la politique monétaire adoptée par la BRH. En effet, afin de relancer l'économie après le séisme dévastateur de l'année précédente, l'Autorité de régulation a diminué de manière drastique les taux de placement des bons BRH et a réduit progressivement le solde global des bons émis, accentuant ainsi la situation de surliquidité dans le système. Cette politique a eu comme conséquence directe une diminution sensible des taux d'intérêts appliqués sur le portefeuille libellé en gourdes. Avec un coût d'opportunité quasiment nul pour les liquidités en gourdes, la Sogebank a fait le choix de dynamiser son portefeuille dans cette monnaie afin d'optimiser la rentabilité de ses liquidités. Ainsi, sur l'exercice, les facilités libellées en gourdes ont enregistré la plus forte croissance du système, passant de 4,317,395 à 7,001,237 gourdes (+ 62%). Parallèlement, le portefeuille en dollars n'a diminué que d'environ 6%, malgré la conversion en gourdes de nombreux prêts initialement libellés en

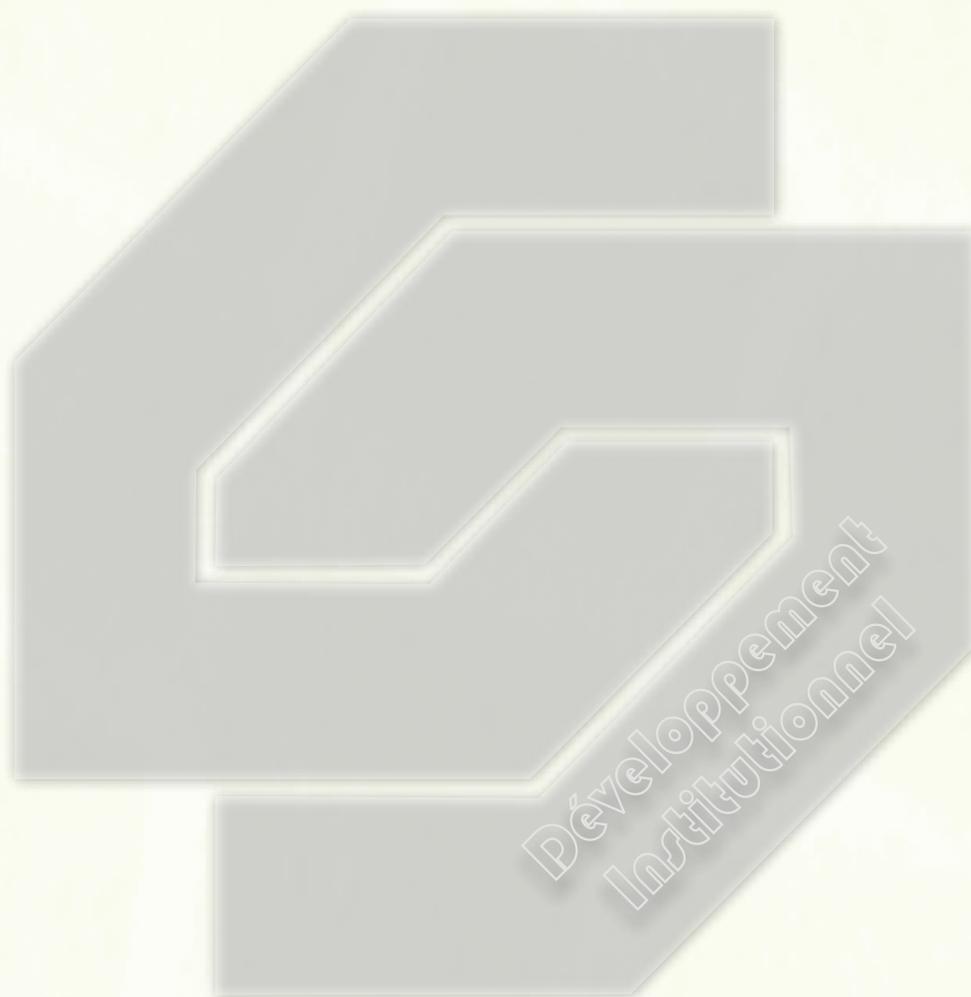
dollars. Globalement, le portefeuille de la Sogebank augmente de 24.42% sur l'année et s'établit à 11,928,394 gourdes au 30 septembre 2011, soit environ 30% de part de marché. Les efforts entamés durant les dernières années pour inverser la tendance à la dollarisation du portefeuille ont porté leurs fruits. Désormais, 59% des facilités sont libellées en gourdes contre 41% en dollars.

Le cap a donc été résolument maintenu sur la relance de l'économie : la contribution de plus de 30% des prêts octroyés aux entreprises, tant sur le segment des Petites et Moyennes Entreprises (PME) que celui des Grandes Entreprises, que nous retrouvons sous les rubriques « Prêts aux Entreprises » et « Avances en compte courant », en apporte la preuve irréfutable. L'amélioration de la qualité du portefeuille de crédit s'est également confirmée. Les prêts non productifs d'intérêts ont diminué de plus de 35% sur l'exercice et le taux d'improductifs au 30 septembre 2011 s'établit à 1.45% du portefeuille global, contre 2.80% l'année précédente.

Portefeuille de prêts

	2010	2011	(Var.%)
<i>en milliers de gourdes</i>			
Prêts aux entreprises	5,280,725	6,489,541	22.89%
Avances en compte courant	1,399,306	2,246,648	60.55%
Prêts aux Particuliers	86,879	71,531	-17.67%
Prêts aux Employés	81,372	55,907	-31.29%
Prêts aux Micro-entreprises	611,558	689,732	12.78%
Portefeuille Sogecarte	514,087	608,144	18.30%
Portefeuille Sogefac	1,344,423	1,593,545	18.53%
Sous-total	9,918,350	11,755,048	26.15%
Prêts non productifs	268,516	173,346	-35.44%
Total	9,586,868	11,928,394	24.42%
Prêts en gourdes	45%	59%	
Prêts en dollars US	55%	41%	
Total	100%	100%	

Développement Institutionnel



Développement Institutionnel

Grâce à l'apport de la technologie, la banque a pu servir un plus grand nombre de clients et gérer un nombre plus important de transactions en temps réel et provenant de canaux différents (succursales, ATM, Internet...). Le parc ATM Sogebank a été agrandi, passant à plus de 40 distributeurs automatiques au 30 septembre 2011, y compris dans les villes de province. Ainsi, au Cap Haïtien comme à Saint-Marc, tout détenteur d'une carte de débit ou de crédit signée Visa ou MasterCard peut dorénavant effectuer des transactions bancaires de manière autonome. La réponse de la clientèle est manifeste et l'adaptation aisée. En effet, le volume des transactions a crû de plus de 60% via ce canal. Avec le service Internet Banking (Sogebanking), un nombre croissant de clients a pu commander ses chèquiers, payer ses cartes bancaires ou procéder à des virements sans avoir à se déplacer. Le nombre d'utilisateurs actifs a crû de plus de 50% en un an.



Deux mots d'ordre ont déterminé la conduite de la politique technologique du Groupe pour cette année : consolider les acquis et faciliter les services aux clients. Sur le premier front, le PCA (Plan de Continuité des Affaires) a été redéfini sur le plan technologique. De même, la sécurité des transactions a fait l'objet d'une importante révision, surtout au niveau du réseau ATM. Les ATM Sogebank sont aujourd'hui aux standards les plus élevés, conformément aux normes émises par Visa et MasterCard. Enfin, un travail a été réalisé pour assurer la redondance complète des principales plateformes technologiques, avec reprise automatique par les systèmes de secours en cas d'indisponibilité des unités de production. Du côté des services aux clients, le système téléphonique a été complètement mis à jour, afin de leur garantir un accès facile aux informations et un contact permanent avec les collaborateurs du Groupe. Les technologies VOIP ont été généralisées et l'intégration complète avec les réseaux de données matérialisées. Le Groupe peut être joint, sur tout le territoire national, à partir des numéros 2815-5000, 2915-5000 et 2229-5000, via n'importe quel opérateur téléphonique. Le service « débit direct » a été implémenté avec succès. Tout souscripteur peut faire débiter son compte directement pour créditer en temps réel son fournisseur de service téléphonique. Il peut également obtenir en temps réel le statut des paiements et les données relatives au débit des comptes sans avoir à appeler la banque. Par ailleurs, la Sogebank s'est dotée d'une plateforme intégrée de traitement des chèques reçus (en avance sur le projet EPS de la BRH) de manière décentralisée. Toutes les fonctionnalités de cette plateforme seront mises en production avec l'opérationnalisation du projet EPS.

La gestion des Ressources Humaines a été marquée autant par l'actualité que par des travaux de fond. Pour faire face à l'épidémie de choléra, la Direction des Ressources Humaines a conçu un plan de communication visant à sensibiliser les collaborateurs sur les règles d'hygiène à respecter et mis en place une procédure de première urgence. Sur chaque site du Groupe, des collaborateurs ont été choisis pour faire face à l'apparition éventuelle d'un cas. Ils ont été dotés en conséquence de kits comportant le matériel

Développement Institutionnel

nécessaire à la prise en charge de la personne affectée. Concernant les travaux de fond ; pour faire face aux difficultés grandissantes de recrutement sur le marché du travail haïtien, la Direction des Ressources Humaines a entamé un processus de révision de l'environnement salarial en juin 2011 afin de préserver un certain niveau de compétitivité. Parallèlement, la politique de moyens de transport a été revue pour mettre en cohérence l'avantage social constitué par le plan véhicule et les enjeux de performance de l'Institution. Enfin, une nouvelle mission a été confiée au cours de cet exercice à la Direction des Ressources humaines ; celle de prendre en charge le développement des compétences des collaborateurs. Pour ce faire, la direction est appelée à se structurer pour que la formation continue contribue pleinement aux objectifs de qualité et de développement du Groupe.

Après le séisme, les activités de sponsoring avaient été interrompues. Cette année, la Sogebank a recommencé progressivement à s'impliquer dans ce domaine, principalement dans le secteur culturel (Fokal), social (Femmes, créations et productions ; Entrepreneur de l'année) et sportif (ASHBAC, CIBA), permettant ainsi de réactiver auprès du public le fameux slogan « Sogebank, toujou bo kote'w ». Parce qu'il doit rester attractif pour le public, le site Web a

été revu de fond en comble. Les objectifs visés pour sa conception ont été d'en moderniser l'aspect tout en facilitant la mise à disposition des informations pour le public. Les informations sont maintenant présentées sous trois rubriques reprenant les caractéristiques des produits, leurs avantages pour les clients et



les pré-requis pour les acquérir. Dorénavant, un client intéressé par un produit peut trouver sur le site www.sogebank.com tous les éléments y relatifs, facilitant ainsi sa démarche en succursale. Par ailleurs, des études concernant la mise sur le marché de nouveaux produits, la recherche de sites pour l'implantation de nouveaux points de vente ainsi que des rapports « qualité » sur le service en succursale ont été menés.





Sogebank ap kore "Festival Quatre chemins"



Visitez la nouvelle version du site

www.sogebank.com

GROUPE SOGEBANK

Produit/Service Recherche

Accueil Groupe Sogebank Nos Entités Produits et Services Réseaux Actualités

Sogebanking >> CONSULTEZ VOS COMPTES EN LIGNE
ACCES A VOS COMPTES EN LIGNE
Vous n'avez pas encore de compte sogebanking? [Inscrivez-vous maintenant!](#)

Réduire Augmenter la taille du texte Imprimer cette Page

Teux de Change		
	Achat	Vente
USD	40,25	41,25
EUR	52,14	57,29
CAD	36,96	40,62

En savoir plus...

Particuliers Individus
Entreprises ONG
Haitiens à l'étranger

Ouvrir un compte Sogebank en ligne

Effectuez vos retraits en quelques secondes.
UTILISEZ les ATM SOGEBANK avec votre carte de crédit ou de débit...

Groupe Sogebank
Au premier rang des institutions financières d'Haïti...

Le Groupe Sogebank consiste actuellement en six sociétés financières et une

Le saviez-vous?
Cliquez directement sur le logo d'une filiale pour consulter son profil.

En un clic, obtenez toutes les informations dont vous avez besoin sur le Groupe Sogebank.



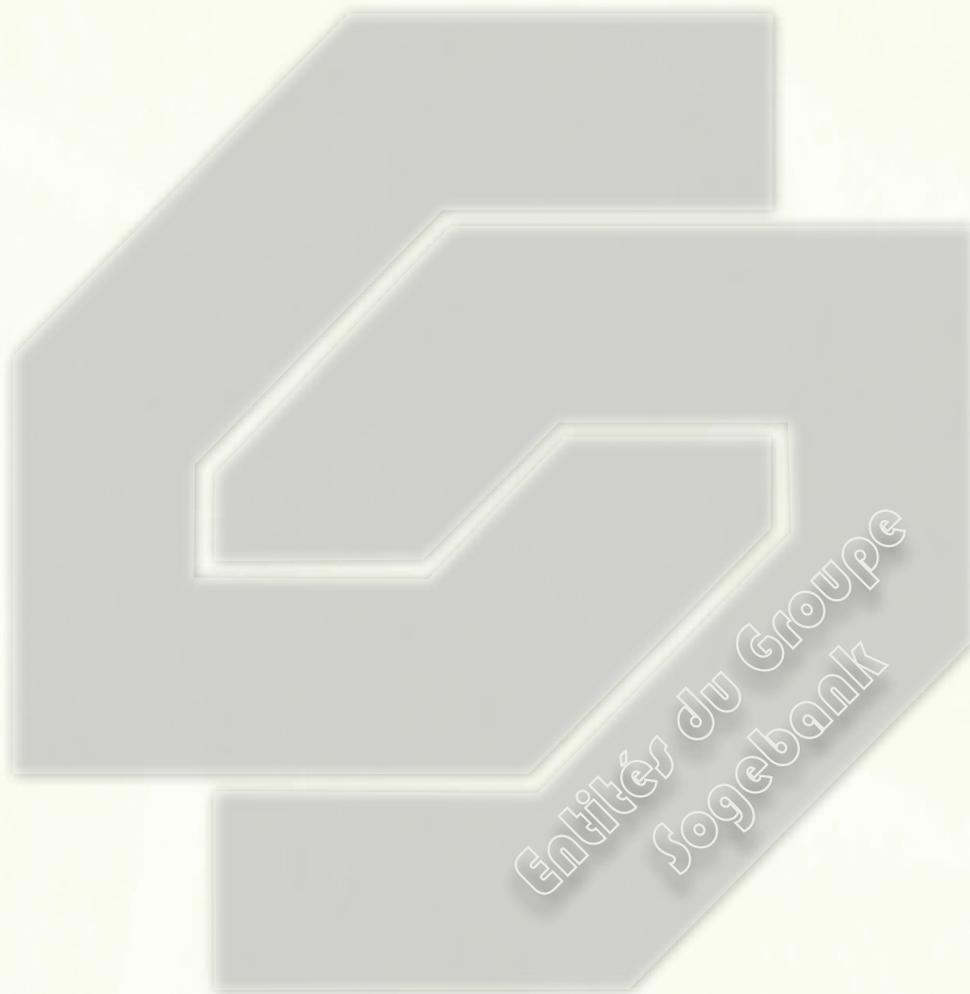
- ✓ Les nombreux produits et services proposés :
 - leurs avantages,
 - les pré-requis pour en bénéficier.
- ✓ Les points de vente des différentes Filiales.
- ✓ L'actualité du Groupe.
- ✓ Et plein d'autres informations.

*Le Groupe Sogebank,
le plus grand réseau haïtien
de produits et services financiers.*

☎ 28 15 50 00 / 29 15 50 00

**GROUPE
SOGEBANK**

Entités du Groupe Sogebank



<i>en millions de gourdes</i>	2010	2011	Var. (%)
Profit Net	32.71	31.09	5.21%
ROA	0.86%	0.80%	7.50%
ROE	8.22%	7.80%	5.38%

Cette année, les résultats de la Sogebel ont été relativement modestes, suite aux retombées du séisme. Le profit avant impôts et taxes a baissé de 1.7 millions de gourdes pour atteindre 43.9 millions de gourdes. Cependant, certains éléments sont en nette progression. Plusieurs facteurs expliquent ces résultats :

- i. Le portefeuille net de prêts, toutes monnaies confondues, a augmenté de 25%, passant de 1,396 à 1,739 millions de gourdes. Certaines mesures d'accompagnement prises par la BRH ont porté le système bancaire à adopter des mesures de révision de leur taux débiteur, ce qui a affecté négativement la marge d'intermédiation ; les intérêts sur prêts n'ont crû que de 2.59% ;
- ii. La composition du portefeuille de prêts montre que la Sogebel s'en tient toujours à sa vocation première puisque 77% représentent des financements liés à l'immobilier ;
- iii. Les mesures d'accompagnement de la BRH ont favorisé la croissance du portefeuille libellé



Les membres de la Direction de la Sogebel

De gauche à droite :

Henri Supplice, Hughes Gilbert, Adrien Tassy, Daniel Martial

en monnaie locale est passé d'un total de 423 millions en 2010 à 900 millions de gourdes en 2011, représentant respectivement 29% et 50% du portefeuille ;

- iv. Malgré la perte de la succursale du Centre Ville, la Sogebel a amélioré de 182 millions de gourdes (+6.3%) son portefeuille total de ressources, avec un fort pourcentage des ressources en dollars qui représentent 79% des dépôts ;
- v. Des éléments extraordinaires découlant de provisions pour perte/destruction d'actifs s'élevant à 21 millions de gourdes n'ont pas encore été remboursés ;
- vi. La Sogebel continue d'afficher une bonne maîtrise des frais généraux et administratifs. D'une année à l'autre, ces dépenses n'ont augmenté que de 1% ;
- vii. Le profit après impôts et taxes a été relativement faible comparé aux performances antérieures de la Sogebel.

SOGECARTE

<i>en milliers de gourdes</i>	2010	2011	(Var.%)
Profit Net	32,612	81,107	148.70%
ROA	5.20%	12.50%	140.38%
ROE	10.37%	21.48%	107.14%

L'exercice 2010 – 2011 s'est illustré à la Sogecarte de différentes façons. L'année suivant celle du tremblement de terre a été une année consacrée, pour une bonne part, à l'assainissement des comptes et à la reconstitution du portefeuille de crédit. Un nettoyage important des comptes délinquants et en souffrance a été effectué. L'exercice fiscal a aussi été celui des grands projets. En effet, afin de se positionner au mieux face aux défis futurs, la Sogecarte, s'est lancée dans un vaste projet de changement de plateforme informatique et du logiciel de gestion de la carte de crédit. Enfin, l'année est celle des vingt ans de la Sogecarte. Il y a vingt ans qu'est née l'idée audacieuse et novatrice d'introduire sur le marché haïtien une société d'émission de cartes de crédit. Cette idée s'est concrétisée par l'ouverture de la Sogecarte au public le 9 septembre 1991.

Sur le plan financier, la Sogecarte a réalisé une belle performance, en dépassant pour la première fois de son histoire la barre des 100 millions de gourdes de profit brut. De manière plus détaillée, les principaux chiffres financiers de l'institution ont évolué de la manière suivante :

- i. Une baisse de 3.87% des revenus d'intérêts bruts ; baisse attribuable au nettoyage effectué au niveau des comptes délinquants et improductifs du portefeuille ;
- ii. Une baisse de 7.05% des frais financiers, reflétant la baisse des taux d'intérêts sur le marché durant l'exercice ;
- iii. Une augmentation de plus de 30% des revenus bruts de commissions sur achats ; l'augmentation des transactions sur notre réseau de commerçants

constituant le principal moteur de la bonne performance financière et récompensant ainsi l'approche proactive du marché de l'affiliation ;

- iv. Une baisse des dépenses de provisions pour pertes sur prêts, la plupart des montants radiés ayant été provisionnés depuis la fin de l'exercice dernier ;
- v. Une augmentation des dépenses de fonctionnement d'environ 8.74%.

Afin de renforcer la qualité des services dispensés à sa clientèle et de rester à l'avant-garde des progrès technologiques, la Sogecarte a travaillé d'arrache-pied à la préparation de la migration vers une nouvelle plateforme technologique et à l'introduction d'un nouveau logiciel informatique. Cette migration devrait être finalisée au premier semestre de l'exercice 2011 – 2012. Elle permettra au Groupe Sogebank d'offrir la toute dernière technologie au niveau de sa gamme de produits plastiques et de services de paiements électroniques sécurisés. Outre ces travaux, d'autres projets ont été exécutés :



*Les membres de la Direction de la Sogecarte
De gauche à droite :
Frantz Kerby, Roland Guillaume, Chantal Jean-Julien,
Fred Alix Viala, Grégory Gardère*

- i. Vulgarisation des points de ventes électroniques. Devant la demande croissante des commerçants affiliés, l'installation des POS GPRS a été accrue, y compris dans les points les plus reculés du pays ;
- ii. Introduction du Electronic Data Capture (EDC). La Sogecarte a lancé un projet pilote de traitement électronique des transactions avec un nombre restreint de commerçants. Grâce à ce service, le commerçant n'a plus besoin de déposer ses fiches de transactions à la Sogebank ; celles-ci sont créditées électroniquement sur son compte bancaire dans un délai maximum de 48 heures ouvrables.

Les programmes de fidélisation de la Sogecarte continuent de séduire les détenteurs de cartes : environ 8 millions de Maké Points ont été distribués cette année et 19 millions de Miles AAdvantage crédités aux comptes des détenteurs d'une carte Mastercard Gold Sogebank AAdvantage.

Plusieurs activités promotionnelles et de sponsoring ont été effectuées durant l'exercice, parmi lesquelles :

- i. Le programme de Super Bonus de décembre 2010 a permis aux clients de la Sogecarte de multiplier leurs Maké Points par 20 et leurs Miles par 10 en achetant chez les commerçants participants ;
- ii. Le patronage de la Foire Orchid Extravaganza en avril 2011 ;
- iii. En mai et juin 2011, la Promotion Fête des Parents s'est faite dans une ambiance de célébration des 20 ans de la Sogecarte. Le chiffre 20 étant à l'honneur, les détenteurs d'une Sogecarte ont multiplié leurs Maké Points et leur Miles par 20 chez 20 commerçants ;
- iv. Dans le cadre de la célébration des 20 ans, les clients utilisant leur Sogecarte durant la période du 20 juillet au 20 septembre 2011 ont participé à un super tirage aux primes alléchantes : une Kia Sportage 2012, un tour de la Méditerranée

pour deux personnes, un voyage pour deux personnes au Pérou, une croisière pour deux personnes dans la Caraïbe à bord du Norwegian et un voyage pour deux personnes à New-York avec séjour au Waldorff Astoria. De plus, tous les clients ayant payé leurs achats avec leur Sogecarte le 9 septembre 2011, jour anniversaire de la Sogecarte, ont multiplié leurs Maké Points et leurs Miles par 20. Point d'orgueil de ces célébrations, le cocktail organisé le 23 septembre 2011 a permis de récompenser les clients, les commerçants et les employés liés à l'institution depuis 20 ans. A cette occasion, le Président du Conseil d'Administration de la Sogecarte a déclaré que : « L'équipe de la Sogecarte ne ménagera pas ses efforts pour demeurer le leader du plastique en Haïti, en innovant et en modernisant ses produits et leur utilisation. Ce n'est certainement pas le hasard qui fait de la Sogecarte ce qu'elle est aujourd'hui, une entreprise dynamique ! Depuis 20 ans : Sogekat, se mèt kat la ! »

Centre de Paiement Electronique Sogecarte

Rechargez votre portable à toute heure et payez vos factures toujours à temps!

- » Paiement automatique de factures
- » Elimination des déplacements
- » Gestion du temps
- » Recharge de téléphone
- » Disponible 24/24/7/7

SOGECARTE
Se mèt kat la!

Angle rues Pavée et Mgr Guilloux
B.P. 2051, Port-au-Prince, Haïti
Tél : (509) 2815-5700

<i>en milliers de gourdes</i>	2010	2011	Var. (%)
Total actif	2, 984,000	3, 058,000	2.58%
Portefeuille Brut	1, 355,594	1, 607,000	18.54%
BAO (Ressources)	833,000	846,000	1.56%
Profit Net	63,000	79,000	25.39%
ROA	2.40%	2.60%	8.33%
ROE	13.30%	19.70%	48.43%

La Sogefac a réalisé une année exceptionnelle. Au 30 septembre, le portefeuille, les revenus nets d'intérêts et les résultats d'exploitation dépassent les prévisions budgétaires, respectivement de 7%, 6% et 12%.

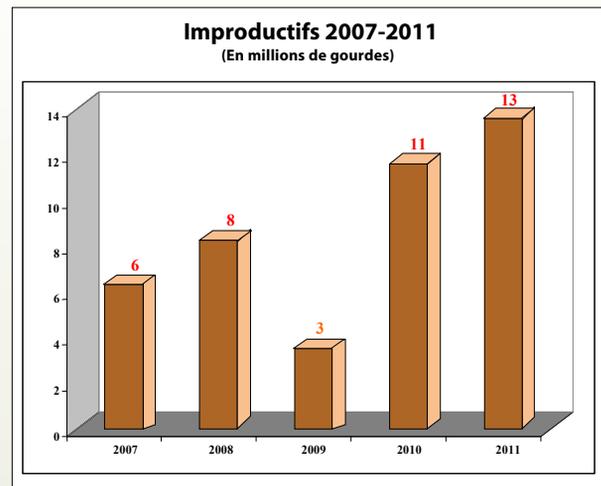
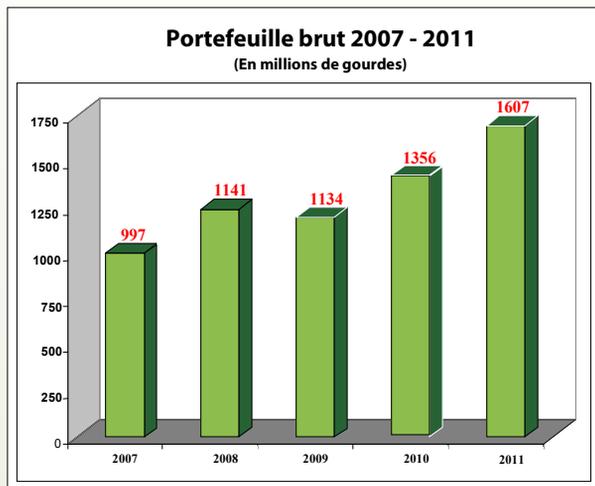
Au 30 septembre 2011, le portefeuille brut de la Sogefac se chiffre à 1.607 milliards de gourdes, soit une augmentation de 252 millions de gourdes par rapport au 30 septembre 2010. Cette croissance de 18.5% est le fruit d'un effort soutenu, d'autant plus appréciable quand on prend en compte la concurrence et le volume restreint des affaires « bancables » sur le marché. Afin de mieux saisir l'effort déployé, il faut savoir que la Sogefac est partie d'un portefeuille de 1.355 milliards au 30 septembre 2010. De ce montant, 65% ont été remboursés par les clients au cours de l'année fiscale. La Sogefac a donc dû, d'une part remplacer ces encaissements (876 millions de gourdes) par de nouveaux décaissements et, d'autre part faire croître le portefeuille de 18.54%.



*2ème rangée, de gauche à droite :
Gina Achille, Alix Baptiste et Nicole Ravix.*

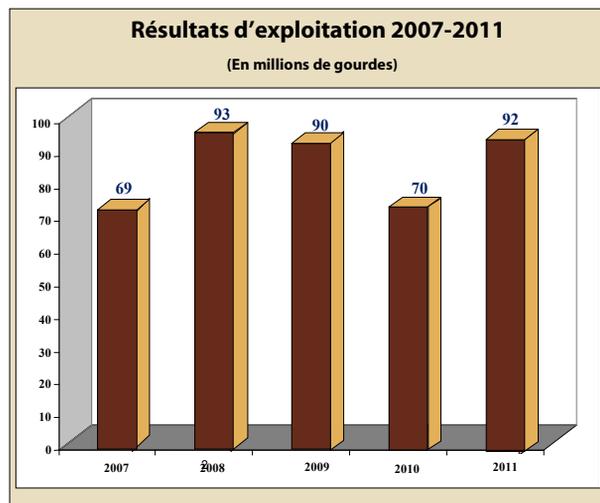
*1ère rangée, de gauche à droite :
Glaé Bontemps, Mackensen Gomez et Foreste Joint.*

Depuis 2007, la Sogefac s'évertue à améliorer la qualité de son portefeuille. De 2007 à 2011, la moyenne du taux des improductifs de la Sogefac est de 0.64%. Pour les deux dernières années, ce taux est demeuré stable à 0.8%. Le portefeuille de crédit de la Sogefac encore une fois, se classe donc parmi les plus sains du système financier Haïtien. Au 30 septembre



2011 le solde des improductifs s'élevait à 13 millions de gourdes, contre 11 millions de gourdes en 2010.

Au 30 septembre 2011, les revenus avant impôts s'élevaient à plus de 92 millions de gourdes, contre un budget de 82 millions de gourdes. Cet excellent résultat est le fruit de la combinaison de deux facteurs : d'une part un surplus de 9 millions de gourdes de revenus d'intérêt imputable à la croissance de 18% du portefeuille de



prêts et, d'autre part la maîtrise des dépenses qui sont inférieures de 1,7 millions de gourdes au budget.

Le retour sur investissement (ROE) pour l'exercice s'établit à 19.7%, soit une augmentation significative de 48.43% par rapport à l'année précédente. Cette croissance provient de la hausse du revenu net, qui est passé de 63 millions à 79 millions de gourdes. Le retour sur actifs (ROA) est passé de 2.4% à 2.6%, soit une augmentation de 8%.



Le spécialiste du prêt à la consommation.

Avec le financement
de la Sogefac,
l'acquisition d'une
nouvelle voiture
est plus facile et
plus rapide.

*Meilleurs taux,
meilleur service!*



	2009	2010	2011
Portefeuille Actif (milliers de gourdes)	525,683	622,848	700,076
Nombre de Clients (microentreprises)	10,401	8,821	17,891
Nombre de Clients (employés)	3,451	2,619	3,837
Prêt Moyen (microentreprises, gourdes)	47,208	66,754	36,531
Prêt Moyen (employés, gourdes)	10,047	12,595	12,118
Nombre de clients par officier de credit (microent.)	158	132	179
Arriérés (> 1 jour)	6.01%	8.49%	8.60%
Delinquents (> 30 jours)	4.03%	4.53%	4.76%
Improductifs (90 jours)	2.26%	1.98%	1.71%
Taux de Remboursement	93.99%	91.51%	91.40%
Nombre de Succursales	18	18	18
Nombre de Prêts Décaissés	23,012	17,297	31,872
Montant des Prêts Décaissés (milliers de gourdes)	1,160,960	1,150,741	1,310,267
Profit net (milliers de gourdes)	35,718	12,840	31,792
Rendement de l'Actif géré (ROA)	5.2%	1.6%	3.7%
Rendement de l'Avoir des Actionnaires (ROE)	45.4%	14.1%	32.1%
Efficiency (Coûts d'Opération / Portefeuille Moyen)	43.9%	38.9%	46.2%

L'année n'a pas tenu toutes ses promesses. Les troubles sociaux lors de la publication des résultats préliminaires des élections présidentielles ont occasionné un fort ralentissement des activités économiques, entravant les avancées de la Sogesol et remettant en question certains éléments de ses prévisions commerciales. Malgré tout, la Sogesol a réalisé une croissance en nombre de clients bien plus importante qu'anticipée et renforcé sa présence dans les villes de province où elle avait établi ses antennes ainsi que dans les zones rurales et semi-rurales environnantes.

Les principaux résultats commerciaux sont les suivants :

- i. Portefeuille : aidée par un environnement économique propice, la Sogesol prévoyait de clôturer l'année fiscale avec un portefeuille budgétisé de 730 millions de gourdes, soit un taux de croissance presque égal à 20%, de loin supérieur aux taux de croissance réalisés au cours des années antérieures. Si la croissance en nombre de clients a plus que répondu aux attentes, la croissance en valeur a toutefois été freinée par la stagnation de

l'économie et du commerce en général, surtout au premier semestre. Elle a affecté particulièrement la demande en provenance des petites entreprises, qui représentent les plus grands clients de la Sogesol et ont donc le plus grand impact sur le total du portefeuille. Une certaine redynamisation au cours du deuxième semestre a permis de réduire l'écart par rapport au portefeuille budgétisé, mais pas celui au niveau des revenus devant en découler. La Sogesol termine donc l'année avec un portefeuille de 700 millions de gourdes, en retrait de près de 30 millions par



*Les membres de la Direction de la Sogesol
De gauche à droite :
Rachel Garoute, Daphné Louissaint, Iryne Jean-Baptiste.*

rapport au budget et une croissance de 12.4% par rapport au portefeuille du 30 septembre 2010 (622.8 millions) ;

- ii. Nombre de clients : l'accent principal devait être mis au cours de l'année sur la productivité, en vue de remonter le nombre de clients de la Sogesol au moins à son niveau d'avant-séisme, notamment grâce aux décaissements de produits de crédit inférieurs à 200k (en particulier le produit Cash Rapid). La croissance en nombre de clients attendue devait ainsi avoisiner les 30%, pour se terminer avec 13,711 clients (13,491 clients avant le séisme). La Sogesol a été bien au-delà de ses objectifs puisqu'elle a dépassé la barre des 21,000 clients (21,729 clients exactement), contre 11,440 clients au 30 septembre 2010. Cette performance hors norme (+90%) est une première dans les annales de la Sogesol. Elle résulte d'une redynamisation de la stratégie de productivité et d'un suivi serré de la performance des employés de terrain ;
- iii. Qualité du portefeuille : l'accent devait aussi porter sur l'amélioration continue de la qualité du portefeuille. Les objectifs de PAR1 (portefeuille à risque à partir de 1 jour) et PAR30 (portefeuille à risque à partir de 30 jours) étaient respectivement de 7.6% et 4.6%. À titre de rappel, les PAR1 et PAR30 ont connu une amélioration continue depuis mai 2010. Au 30 septembre 2011, le PAR1



était de 8.6% et le PAR30 de 4.7%. Cette légère diminution de la qualité du portefeuille s'explique par l'amélioration de la productivité de la Sogesol dans les tranches de portefeuille les plus petites, dont la fragilité et la vulnérabilité se reflètent par une qualité légèrement moindre comparée aux segments de clientèle dans les plus grandes tranches de décaissements. Un plus grand nombre de clients que prévu, refinancés et rééchelonnés suite aux séismes, n'ont pu respecter leur nouveau calendrier de paiement. Ils ont glissé, au cours de l'année, vers les catégories de portefeuille plus provisionnées et vers la radiation, impactant ainsi le niveau de qualité du portefeuille, les dotations et la provision pour créances douteuses aux livres ;

- iv. Rentabilité : compte tenu du retard dans la réalisation de toutes les conditions macro-économiques propices à la matérialisation des projections, la Sogesol a clôturé l'année avec des profits opérationnels avant taxes de 39.1 millions de gourdes, inférieurs de 14 millions aux objectifs de profits de 53.2 millions de gourdes. Le ROA (rendement sur actifs) et le ROE (rendement sur fonds propres) ont été inférieurs aux chiffres budgétisés : 3.7% contre 4.2% budgétisé pour le ROA et 32.1% contre 37.7% budgétisé pour le ROE.

A partir d'avril 2011, la Sogesol a commencé, en partenariat avec TechnoServe (TNS), une incursion pilote dans le secteur agricole. La Sogesol a octroyé des crédits à des producteurs de mangues encadrés par TNS, dans le cadre du projet Haiti Hope, visant au renforcement du secteur de la mangue. Des crédits ont ainsi été décaissés pour des producteurs agricoles des régions de Gros-Morne et de Petite-Rivière de l'Artibonite. La Sogesol a terminé l'année fiscale avec un portefeuille de 118 prêts agricoles. Les résultats de ce pilote vont permettre à la Sogesol de mieux calibrer le produit de micro-crédit agricole développé avec TNS – dénommé « AgriPro » et d'entreprendre des pilotes orientés vers d'autres segments de l'agriculture.

SOGEXPRESS

La performance de la Sogexpress pour l'année fiscale est caractérisée par les éléments suivants :

- i. Le faible niveau de croissance du marché des transferts ;
- ii. La tendance continue à la baisse des commissions sur les transferts ;
- iii. La multiplication des bureaux de transfert sur le marché Haïtien ;
- iv. La poursuite de la stratégie de diversification de la Sogexpress.

Fortement corrélé avec la crise économique mondiale et particulièrement la lente reprise du secteur de l'emploi aux USA, le marché des transferts a connu, cette année encore, une faible croissance. Il est passé de 1,07 milliards à 1,13 milliards de dollars américains, soit une augmentation de 5.4% d'une année sur l'autre. Les maisons de transferts ont poursuivi agressivement le processus de reconstitution de leur réseau de paiement fortement endommagé par le séisme du 12 janvier 2010, conduisant à une multiplication des succursales et des agences de maisons de transferts. Cette démarche a accéléré la compétition par les prix chargés à la clientèle, avec pour conséquence une réduction significative des marges réalisées par

les maisons de transfert. Par ailleurs, au cours du mois de juin 2011, les maisons de transferts ont dû ajuster leur structure de prix en vue d'intégrer les frais de 1.50 dollars américains introduits par la BRH sur les transferts reçus et expédiés d'Haïti.

Pour l'exercice 2010 – 2011, la Sogexpress a réalisé un profit opérationnel avant taxe de 36 millions de gourdes. Il faut toutefois souligner que ce résultat inclut une provision de l'ordre de 14 millions de gourdes couvrant les pertes encourues à l'occasion du séisme du 12 janvier non encore remboursées par la compagnie d'assurance.

Sur le segment des transferts, la Sogexpress a, pour la première fois de son existence, perdu des parts de marché (- 3%). Cette baisse est due en grande partie au durcissement de l'environnement compétitif et à la perte de certaines succursales-clés du réseau suite au séisme. Les efforts de reconstruction se sont poursuivis tout au long de l'année 2011. Le réseau a été entièrement rétabli et compte, en fin d'exercice, 360 points de vente à travers le pays. Ce programme d'expansion, minutieusement planifié et exécuté, a pris en compte les mouvements de population observés depuis le séisme. Pour le prochain exercice, le rétablissement du réseau et les ajustements effectués par la Western Union au niveau des prix du service devraient permettre à la Sogexpress de renverser la tendance et de reprendre des parts de marché. En dépit de ces circonstances adverses, la

Transferts payés par les maisons de transfert

2010-2011	En millions USD	Parts de marché
Sogexpress	372.6	32.9%
Cam	291.5	25.7%
Unitransfert	215.6	19.0%
Moneygram/UNI	91.2	8.0%
CWT Rapid Trsfé	78.1	6.9%
Capital	80.8	7.1%
Moneygram/BUH	3.7	0.3%
TOTAL	1,133.5	100.0%

Source : BRH



Lendi 18 avril 2011

Ouvèti "Sèvis livrezon ekstrè achiv" nan tout Sant Sèvis Sogexpress

Pou enfòmasyon, rele nan : 3863-0641 / 3458-5528

Nouvo sèvis Achiv Nasyonal sa a, se yon solisyon tèt poze !





SOGEXPRESS



l'arrivée d'un nouvel acteur sur le marché de la communication en Haïti, la Sogexpress a renforcé sa structure organisationnelle, particulièrement au niveau régional et au niveau de la vente mobile. Plusieurs unités de vente mobiles ont été ajoutées, principalement dans les zones d'implantation des nouvelles antennes de la Digicel en province.

Sur le segment des autres produits et nouvelles opportunités, la Sogexpress a signé un accord avec la Direction des Archives Nationales d'Haïti (ANH) en avril 2011 pour l'exploitation de son réseau dans le cadre du lancement de son service dénommé Livraison au guichet (LAG). Grâce à cet accord, les citoyens intéressés peuvent maintenant demander et recevoir des extraits d'archives dans une des succursales de la Sogexpress. Ce nouveau service devrait, d'une part apporter une grande amélioration à la qualité du service fourni par les ANH et, d'autre part contribuer au renforcement de la stratégie de diversification de la Sogexpress.

La Sogexpress continue de proposer, mais de manière plus sélective, les services offerts aux ONG dans le cadre des programmes Cash for Work, en privilégiant les contrats n'occasionnant pas d'encombrement dans les succursales durant les jours de paie.

De nouvelles offres de services sont actuellement à l'étude. Leur matérialisation devrait progressivement améliorer l'apport des autres revenus dans la structure financière de la Sogexpress et, par conséquent, renforcer sa rentabilité.

Sogexpress a maintenu son leadership sur le marché des transferts avec plus de 7.5% d'avance par rapport à son compétiteur le plus proche.

Sur le segment des communications, la Sogexpress a poursuivi le renforcement de son partenariat avec la Digicel, dans le cadre de la distribution de « air time » et de la vente de téléphones. Ce segment d'activité porteur représente un axe important dans la stratégie de diversification et de rentabilisation du réseau de la Sogexpress. Un espace magasin a été aménagé dans 20 succursales de la Sogexpress pour la vente des produits Digicel. Ces coins magasins ont grandement dynamisé l'impact commercial de cette activité au sein de la Sogexpress et devraient contribuer à renforcer son positionnement sur ce segment d'activité. Aujourd'hui, la Sogexpress représente l'un des principaux acteurs sur le marché de la distribution de « air time » à travers le pays. Afin de faire face aux défis découlant de



FONDATION SOGEBANK

Fondation Sogebank

Comme prévu, la Fondation Sogebank a bouclé au cours de l'année une grande partie de ses activités, dans le cadre du plan de clôture des programmes de santé gérés pour le compte du Fonds Mondial. A ces plans approuvés par le Secrétariat du Fonds Mondial, sont venues s'ajouter des demandes d'importants travaux complémentaires dont l'exécution se poursuivait toujours en septembre 2011.

Au final, la Fondation Sogebank a géré pendant près de huit années les programmes du Fonds Mondial, pour un montant supérieur à 140 millions de dollars américains, contribuant ainsi à une réduction significative de la prévalence du SIDA en Haïti.

L'année budgétaire a également vu l'inauguration par le Président de la République du marché moderne de Savane Pistache, fruit d'un projet financé et mené conjointement par le PNUD, la CHF et la Sogebank, avec le support administratif de la Mairie de Port-au-Prince. Ce marché moderne offre aux trois cents commerçants et commerçantes de la zone un cadre propice au développement

de leurs activités commerciales et l'opportunité d'approfondir leurs relations communautaires dans le cadre de la gestion collégiale de ce marché public. La Fondation Sogebank est fière d'avoir apporté sa contribution à ce projet d'une portée sociale évidente. Par ailleurs, la Fondation a supporté et contribué à la campagne « Haïti Propre » conduite par un groupe du secteur privé Haïtien visant à procéder à un nettoyage systématique des principales rues de la zone métropolitaine.

Pavillons de l'Age d'Or

Les Pavillons de l'Age d'Or ont huit ans et l'équipe continue aujourd'hui, comme elle l'a fait depuis le début, d'orienter son approche vers le bien-être du résident, son confort de vie et sa sécurité.

Le taux d'occupation des Pavillons de l'Age d'Or avoisine en moyenne 90%, symbole de la qualité des services offerts en matière d'hébergement et de soins des personnes du troisième âge. Les Pavillons comptent aujourd'hui 34 femmes et 16 hommes ; 25% d'entre eux viennent de loin pour jouir de cette retraite à laquelle on rêve, libre de tout souci de gestion du quotidien.





Inauguration du marché Savane Pistache

Vendredi 27 mai 2011

Notre entreprise :

Une Pharmacie

Notre solution crédit :

SOGEBANK PME



Contactez-nous :

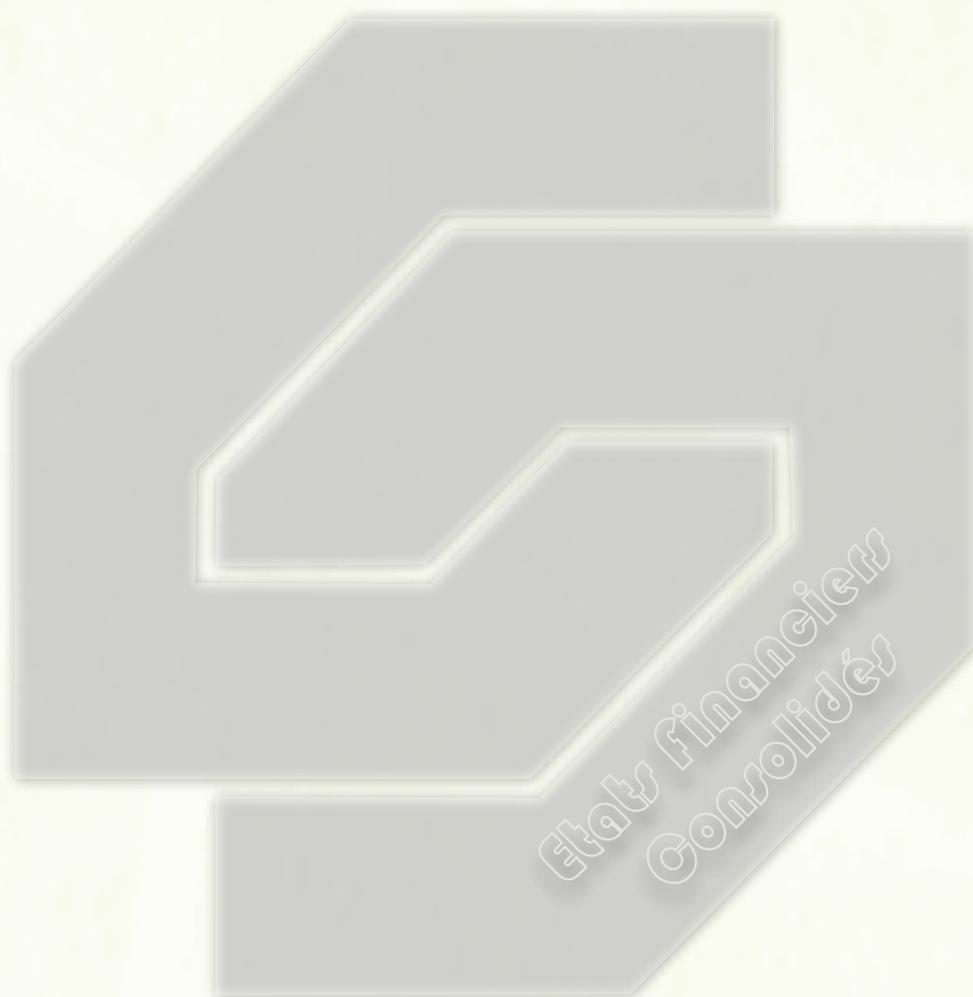
Tél. : 2815-5959 / 2915-5959

Courriel : credit-reseau@sogebank.com



Votre solution crédit !

Etats financiers Consolidés



RAPPORT ANNUEL 2010-2011



Mérové-Pierre - Cabinet d'Experts-Comptables

P.O. Box 13270, Delmas
Port-au-Prince
Haïti

7, rue Lechaud
Bourdon, Port-au-Prince
Haïti

Téléphone : (509) 2813-0334 / 0335
E-mail : administration@merove-pierre.com
mireille.merove-pierre@merove-pierre.com
Website : www.merove-pierre.com

Rapport des vérificateurs indépendants

Au Conseil d'Administration
Société Générale Haïtienne de Banque, S.A.:
(SOGEBANK)

Nous avons vérifié les états financiers consolidés ci-joints de Société Générale Haïtienne de Banque, S.A. (SOGEBANK) et de ses filiales (Groupe Sogebank), comprenant le bilan consolidé au 30 septembre 2011 et les états consolidés des résultats, des résultats étendus, de l'évolution de l'avoir des actionnaires et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi que le sommaire des principales conventions comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité de la Direction vis-à-vis des états financiers

La Direction est responsable de la préparation et de la fidélité de ces états financiers consolidés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS). Cette responsabilité inclut: la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne pertinent à la préparation et à la présentation fiable d'états financiers exempts d'inexactitudes importantes, imputables à des fraudes ou erreurs; le choix et l'application de principes comptables appropriés; et la détermination d'estimations comptables vraisemblables dans les circonstances.

Responsabilité des Vérificateurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre vérification. Nous avons effectué notre vérification selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux normes de déontologie en vigueur et que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers.

Une vérification implique la mise en œuvre de procédures en vue d'obtenir des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information présentés dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement des vérificateurs, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des inexactitudes importantes imputables à des fraudes ou erreurs. En procédant à l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération la structure de contrôle interne pertinente à la préparation et à la présentation fiable d'états financiers afin d'utiliser des procédés de vérification appropriés dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'entreprise. Une vérification comprend également l'appréciation du caractère approprié des principes comptables utilisés et la vraisemblance des estimations comptables faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.



Nous estimons que les éléments probants obtenus sont suffisants et appropriés pour supporter notre opinion.

Opinion

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière consolidée de Sogebank et de ses filiales au 30 septembre 2011 ainsi que leur performance financière consolidée et leurs flux consolidés de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière.

Levée René Cabinet d'Experts-Comptable

Port-au-Prince, le 5 décembre 2011

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
Bilans Consolidés
30 septembre 2011 et 2010
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

	Notes	2011	2010
ACTIF			
LIQUIDITÉS	5 G	14,836,337	16,172,951
BONS BRH ET DU TRÉSOR PUBLIC, NET	6	1,423,495	3,646,152
PLACEMENTS À L'ÉTRANGER	7	9,911,360	7,655,430
PLACEMENTS LOCAUX	8	171,054	168,860
TITRES DE PARTICIPATION	9	68,715	67,783
PRÊTS	10	13,024,711	10,446,444
Provision pour pertes sur prêts		<u>(266,219)</u>	<u>(314,206)</u>
		12,758,492	10,132,238
IMMOBILISATIONS, NET	11	1,352,175	1,315,728
AUTRES			
Biens immobiliers hors exploitation	12	521,708	526,014
Achalandage	13	495,352	495,352
Autres éléments d'actif	14	914,330	876,162
Acceptations et lettres de crédit		<u>764,866</u>	<u>289,489</u>
		2,696,256	2,187,017
	G	43,217,884	41,346,159
PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES			
DÉPÔTS	15	36,975,215	34,611,608
AUTRES			
Obligations à terme	16	58,992	63,153
Emprunts – institutions financières	17	-	1,292,000
Autres éléments de passif	18	1,868,045	1,872,535
Engagements - acceptations et lettres de crédit		<u>764,866</u>	<u>289,489</u>
		2,691,903	3,517,177
DETTES SUBORDONNÉES	19	521,546	514,279
TOTAL DU PASSIF		40,188,664	38,643,064
AVOIR DES ACTIONNAIRES:			
Capital-actions libéré	20	750,000	750,000
Surplus d'apport		88,940	88,940
Bénéfices non répartis		754,685	531,750
Réserves		<u>1,142,096</u>	<u>1,049,138</u>
Avoir des actionnaires de Sogebank		2,735,721	2,419,828
Participation minoritaire	21	<u>293,499</u>	<u>283,267</u>
		3,029,220	2,703,095
	G	43,217,884	41,346,159

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
États Consolidés des Résultats
Exercices terminés les 30 septembre 2011 et 2010
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes,
à l'exception des résultats nets par action)

	Notes	2011	2010
REVENUS D'INTÉRÊTS			
Prêts	G	1,441,689	1,383,077
Bons BRH et du Trésor Public, placements et autres		<u>297,135</u>	<u>267,649</u>
		1,738,824	1,650,726
FRAIS D'INTÉRÊTS			
Dépôts		48,022	54,766
Dettes subordonnées, obligations et autres		<u>38,710</u>	<u>58,198</u>
		86,732	112,964
REVENU NET D'INTÉRÊTS			
Provision pour pertes sur prêts	10	<u>(94,500)</u>	<u>(176,684)</u>
		1,557,592	1,361,078
AUTRES REVENUS (DÉPENSES)			
Commissions		1,091,871	948,365
Gain de change		344,921	270,335
(Perte) excédent lié au séisme	23	(86,186)	52,803
Autres		<u>(92,840)</u>	<u>(91,163)</u>
		1,257,766	1,180,340
REVENU NET D'INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS			
		2,815,358	2,541,418
DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT			
Salaires et autres prestations de personnel	22	1,147,255	1,086,440
Frais de locaux, matériel et mobilier		385,635	343,429
Amortissement	11	189,423	192,861
Autres dépenses de fonctionnement		<u>492,740</u>	<u>437,801</u>
		2,215,053	2,060,531
Don à la Fondation Sogebank		<u>19,014</u>	<u>15,000</u>
		2,234,067	2,075,531
RÉSULTATS AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU			
		581,291	465,887
IMPÔTS SUR LE REVENU - COURANTS			
	24	97,234	76,240
RÉSULTATS NETS DE L'EXERCICE			
		484,057	389,647
Résultats attribuables aux actionnaires de Sogebank			
		449,564	363,785
Résultats attribuables aux minoritaires			
		<u>34,493</u>	<u>25,862</u>
RÉSULTATS NETS DE L'EXERCICE			
	G	484,057	389,647
Résultats nets par action équivalente de capital libéré			
	G	2,997	2,698

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
États Consolidés des Résultats Étendus
Exercices terminés les 30 septembre 2011 et 2010
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes
à l'exception des résultats étendus par action)

	Notes	2011	2010
Résultats attribuables aux actionnaires de Sogebank	G	449,564	363,785
Résultats attribuables aux minoritaires		<u>34,493</u>	<u>25,862</u>
Résultats nets de l'exercice		484,057	389,647
<i>Éléments des résultats étendus:</i>			
Plus-value non réalisée sur le placement à l'étranger détenu pour revente	24	10,877	5,197
Effet de change sur le placement à l'étranger détenu pour revente	24	1,013	1,248
Dévaluation des terrains et immeubles	11, 24	-	(220,559)
Effet des impôts sur le revenu relatifs aux éléments des résultats étendus	24	(3,686)	64,361
<i>Total des éléments des résultats étendus, net d'impôts</i>	24	8,204	(149,753)
RÉSULTATS ÉTENDUS DE L'EXERCICE		492,261	239,894
Résultats étendus de l'exercice attribuables aux actionnaires de Sogebank		457,768	216,971
Résultats étendus attribuables aux minoritaires		<u>34,493</u>	<u>22,923</u>
RÉSULTATS ÉTENDUS DE L'EXERCICE	G	492,261	239,894
Résultats étendus de l'exercice par action équivalente de capital libéré	G	3,052	1,609

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
 État Consolidé de l'Évolution de l'Avoir des Actionnaires
 Exercice terminé le 30 septembre 2010
 (Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

	Autres réserves											
	Notes	Capital-actions libéré	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Réserve légale	Réserve générale pour pertes sur prêts	Réserve de réévaluation-terrains et immeubles	Plus-value sur placement siège social	Réserve pour rénovation du siège social	Total réserves	Participation minoritaire	Total
Solde au 30 septembre et au 1^{er} octobre 2009	G	647,310	57,403	549,087	308,587	192,409	530,149	18,892	-	1,050,037	284,605	2,588,442
<i>État des résultats étendus de l'exercice :</i>												
Résultats nets de l'exercice	-	-	-	363,785	-	-	-	-	-	-	25,862	389,647
<i>Autres éléments des résultats étendus:</i>												
Dévaluation d'immeubles, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	(151,260)	-	-	(151,260)	(2,940)	(154,200)
Plus-value non réalisée sur le placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	-	3,586	-	3,586	-	3,586
Effet de change sur le placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	-	861	-	861	-	861
Virement à la réserve pour rénovation du siège social	-	-	-	(100,000)	-	-	-	-	100,000	100,000	-	-
Virement à la réserve légale	-	-	-	(39,248)	39,248	-	-	-	-	39,248	-	-
Virement à la réserve générale pour pertes sur prêts	-	-	-	(21,879)	-	21,879	-	-	-	21,879	-	-
Virement de la réserve de réévaluation-terrains et immeubles	-	-	-	15,213	-	-	(15,213)	-	-	(15,213)	-	-
Total				217,871	39,248	21,879	(166,473)	4,447	100,000	(899)	22,922	239,894
<i>Transactions avec les actionnaires:</i>												
Dividendes en espèces	-	-	-	(139,445)	-	-	-	-	-	-	(24,260)	(163,705)
Dividendes en actions	95,000	-	-	(95,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ventes d'actions	7,690	31,537	31,537	(763)	-	-	-	-	-	-	-	38,464
Total	102,690	31,537	31,537	(235,208)	-	-	-	-	-	-	(24,260)	(125,241)
Solde au 30 septembre 2010	G	750,000	88,940	531,750	347,835	214,288	363,676	23,339	100,000	1,049,138	283,267	2,703,095

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
 État Consolidé de l'Évolution de l'Avoir des Actionnaires
 Exercice terminé le 30 septembre 2011
 (Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

	Notes	Capital-actions libéré	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Réserve légale	Réserve générale pour pertes sur prêts	Réserve de réévaluation-terrains et immeubles	Autres réserves				Participation minoritaire	Total
								Réserve pour rénovation du siège social	Plus-value sur placement	Réserve pour terrains et immeubles	Total réserves		
Solde au 30 septembre 2010	G	750,000	88,940	531,750	347,835	214,288	363,676	23,339	100,000	1,049,138	283,267	2,703,095	
Résultats nets de l'exercice		-	-	449,564	-	-	-	-	-	-	34,493	484,057	
<i>Autres éléments des résultats étendus:</i>													
Plus-value non réalisée sur le placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	-	7,505	-	7,505	-	7,505	
Effet de change sur le placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	-	699	-	699	-	699	
Viirement à la réserve légale		-	-	(76,184)	76,184	-	-	-	-	76,184	-	-	
Viirement à la réserve générale pour pertes sur prêts		-	-	(25,271)	-	25,271	-	-	-	25,271	-	-	
Viirement de la réserve de réévaluation-terrains et immeubles		-	-	16,701	-	-	(16,701)	-	-	(16,701)	-	-	
Total		-	-	364,810	76,184	25,271	(16,701)	8,204	-	92,958	34,493	492,261	
<i>Transactions avec les actionnaires:</i>													
Dividendes en espèces		-	-	(141,875)	-	-	-	-	-	-	(24,261)	(166,136)	
Total		-	-	(141,875)	-	-	-	-	-	-	(24,261)	(166,136)	
Solde au 30 septembre 2011	G	750,000	88,940	754,685	424,019	239,559	346,975	31,543	100,000	1,142,096	293,499	3,029,220	

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
États Consolidés des Flux de Trésorerie
Exercices terminés les 30 septembre 2011 et 2010
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

	Notes	2011	2010
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION			
Résultats nets de l'exercice		G 484,057	389,647
Éléments de conciliation des résultats nets aux liquidités résultant des activités d'exploitation:			
Provision pour perte de valeur – séisme	23	95,921	165,017
Provision pour perte de valeur – vente Sogexpress USA	14	8,670	-
Provision pour pertes sur prêts	10	94,500	176,684
Amortissement des immobilisations	11	189,423	192,861
Effet de change et perte de valeur sur placements à l'étranger	7	11,310	4,447
Effet de change de réévaluation de la provision pour pertes sur prêts en dollars US	10	3,435	(12,797)
Pertes sur dispositions d'immobilisations		5,899	62,605
Gains et moins-values, net sur les biens immobiliers hors exploitation	12	(36,848)	26,809
Changements dans les éléments d'actif et de passif liés aux activités d'exploitation:			
Augmentation nette des dépôts		2,363,607	6,354,612
(Augmentation) diminution de prêts, net		(2,724,189)	227,966
Augmentation des placements, net		(2,261,230)	(4,137,840)
Diminution (augmentation) des bons BRH et du Trésor Public, net		2,222,657	(340,072)
Augmentation des biens immobiliers hors exploitation	12	(73,482)	(84,176)
Diminution des obligations à terme		(4,161)	(32,876)
Produits sur ventes de biens immobiliers hors exploitation		114,636	80,983
Variations des autres éléments d'actif et de passif		(38,237)	84,417
Impôts sur le revenu payés		(109,012)	(165,338)
Liquidités provenant des activités d'exploitation		346,956	2,992,949
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations, net	11	(234,214)	(115,962)
Augmentation des titres de participation		(932)	(1,091)
Encaissements sur dispositions d'immobilisations		2,445	573
Acquisition - AFS		-	(106,264)
Liquidités utilisées dans des activités d'investissement		(232,701)	(222,744)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT			
Diminution (augmentation) des emprunts		(1,292,000)	1,282,052
Dividendes en espèces		(166,136)	(163,705)
Augmentation (diminution) des dettes subordonnées		7,267	(23,492)
Ventes d'actions, net		-	38,464
Liquidités (utilisées dans) provenant des activités de financement		(1,450,869)	1,133,319
(Diminution) augmentation nette des liquidités		(1,336,614)	3,903,524
Liquidités au début de l'exercice		15,965,221	12,580,927
Incidence de change sur les liquidités du début de l'exercice		207,730	(311,500)
Liquidités à la fin de l'exercice	5 G	14,836,337	16,172,951

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(1) ORGANISATION

Société Générale Haïtienne de Banque, S.A. (**SOGE BANK**) est une société anonyme détenue par des hommes d'affaires du secteur privé haïtien. Elle a été autorisée à fonctionner par arrêté présidentiel publié au Moniteur en date du 20 janvier 1986, et son activité principale consiste à effectuer des opérations bancaires. Le Siège Social de Sogebank est situé sur l'autoroute de Delmas à Port-au-Prince. Cependant, après le séisme du 12 janvier 2010 et en attendant la réhabilitation de l'immeuble endommagé abritant le siège social, les principales directions ont été relocalisées dans d'autres immeubles de la Banque ou des immeubles loués à Delmas et Pétion-ville.

Les actionnaires de Sogebank ont également créé, au cours de l'exercice 1993, la Fondation Sogebank, une institution philanthropique à but non lucratif dont l'objectif principal est d'aider et de participer à l'organisation et au développement de la philanthropie au niveau du secteur privé haïtien. Les activités de la Fondation sont financées par les dons reçus des différentes entités du Groupe Sogebank, de bailleurs de fonds internationaux, et de particuliers.

Les sociétés affiliées à Sogebank, qui sont consolidées dans les présents états financiers, sont:

- Société Générale Haïtienne de Banque d'Épargne et de Logement, S.A. (**SOGE BEL**)
- Société Générale Haïtienne de Factoring, S.A. (**SOGE FAC**)
- Société Générale Haïtienne de Cartes de Crédit, S.A. (**SOGE CARTE**)
- Société Générale de Solidarité S.A. (**SOGE SOL**)
- Banque Intercontinentale de Commerce, S.A. (**BIDC**)
- Société Générale Haïtienne de Transfert S.A. (**SOGE EXPRESS**).

(2) BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

(a) Cadre de préparation des états financiers

Les états financiers consolidés de Sogebank et de ses filiales (le Groupe Sogebank) ont été préparés en conformité avec les Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Ces états financiers ont été approuvés par le Conseil d'Administration en date du 20 décembre 2011.

(b) Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ci-joints sont présentés sur la base du coût historique à l'exception du placement à l'étranger détenu pour revente (**note 7**), des terrains et immeubles (**note 11**) et des placements en immobilier (**note 12**) qui sont comptabilisés à leur juste valeur.

Les méthodes utilisées pour mesurer la juste valeur sont décrites dans les notes correspondantes.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(2) **BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS (SUITE)**

(c) **Monnaie de présentation**

Les états financiers consolidés ci-joints sont préparés en gourdes haïtiennes, monnaie fonctionnelle du Groupe. Les informations financières ont été arrondies en milliers de gourdes.

(d) **Estimations et jugement**

Lors de la préparation de ces états financiers consolidés en accord avec les Normes Internationales d'Information Financière, la Direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui affectent l'application des normes comptables et les montants des éléments d'actif et de passif déclarés et la présentation de l'actif et du passif éventuels à la date des états financiers ainsi que les résultats de l'exercice. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

Ces estimations et hypothèses sont revues de manière continue. L'effet de révision de ces estimations comptables est imputé à l'exercice au cours duquel ces révisions ont lieu ainsi qu'aux exercices futurs affectés.

Des estimations et l'exercice de jugement ont influencé l'application des principes comptables et ont eu un effet important sur les montants reflétés aux états financiers consolidés. Les principaux postes des états financiers affectés par ces estimations et ce jugement sont listés ci-dessous.

Note 7 Provision pour perte de valeur des placements à l'étranger

Note 10 Évaluation de la provision pour pertes sur prêts et de la réserve générale pour pertes sur prêts

Note 11 Amortissement et valorisation des immobilisations

Note 12 Valorisation des biens immobiliers hors exploitation

Note 13 Évaluation de l'achalandage

Note 14 Évaluation de la provision pour perte de valeur liée à certains actifs.

Note 24 Utilisation des pertes reportées dans le calcul des impôts

Note 24 Évaluation des dommages au coût historique considérés dans le calcul de l'impôt.

De l'avis de la Direction, les états financiers consolidés ont été préparés adéquatement en faisant preuve de jugement dans les limites raisonnables de l'importance relative et dans le cadre des conventions comptables résumées ci-après.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES**

Les principales conventions comptables décrites ci-dessous ont été appliquées de manière uniforme à toutes les périodes présentées dans les états financiers consolidés ci-joints. Certains montants de 2010 ont été reclassifiés pour être conformes à la présentation de l'exercice courant.

(a) **Principes de consolidation**

Les états financiers consolidés comprennent l'actif et le passif ainsi que les résultats d'exploitation de SOGEBANK et des filiales dans lesquelles elle détient, directement ou indirectement, plus de 40% des droits de vote, ou sur lesquelles elle exerce un contrôle effectif des politiques financières et opérationnelles. Une liste des filiales du Groupe est présentée à la **note 21**.

Les filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le contrôle sur leurs opérations a été effectivement transféré au Groupe. Les opérations et les soldes réciproques intersociétés sont éliminés. L'avoir net et le résultat net de la participation minoritaire dans les filiales sont présentés séparément dans les états financiers consolidés.

(b) **Conversion des comptes exprimés en devises**

Conformément au IAS no. 21, les éléments monétaires d'actif et de passif exprimés en devises sont convertis en gourdes haïtiennes au taux de change prévalant à la date du bilan consolidé. Les gains et les pertes de change résultant de ces conversions sont inscrits à l'état consolidé des résultats, à l'exception des effets de change relatifs aux placements détenus pour revente qui sont présentés à l'état consolidé des résultats étendus et au poste de réserve sur placement à l'étranger détenu pour revente à l'avoir des actionnaires.

Les transactions effectuées en devises sont converties au taux de change du marché à la date de la transaction. Les gains et pertes sur les opérations de change sont inscrits à l'état consolidé des résultats.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(c) **Liquidités**

Les liquidités sont comptabilisées au coût et représentent les montants gardés en caisse, les dépôts gardés à la BRH et à la BNC en couverture des réserves, les dépôts à d'autres banques avec une maturité à très court terme et/ou remboursables sur demande, et les effets en compensation.

(d) **Placements**

Les placements sont composés de placements à l'étranger et de placements locaux et sont classifiés comme suit conformément au IAS 39:

Les placements gardés à échéance:

Les placements à l'étranger sont composés principalement d'obligations du Gouvernement des États-Unis, de sociétés financières et de sociétés privées, d'obligations de sociétés financières nanties par hypothèques, et de dépôts à terme.

Les placements locaux sont composés d'obligations dans des sociétés privées locales.

Ces placements que la Direction a l'intention et la capacité de garder jusqu'à échéance, sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêts effectif, moins la provision pour perte de valeur. Les fluctuations de valeur ne sont pas comptabilisées mais sont divulguées en notes aux états financiers consolidés.

Les placements détenus pour revente:

Ces placements sont composés principalement de placements en titres. Ces placements sont comptabilisés à leur juste valeur, net de toute provision pour perte de valeur. Les fluctuations de juste valeur sont comptabilisées à l'état consolidé des résultats étendus et au poste de réserve sur placement étranger détenu pour revente à l'avoir des actionnaires.

Les gains et les pertes réalisés lors de la vente des placements, ainsi que les dévaluations constatées par rapport à la valeur d'origine qui reflètent des baisses durables de valeur, sont imputés à l'état consolidé des résultats de l'exercice au cours duquel ils se produisent.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(e) **Titres de participation**

Les titres de participation représentent les placements à long terme dans différentes sociétés. Lorsque la Banque détient moins de 20% de participation, ces titres sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

Lorsque la Banque détient plus de 20% de participation dans une société et y exerce une influence notable, les titres de participation sont comptabilisés à leur valeur de consolidation. Cette méthode consiste à comptabiliser l'investissement à la valeur d'acquisition en y ajoutant sa quote-part des résultats enregistrés par l'entité émettrice et en y déduisant sa quote-part des dividendes versés ou déclarés.

Les gains et les pertes réalisés lors de l'aliénation de ces titres ainsi que les dévaluations destinées à montrer un fléchissement permanent de la valeur d'origine sont comptabilisés à l'état consolidé des résultats de l'exercice où ils se produisent.

(f) **Prêts**

Les prêts sont comptabilisés à leur valeur au coût amorti.

Les prêts non productifs comprennent ceux pour lesquels les intérêts ne sont pas comptabilisés. Ces prêts sont comptabilisés comme prêts réguliers lorsque les paiements sont à jour et que la Direction n'a plus de doute concernant le recouvrement de ces prêts.

Les prêts restructurés sont ceux pour lesquels la Banque accepte de modifier les dispositions en raison de la détérioration financière de l'emprunteur. Ces prêts sont reclassifiés comme prêts courants, lorsque les prêts respectent les critères de classification requis pour les prêts courants.

Les prêts sont radiés contre la provision pour pertes sur prêts établie au bilan consolidé lorsque toutes les activités de restructuration ou de recouvrement possibles ont été complétées et qu'il est peu probable qu'on puisse effectuer le recouvrement d'autres sommes. Les soldes de cartes de crédit et de Microcrédit sont généralement radiés lorsqu'ils sont en souffrance depuis plus de 180 jours. Aux 30 septembre 2011 et 2010, par décision de la Direction, certaines créances qui, suite au séisme, sont en souffrance depuis plus de 180 jours n'ont pas été radiées parce que des pourparlers sont en cours avec ces clients en difficultés qui manifestent le vouloir d'honorer leurs dettes.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(f) **Prêts (suite)**

Les récupérations sur créances radiées antérieurement sont comptabilisées à la provision pour pertes sur prêts au bilan consolidé lorsqu'elles sont perçues.

Conformément au IAS no. 39, la Direction établit une provision pour pertes sur prêts en fin d'exercice qui représente une estimation de la perte de valeur réelle sur le portefeuille de prêts à cette date. Cette provision est établie en prenant en considération les éléments probants spécifiques tels que les arriérés de remboursement, la valeur des garanties, les possibilités de recouvrement futur, et la situation économique de l'emprunteur qui ont un impact sur les flux de trésorerie futurs estimés d'un prêt spécifique ou d'un groupe de prêts avec un risque similaire. Cette provision tient aussi compte de l'expérience et du jugement de la Direction.

La provision pour pertes sur prêts apparaissant à l'état consolidé des résultats, représente la différence entre la provision déterminée ci-dessus et la provision du début de l'exercice nette des radiations, des récupérations et de l'effet de change résultant de la réévaluation des provisions spécifiques pour pertes sur prêts exprimées en dollars.

La Banque respecte également la réglementation de la Banque Centrale en matière de provision telle que prescrite dans la circulaire 87. Lorsque la provision requise selon les normes établies par la Banque Centrale excède la provision pour pertes sur prêts reflétés au bilan, l'excédent de provision est reflété dans un compte de réserve générale pour pertes sur prêts, à l'avoir des actionnaires (**3 r**).

(g) **Immobilisations**

Les immobilisations sont enregistrées au coût, à l'exception des terrains et des immeubles qui sont présentés à leur juste valeur conformément au traitement permis par IAS 16. À l'exception des terrains, des améliorations locatives et des investissements en cours, elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée estimative de leurs vies utiles.

Les améliorations locatives sont amorties sur la durée des contrats de bail selon la méthode d'amortissement linéaire. Les investissements en cours seront amortis sur leur durée de vie estimative à partir du moment où ils seront mis en utilisation.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

(g) Immobilisations (suite)

La juste valeur des terrains et immeubles en exploitation, a été déterminée à partir d'évaluations d'experts indépendants en immobilier en date du 30 septembre 2009. Les valeurs nettes aux livres ont été ajustées aux justes valeurs ainsi déterminées. L'effet de réévaluation a été comptabilisé net des impôts reportés y relatifs à l'état consolidé des résultats étendus et à un poste distinct de réserve de réévaluation à l'avoir des actionnaires (3 s).

Lors du séisme du 12 janvier 2010, certains immeubles du Groupe ont subi des dommages importants (Sogebank, Sogebel et Sogecarte). Une dévaluation, net de l'impôt y relatif, a été enregistrée, au cours de l'exercice 2010, pour le montant approximatif des réparations à effectuer pour réhabiliter les locaux partiellement détruits.

Dans le cas des locaux du Groupe totalement détruits (BIDC), les pertes ont été enregistrées sur ces immeubles à concurrence de la valeur aux livres, net de l'affectation au poste de réserve de réévaluation correspondant.

La nouvelle durée de vie des immeubles a été estimée à 20 ans et ces derniers sont amortis linéairement comme pour les autres catégories d'immobilisations en prenant en considération une valeur résiduelle de 10% de leur juste valeur.

Les taux d'amortissement en vigueur pour les principales catégories d'immobilisations sont comme suit:

Immeubles	4%
Mobiliers et équipements	10% et 20%
Équipements informatiques	20% à 33%
Améliorations locatives	8% à 10%
Matériel roulant	25%

La méthode d'amortissement, la durée de vie et la valeur résiduelle des différentes catégories d'immobilisations sont revues à chaque fin d'exercice.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(g) **Immobilisations (suite)**

Les dépenses importantes d'amélioration et de reconditionnement sont capitalisées, alors que les frais d'entretien et de réparation sont imputés aux dépenses.

Les gains ou pertes réalisés lors de la disposition d'immobilisations sont reflétés à l'état consolidé des résultats. Lorsque des terrains et immeubles réévalués sont vendus, la plus-value y relative reflétée à la réserve de réévaluation est virée aux bénéfices non répartis.

(h) **Propriétés détenues pour revente**

Les propriétés détenues pour revente, présentées dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, sont des terrains et immeubles reçus en dation de créances. Ces propriétés sont évaluées au moindre de la juste valeur et du coût correspondant au solde des prêts et des intérêts à recevoir, lors de l'insolvabilité constatée des débiteurs, en y ajoutant les frais déboursés par la Banque à des fins de reprise.

La valeur aux livres de ces propriétés est analysée à la date de chaque bilan afin de déterminer s'il y a une indication de perte de valeur. Si une telle indication existe, la valeur aux livres est ramenée à la valeur nette de réalisation correspondant au prix de vente estimé dans le cours normal des activités.

La juste valeur a été estimée à partir des expertises effectuées par des évaluateurs en immobilier indépendants.

(i) **Placements en immobilier**

Les placements en immobilier, présentés dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, représentent des terrains et immeubles détenus par la Banque pour une période et une utilisation indéterminées, en prévision que ces biens connaîtront un accroissement en valeur par rapport à leur valeur comptable d'origine.

Ces immeubles sont gardés à leur juste valeur et ne sont pas amortis conformément au traitement permis par IAS 40. Les justes valeurs ont été révisées à la fin de l'exercice en cours à partir d'expertises effectuées par des évaluateurs en immobilier indépendants.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

(i) Placements en immobilier (suite)

Toute plus ou moins-value résultant d'un changement dans les justes valeurs de ces placements en immobilier est comptabilisée à l'état consolidé des résultats.

Les revenus de loyers et les frais relatifs à la gestion des immeubles sont comptabilisés à l'état consolidé des résultats.

(j) Lotissements immobiliers

Les lotissements immobiliers, présentés dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, représentent les coûts du terrain et des travaux d'infrastructure effectués par la Banque dans un développement situé à Bourdon. La valeur aux livres de ces lotissements est analysée à la date de chaque bilan afin de déterminer s'il y a une indication de perte de valeur. Si une telle indication existe, la valeur aux livres est ramenée à la valeur nette de réalisation correspondant au prix de vente estimé dans le cours normal des activités.

Les ventes de ces propriétés sont comptabilisées selon la méthode de l'achèvement des travaux. Cette méthode consiste à n'enregistrer le profit sur ces transactions que lorsqu'elles sont substantiellement complétées, c'est-à-dire lorsque le montant de revenu réalisé est fixe, déterminable et que la Banque s'est définitivement acquittée de ses obligations relatives à l'amélioration et/ou à la construction des lots vendus. Les dépôts partiels reçus sur les ventes de terrains, conformément aux modalités des contrats, sont comptabilisés à un compte de passif: dépôts reçus de clients, en attendant que la vente soit réalisée.

(k) Achalandage

L'achalandage représente l'excédent du prix d'acquisition sur la juste valeur de l'actif net acquis. Cet actif n'est plus amorti en accord avec les prescrits de IFRS 3. L'achalandage doit subir un test de dépréciation annuel ou plus fréquemment si des événements ou des changements de circonstances indiquent que sa valeur comptable aurait subi une dépréciation. L'achalandage est présenté au coût moins toutes pertes de valeur encourues. Il n'y a pas de baisse de valeur permanente de la valeur comptable de l'achalandage à la date de ces états financiers consolidés.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(l) **Acceptations et lettres de crédit**

La responsabilité éventuelle de la Banque au titre d'engagements par acceptations bancaires et de lettres de crédit est comptabilisée comme un élément de passif au bilan consolidé. En contrepartie, le recours de la Banque contre le client dans le cas où elle serait tenue d'honorer ces engagements est comptabilisé comme un élément d'actif équivalent.

(m) **Dépôts et dettes subordonnées**

Les dépôts et les dettes subordonnées sont comptabilisés au coût. La juste valeur des dépôts et des dettes subordonnées est assimilable à la valeur aux livres, puisque les taux d'intérêts sont indexés aux taux du marché.

(n) **Capital-actions**

Le capital-actions reflété à l'avoir des actionnaires est composé d'actions ordinaires. Les coûts directs liés à l'émission de nouvelles actions sont comptabilisés, net de l'effet de l'impôt sur le revenu, aux bénéfices non répartis.

(o) **Surplus d'apport**

L'excédent des versements reçus sur le capital-actions par rapport à la valeur nominale des actions est enregistré au surplus d'apport. L'excédent du coût de rachat sur la valeur nominale des actions est imputé au surplus d'apport jusqu'à épuisement de ce compte, puis aux bénéfices non répartis.

Lors de la vente des actions de trésorerie, l'excédent des versements reçus par rapport à la valeur nominale est enregistré au surplus d'apport à moins que cet excédent ne soit relatif à un montant imputé antérieurement aux bénéfices non répartis. Le cas échéant cet excédent est imputé d'abord aux bénéfices non répartis.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(p) **Actions de trésorerie**

Les actions de trésorerie représentent des actions de la Banque détenues par le Groupe Sogebank. Ces actions sont comptabilisées à leur valeur nominale.

(q) **Réserve légale**

Conformément à la loi sur les sociétés financières, un prélèvement de 10% sur le revenu avant impôts, diminué le cas échéant des pertes antérieures, est effectué chaque année en vue de constituer la réserve légale jusqu'à ce que cette réserve ait atteint 50% du capital-actions libéré de chaque société. En accord avec la Banque Centrale, ce poste est réduit également dans le cadre de l'augmentation de capital-actions, tel qu'autorisé par les Conseils de la Banque et de ses filiales.

(r) **Réserve générale pour pertes sur prêts**

Le poste de réserve générale pour pertes sur prêts établi par la Direction est constitué à partir d'affectations des bénéfices non répartis et représente l'excédent des provisions requises par la Banque Centrale pour couvrir les risques de pertes potentielles et les provisions générales sur le portefeuille de prêts, par rapport aux provisions calculées selon les Normes Internationales d'Information Financière. Cette réserve n'est pas sujette à distribution.

(s) **Réserve de réévaluation – terrains et immeubles en exploitation**

L'excédent résultant de la réévaluation des terrains et des immeubles en exploitation est reflété au poste de réserve de réévaluation à l'avoir des actionnaires. Sur une base annuelle, un montant correspondant à la différence entre l'amortissement calculé selon la valeur réévaluée des immeubles et l'amortissement calculé selon la valeur originale est viré aux bénéfices non répartis.

Toute moins-value résultant de la réévaluation des terrains ou immeubles est enregistrée directement comme une dépense à l'état consolidé des résultats à moins qu'elle ne soit relative à une plus-value existante pour un même terrain ou immeuble antérieurement réévalué. Le cas échéant, cette moins-value sera affectée préalablement au poste de réévaluation à l'avoir des actionnaires. Au cours de l'exercice 2010, suite au séisme, la dévaluation constatée sur les immeubles du Groupe, net de l'impôt reporté y relatif, a été enregistrée à ce poste (**note 3g**).

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(t) **Réserve pour la rénovation du Siège Social**

Par décision du Conseil d'Administration en date du 18 décembre 2010, une réserve de G 100 millions a été créée à partir des bénéfices non répartis pour faire face aux investissements futurs requis pour réhabiliter le Siège Social. Cette réserve n'est pas sujette à distribution. Elle sera réintégrée aux bénéfices non répartis proportionnellement aux débours effectués pour la rénovation. La majeure partie des déboursés a été effectuée après l'exercice 2011. Par conséquent, la Direction a décidé de procéder aux virements de la réserve à partir du prochain exercice.

(u) **Intérêts**

Les revenus et les dépenses d'intérêts sont comptabilisés selon la méthode du taux d'intérêts effectif. Ces intérêts incluent principalement les revenus d'intérêts sur les prêts, les bons BRH et du Trésor Public, et les placements locaux et étrangers ainsi que les dépenses d'intérêts sur les dépôts, les obligations et les dettes subordonnées.

Les revenus d'intérêts sur les prêts sont comptabilisés sur une base d'exercice. Cependant, lorsque les intérêts dus excèdent 89 jours, à compter de la date d'échéance, les intérêts courus sur les prêts cessent d'être comptabilisés. Les intérêts non payés et déjà comptabilisés sont renversés. Les paiements d'intérêts reçus subséquemment sont appliqués à titre de revenu seulement si, de l'avis de la Banque, il n'existe aucun doute quant au recouvrement ultime de la totalité du capital. Les revenus d'intérêts sur les cartes de crédit sont capitalisés jusqu'à 180 jours, après cette période, le solde dû impayé est radié.

(v) **Commissions**

Les commissions qui sont importantes aux taux d'intérêts effectifs des actifs et passifs financiers sont incluses dans le calcul de ces taux d'intérêts effectifs.

Les revenus et les dépenses de commissions assimilables à des frais de service sont comptabilisés à l'état consolidé des résultats lorsque les services sont rendus.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(w) **Impôts sur le revenu**

Conformément au IAS no. 12, la dépense d'impôts est enregistrée à l'état consolidé des résultats sauf lorsqu'elle se rapporte à des éléments enregistrés directement à l'avoir des actionnaires et à l'état consolidé des résultats étendus. Dans ce cas, l'effet de l'impôt qui y est lié est également reporté à l'avoir des actionnaires et à l'état consolidé des résultats étendus.

Les impôts sur le revenu comprennent les impôts courants et les impôts reportés, lorsqu'applicables. Les impôts courants représentent les impôts calculés sur les résultats imposables fiscalement en appliquant les taux statutaires ainsi que tous autres ajustements qui affectent les montants d'impôts à payer de la Banque.

Les impôts reportés provenant des écarts temporaires entre la valeur comptable des éléments d'actif et de passif et leur valeur correspondante pour fins fiscales, sont reflétés dans les autres éléments d'actif et/ou de passif.

La Banque a comptabilisé, aux autres éléments de passif, l'impôt reporté résultant de la réévaluation (déévaluation) des terrains et immeubles et des placements en immobilier. Ces impôts reportés seront respectivement amortis annuellement sur la durée de vie des immeubles réévalués, et seront renversés lors de la vente des placements en immobilier. Les impôts reportés relatifs à la plus ou moins-value et à l'effet de change sur le placement étranger détenu pour revente seront virés à l'état des résultats lors de la disposition de ces placements.

En vertu de la loi de l'impôt sur le revenu, les pertes fiscales peuvent être reportées contre des profits futurs pour une période n'excédant pas cinq ans. L'avantage fiscal résultant des pertes reportées, est comptabilisé dans les autres éléments d'actif dans la mesure où la Banque estime qu'elle pourra réaliser cet actif dans les délais prescrits.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

(x) Réserves statutaires

Conformément aux lois et réglementations régissant la matière, les banques doivent garder à la Banque Centrale des réserves statutaires totalisant, aux 30 septembre 2011 et 2010, 29% sur les passifs en gourdes et 34% sur les passifs en monnaies étrangères. Les réserves calculées sur les passifs en gourdes sont gardées dans la même monnaie tandis que 30% de la réserve requise en devises étrangères est gardée en gourdes.

(y) Résultat net par action équivalente de capital libéré

Le résultat net par action équivalente de capital libéré est calculé en divisant le résultat net de l'exercice, attribuable aux actionnaires de Sogebank, par la moyenne pondérée des actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

(z) Normes, modifications et interprétations non encore mises en application

À la date de ces états financiers, certaines normes, modifications et interprétations ont été émises mais n'étaient pas encore en vigueur en date du 30 septembre 2011. Elles n'ont pas été prises en considération au niveau de la préparation de ces états financiers consolidés et ne devraient pas dans l'ensemble avoir un impact important sur les états financiers consolidés du Groupe Sogebank.

(4) GESTION DES RISQUES

La gestion des risques est d'une importance cruciale dans l'exploitation de la Banque.

Parmi les risques financiers que la Banque doit gérer, on retrouve principalement les risques de liquidités, de crédit et de marché qui inclut les risques de change et de taux d'intérêts ainsi que les risques opérationnels.

La gestion des différents risques encourus par Sogebank est assurée par différents comités. Ce sont des comités du Conseil d'Administration dont font partie des membres de la Haute Direction de Sogebank.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

Parmi les plus importants, il faut citer:

- Le Comité Exécutif composé de cinq membres du Conseil d'Administration, du Directeur Général de Sogebank et du Contrôleur Général du Groupe Sogebank.

Il s'assure principalement de la gestion des risques financiers et ceux liés aux opérations. Il se réunit hebdomadairement et entérine les principales décisions prises par le comité de trésorerie du Groupe lors de leur réunion hebdomadaire, en égard à la gestion des actifs et passifs du Groupe Sogebank.

- Le Comité de Crédit du Conseil d'Administration supervise l'ensemble de la gestion du risque commercial, approuve/rejette, suivant le cas, les requêtes de crédit qui dépassent la limite du comité de crédit départemental dont font partie les officiers de crédit, le Directeur de crédit, le Directeur Général Adjoint et le Directeur Général de Sogebank. Ces crédits sont analysés par ces différents comités à la lumière des politiques contenues dans le manuel de crédit, les procédures en vigueur concernant l'administration de crédit et les opérations de crédit ainsi que les obligations contractuelles vis-à-vis de l'un de nos actionnaires institutionnels, la Société Financière Internationale (SFI), filiale de la Banque Mondiale, qui portent principalement sur l'environnement et les aspects sociaux (SEMS).
- Le Comité d'Audit est composé de membres du Conseil d'Administration et du Contrôleur Général, assistés par le Directeur de l'Audit Interne de Sogebank. L'étendue des responsabilités de ce comité est très vaste et est définie dans la circulaire 89 de la BRH. Il évalue tous les types de risques et s'assure que les interventions de l'Audit Interne ciblent des produits à risques dans des Centres de responsabilités (CDR's) où des succursales présentant un coefficient élevé de déficiences opérationnelles et tout aussi bien les nouveaux produits. Il veille à ce que le système de contrôle interne fonctionne adéquatement et analyse les risques de crédit à partir du rapport de révision des actifs à risques (RAR) préparé trimestriellement par l'Audit Interne.

Le Comité d'Audit du Conseil d'Administration se penche sur toutes les questions liées au blanchiment des avoirs (AML) et de financement du terrorisme (FT). En ce sens il s'assure que les activités de la Sogebank sont menées de manière conforme aux lois, dispositions, traités et régulations établies tant nationalement qu'internationalement de manière à ce que ses installations et son réseau ne soient pas utilisés à des fins criminelles et fait des recommandations à l'Unité de Conformité sur rapport de l'Audit Interne.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) **GESTION DES RISQUES (SUITE)**

Le comité d'Audit bénéficie de l'apport de l'unité de contrôle du risque opérationnel qui, de son côté, utilise un outil technologique (Monitor Plus) pour contrôler toute déviation par rapport aux procédures opérationnelles ainsi que les limites établies. Cet outil informatique génère des alertes pour toute situation non conforme aux normes internes établies. Il est utilisé également comme outil très puissant dans la lutte contre le blanchiment d'argent et des avoirs illicites. Un comité d'Audit plus restreint revêt mensuellement toutes les interventions effectuées par l'Audit Interne et procède à l'analyse des cas de fraude qu'il soumet au Comité d'Audit pour discussions et appréciation.

L'appréciation par la Direction des principaux risques du Groupe Sogebank est comme suit:

A) **RISQUE DE LIQUIDITÉS**

Le risque de liquidités peut se matérialiser dans la mesure où Sogebank ne dispose pas, au moment approprié, des liquidités nécessaires pour faire face à tous ses engagements de sorties de fonds. Une gestion efficace des liquidités est essentielle pour maintenir la confiance du marché et protéger le capital de la Banque.

Pour gérer ce risque, la Banque assure une surveillance quotidienne des liquidités à travers le Comité de Trésorerie qui porte une attention particulière aux échéances de dépôts, de prêts, de placements et de dettes subordonnées ainsi qu'aux disponibilités et aux exigibilités de fonds, tout en respectant les exigences statutaires qui s'appliquent à Sogebank et à ses filiales.

Sogebank et ses filiales respectent en général les normes prudentielles de la Banque Centrale en matière de liquidités; elle maintient les réserves obligatoires exigées par la circulaire 72-3.

Le rapport d'appariement des actifs et passifs qui fait partie de la liste des rapports trimestriels exigés par la Société Financière (SFI), donne une assez bonne visibilité à la Sogebank en ce qui concerne les contraintes éventuelles de liquidités dans les différentes monnaies.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

A) RISQUE DE LIQUIDITÉS (SUITE)

Les dates d'échéance des passifs financiers du Groupe étaient comme suit aux 30 septembre:

30 septembre 2011

(En milliers de gourdes)	Courants	0-3 mois	3 mois -1an	Plus d'un an	Total
Dépôts: (note 15)					
Dépôts à vue	G 12,658,004	-	-	-	12,658,004
Dépôts d'épargne	18,357,373	-	-	-	18,357,373
Dépôts à terme	<u>1,514</u>	<u>4,661,336</u>	<u>1,097,522</u>	<u>199,466</u>	<u>5,959,838</u>
Total-dépôts	<u>31,016,891</u>	<u>4,661,336</u>	<u>1,097,522</u>	<u>199,466</u>	<u>36,975,215</u>
Obligations à terme (note 16)	19,392	39,600	-	-	58,992
Autres éléments					
de passif (note 18)	1,333,434	65,552	27,235	441,824	1,868,045
Engagement – lettres de crédit et acceptations	-	764,866	-	-	764,866
Dettes subordonnées (note 19)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>521,546</u>	<u>521,546</u>
	<u>1,352,826</u>	<u>870,018</u>	<u>27,235</u>	<u>963,370</u>	<u>3,213,449</u>
Total	G 32,369,717	5,531,354	1,124,757	1,162,836	40,188,664

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)	Courants	0-3 mois	3 mois -1an	Plus d'un an	Total
Dépôts: (note 15)					
Dépôts à vue	G 12,378,344	-	-	-	12,378,344
Dépôts d'épargne	16,242,909	-	-	-	16,242,909
Dépôts à terme	<u>1,861</u>	<u>5,023,568</u>	<u>964,641</u>	<u>285</u>	<u>5,990,355</u>
Total-dépôts	<u>28,623,114</u>	<u>5,023,568</u>	<u>964,641</u>	<u>285</u>	<u>34,611,608</u>
Obligations à terme (note 16)	48,351	14,802	-	-	63,153
Emprunts (note 17)	1,290,884	-	1,116	-	1,292,000
Autres éléments					
de passif (note 18)	1,336,116	61,178	46,727	428,514	1,872,535
Engagement – lettres de crédit et acceptations	-	289,489	-	-	289,489
Dettes subordonnées (note 19)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>514,279</u>	<u>514,279</u>
	<u>2,675,351</u>	<u>365,469</u>	<u>47,843</u>	<u>942,793</u>	<u>4,031,456</u>
Total	G 31,298,465	5,389,037	1,012,484	943,078	38,643,064

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) **GESTION DES RISQUES (SUITE)**

B) RISQUE DE CRÉDIT

Le risque de crédit ou risque commercial est le risque de perte financière résultant de l'incapacité d'une contrepartie de s'acquitter partiellement ou entièrement de ses obligations financières ou contractuelles à l'endroit de la Banque. Les politiques monétaires adoptées par la Banque Centrale ainsi que la Réserve Fédérale aux Etats-Unis ou certains autres organismes internationaux dans les territoires où la Banque détient certains actifs ont une incidence sur les activités, les résultats et la situation financière de la Banque.

Ce risque concerne les principaux actifs financiers suivants:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Liquidités: (note 5)			
Dépôts à la BRH et à la BNC	G	10,960,910	11,185,926
Dépôts à des banques étrangères		1,510,111	3,165,329
Effets en compensation		<u>425,526</u>	<u>270,656</u>
		<u>12,896,547</u>	<u>14,621,911</u>
Placements:			
Bons BRH et du Trésor Public, net		1,423,495	3,646,152
Placements à l'étranger (note 7)		9,911,360	7,655,430
Placements locaux (note 8)		171,054	168,860
Intérêts à recevoir sur placements		<u>94,017</u>	<u>69,015</u>
		<u>11,599,926</u>	<u>11,539,457</u>
Crédit:			
Prêts nets (note 9)		12,758,492	10,132,238
Acceptations et lettres de crédit		764,866	289,489
Intérêts et pénalités à recevoir		<u>81,419</u>	<u>86,136</u>
		<u>13,604,777</u>	<u>10,507,863</u>
Autres actifs : (note 14)			
Comptes à recevoir des clients		231,290	186,676
À recevoir des compagnies d'assurances		124,608	217,820
À recevoir – Western Union		41,411	19,637
À recevoir – Visa et Master Card		39,592	13,716
À recevoir – Digicel		4,416	18,080
Comptes à recevoir liés à la vente des filiales de Sogexpress à l'étranger		<u>3,033</u>	<u>11,756</u>
		<u>444,350</u>	<u>467,685</u>
Total des actifs financiers	G	38,545,600	37,136,916

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

B) RISQUE DE CRÉDIT (SUITE)

i) Liquidités

Les liquidités sont maintenues dans des institutions financières importantes que la Banque considère comme solides. La viabilité financière de ces institutions est revue de manière périodique par la Direction. Aux 30 septembre 2011 et 2010, 85% et 77% de ces liquidités sont gardées respectivement à la BRH et à la BNC, en couverture de réserves.

ii) Placements

Ce risque survient lorsqu'un titre de placement subit une baisse importante suite aux mauvais résultats, réels ou anticipés, de la société émettrice du titre.

La Banque considère les Bons BRH, et les Bons du Trésor Public qui représentent respectivement 13% et 32% des placements aux 30 septembre 2011 et 2010, comme des instruments financiers non à risque. L'échéance de ces bons n'excède pas 91 jours et la Banque est confiante que la Banque de la République d'Haïti ainsi que le Trésor Public pourront honorer leurs engagements dans ces délais.

La Banque considère le risque sur les placements locaux comme modéré. Les informations financières sur ces institutions sont revues périodiquement par la Direction afin de déterminer la viabilité de ces placements.

La Banque considère le risque sur les placements à l'étranger qui représentent respectivement 86% et 66% des placements aux 30 septembre 2011 et 2010 comme modéré. Pour gérer ce risque, Sogebank investit dans des instruments dont la Banque maîtrise les mécanismes opérationnels et financiers, avec un rendement proportionnel aux risques. La Banque investit en général dans des instruments financiers à long terme qu'elle garde à échéance, ce qui lui permet de mieux gérer la fluctuation de valeur de ces instruments.

Aux 30 septembre 2011 et 2010, la Banque avait investi dans des instruments financiers garantis par le Gouvernement Américain totalisant 44% et 51% des placements à l'étranger.

Vers la fin de l'exercice 2008, la crise financière aux Etats-Unis a eu un impact important sur certains titres détenus par Sogebank. Bien que ces placements soient gardés à échéance, la Direction a jugé prudent de prendre une provision spécifique sur certains titres dont les fluctuations de valeur pourraient avoir un caractère plutôt permanent. Tel que reflété à la **note 7**, cette provision a été ajustée à la hausse au cours de l'exercice 2011 suite à la baisse de la juste valeur de certains titres déjà provisionnés antérieurement.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

B) RISQUE DE CRÉDIT (SUITE)

ii) Placements (suite)

La moins-value reportée au niveau des obligations de société financières et privées en 2011 provient principalement:

- De la baisse temporaire de la notation de certaines institutions financières.
- De la baisse temporaire de certains effets de sociétés privées qui ont été cotées de manière conservatrice face à la crise en Europe.

iii) Crédit

Ce risque est géré à Sogebank par un Comité de Crédit émanant du Conseil d'Administration qui supervise la gestion du risque de crédit. Le Comité a pour objectif de superviser, sur une base opérationnelle, l'ensemble de la gestion du risque de crédit. La Banque assure un suivi rigoureux et systématique de son portefeuille de prêts par différents mécanismes et politiques. Le comité des prêts spéciaux par exemple se penche tout spécialement sur des comptes à problèmes ou présentant des signes avant-coureurs de dégradation. Les politiques dont Sogebank s'est dotée en matière de gestion du risque de crédit, et qui sont contenues dans son manuel de crédit, contribuent à une juste appréciation des différents aspects des risques.

À l'intérieur de ses politiques, la Banque et ses filiales respectent, en général, les exigences et normes prudentielles de la Banque Centrale: la Circulaire no. 87 sur la classification et l'établissement de provisions pour pertes sur prêts, et la circulaire no. 83-4 sur la concentration du crédit, restreignant, en fonction de ses fonds propres réglementaires, les montants de crédit pouvant être octroyés à un emprunteur, un groupe d'emprunteurs, ou aux principaux secteurs de l'économie.

La Banque et ses filiales sont aussi assujetties à certaines obligations contractuelles de la Société Financière Internationale (SFI) en ce qui a trait à la protection de l'environnement et des aspects sociaux concernant le travail des enfants mineurs.

(à suivre)

(4) **GESTION DES RISQUES (SUITE)**

B) RISQUE DE CRÉDIT (SUITE)

iii) Crédit (suite)

Suite au séisme du 12 janvier 2010, le Groupe a effectué des radiations importantes sur son portefeuille de prêts et a dû enregistrer au cours de l'exercice 2010 des provisions pour pertes de valeurs substantielles (**note 10**). Ceci a affecté de manière significative la rentabilité du Groupe. Cependant le Groupe poursuit des négociations avec les clients en difficultés pour arriver à des solutions satisfaisantes.

iv) Autres actifs

La Banque considère comme suit le risque de non-paiement sur les autres actifs financiers:

- Un risque modéré sur les comptes à recevoir clients. Ces montants représentent en grande partie des montants déposés chez les notaires et relatifs à la vente de biens immobiliers hors exploitation en attendant la finalisation des procédures légales.
- Un risque élevé sur les comptes à recevoir des Compagnies d'assurance. Une des Compagnies d'assurance apparentée à un membre du Conseil d'Administration de la Banque n'a pas pu respecter les engagements pris l'exercice antérieur concernant le remboursement des assurances. Par conséquent, les montants dus et non perçus subséquemment ont été provisionnés dans leur intégralité au 30 septembre 2011 (**note 14**).
- Un risque faible sur le compte à recevoir-Western Union qui représente des opérations de transferts qui sont réglées dans de courts délais.
- Un risque faible sur les comptes à recevoir de Visa et Master Card qui représentent des opérations courantes relatives aux cartes de crédit qui seront réglées dans de courts délais.
- Un risque faible sur le compte à recevoir de la Digicel qui représente des commissions à percevoir sur les activités de vente des produits.
- Un risque élevé sur les comptes à recevoir liés à la vente des actifs de Sogexpress Inc. et Soge Holding Corporation & Subsidiary, filiales de Sogexpress. Une provision importante a été comptabilisée au cours de l'exercice terminé le 30 septembre 2011 (**note 14**), et la balance due sera réglée suite à un nouvel accord de partenariat entre ces entités et Sogexpress.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

iv) Autres actifs (suite)

La répartition par secteur géographique, sur la base de localisation du risque ultime, des principaux actifs financiers de la Banque est comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Liquidités			
Haïti	G	11,386,437	11,457,220
États-Unis		961,751	2,821,004
Europe		352,726	316,806
Canada		195,007	26,782
Amérique Latine et Caraïbes		626	99
		<u>12,896,547</u>	<u>14,621,911</u>
Placements			
Haïti		1,598,766	3,818,163
États-Unis		6,535,193	7,648,429
Europe		3,465,967	72,865
		<u>11,599,926</u>	<u>11,539,457</u>
Crédit			
Haïti		<u>13,604,777</u>	<u>10,507,863</u>
Autres actifs			
Haïti		316,709	422,576
États-Unis		127,641	45,109
		<u>444,350</u>	<u>467,685</u>
Total des actifs financiers	G	<u>38,545,600</u>	<u>37,136,916</u>

C) RISQUE DE MARCHÉ

Le risque de marché concerne les changements de prix sur le marché et inclut principalement le risque de change et le risque de taux d'intérêts. L'objectif de la Banque est de gérer ces risques dans des paramètres acceptables qui lui permettent d'être rentable et de maximiser son retour sur investissement tout en préservant l'avoir des déposants.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

i) Risque de change

Ce risque survient lorsqu'il y a non-appariement entre le volume de l'actif détenu en une devise et le volume du passif libellé dans la même devise, suite à la variation du cours de cette devise.

Pour gérer ce risque, Sogebank a adopté une politique qui consiste à ne pas prendre en général de position en devises allant au delà de trois jours ouvrables. La circulaire no. 81-4 de la Banque Centrale sur le risque de change qui stipule que la position en devises étrangères, en valeur absolue, ne doit pas dépasser, aux 30 septembre 2011 et 2010, 2% des fonds propres comptables sur une base quotidienne, limite le gain ou la perte que la Banque pourrait encourir sur sa position en devises étrangères.

Les positions nettes de la Banque dans les différentes monnaies étaient comme suit aux 30 septembre:

30 septembre 2011

(En milliers de gourdes)	Gourdes	Dollars	Autres devises	Total
Liquidités	G 7,691,723	6,900,843	243,771	14,836,337
Placements et bons BRH	1,498,495	9,926,968	80,447	11,505,910
Prêts, net	7,287,838	5,470,654	-	12,758,492
Autres actifs	101,276	586,234	-	687,510
Acceptations et lettres de crédit	-	764,866	-	764,866
Total des actifs financiers	G 16,579,332	23,649,565	324,218	40,553,115
			Autres devises	Total
Dépôts	G (15,317,996)	(21,346,645)	(310,574)	(36,975,215)
Obligations à terme	(41,760)	(17,232)	-	(58,992)
Engagements - lettres de crédit et acceptations	-	(764,866)	-	(764,866)
Dettes subordonnées	(150,561)	(370,985)	-	(521,546)
Autres passifs	(1,133,147)	(722,871)	(12,027)	(1,868,045)
Total des passifs financiers	G (16,643,464)	(23,222,599)	(322,601)	(40,188,664)
Actifs, nets	G (64,132)	426,966	1,617	364,451

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

i) Risque de change (suite)

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)		Gourdes	Dollars	Autres devises	Total
Liquidités	G	7,286,967	8,636,371	249,613	16,172,951
Placements et bons BRH		3,721,152	7,696,395	52,895	11,470,442
Prêts, net		4,562,095	5,570,143	-	10,132,238
Autres actifs		267,381	391,535	-	658,916
Acceptations et lettres de crédit		-	289,489	-	289,489
Total des actifs Financiers	G	15,837,595	22,583,933	302,508	38,724,036

(En milliers de gourdes)		Gourdes	Dollars	Autres devises	Total
Dépôts	G	(14,711,694)	(19,609,953)	(289,961)	(34,611,608)
Obligations à terme		(44,566)	(18,587)	-	(63,153)
Emprunts		(4,116)	(1,287,884)	-	(1,292,000)
Engagements - lettres de crédit et acceptations		-	(289,489)	-	(289,489)
Dettes subordonnées		(151,767)	(362,512)	-	(514,279)
Autres passifs		(1,009,585)	(851,605)	(11,345)	(1,872,535)
Total des passifs financiers	G	(15,921,728)	(22,420,030)	(301,306)	(38,643,064)
(Passifs), actifs nets	G	(84,133)	163,903	1,202	80,972

Les positions de la Banque en devises étrangères aux 30 septembre 2011 et 2010, totalisent G 428.6 millions (US\$ 10.5 millions) et G 165.1 millions (US\$ 4.1 millions) respectivement. Pour chaque mouvement d'une gourde par rapport au dollars US, la position de change en dollars US convertis résulterait en un gain ou une perte de change d'environ G 10.4 millions selon le cas.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

i) Risque de change (suite)

Les taux de change des différentes devises par rapport à la gourde étaient comme suit:

	2011	2010
<u>Aux 30 septembre</u>		
Dollars US	40.8742	39.9405
Euros	54.5916	54.2512
<u>Taux moyens de l'exercice</u>		
Dollars US	40.3231	39.8549
Euros	55.8852	53.6084

ii) Risque de taux d'intérêts

Ce risque a trait aux incidences éventuelles des fluctuations des taux d'intérêts sur le bénéfice et par conséquent, le capital de la Banque. Il correspond au risque qu'une variation des taux d'intérêts ait un impact négatif sur le revenu net d'intérêts. Le montant du risque est fonction de l'importance et de l'évolution des variations des taux d'intérêts, de même que de l'ampleur et de la structure des échéances des instruments financiers.

Ce risque est adéquatement contrôlé à Sogebank, en raison du fait que la majeure partie des actifs et passifs porteurs d'intérêts, comme les prêts et les dépôts sont à taux variables et à court terme, permettant ainsi à la Banque de modifier rapidement ces taux d'intérêts, réduisant ainsi le risque. En ce qui a trait aux actifs du bilan porteurs de taux d'intérêts pour une durée fixe, la Banque s'assure qu'elle possède sous forme de passif, un financement portant des taux d'intérêts inférieurs à ceux des actifs correspondants.

La Banque exerce un suivi rigoureux de quatre groupes de portefeuilles distincts:

- Les prêts et les dépôts provenant de la clientèle de la Banque.
- Les placements locaux: les bons BRH et du Trésor Public, les prêts interbancaires, les dépôts et les obligations à terme.
- Les placements à l'étranger.
- Les dettes subordonnées.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

ii) Risque de taux d'intérêts (suite)

Les positions de ces portefeuilles sont revues régulièrement par la Direction qui établit le positionnement de la Banque en regard des mouvements anticipés des taux d'intérêts et recommande la couverture de tout risque de taux non désiré ou imprévu.

En fin d'exercices, les profils de taux d'intérêts sur les principaux instruments financiers étaient comme suit:

(En milliers de gourdes)	%	2011	%	2010
Taux d'intérêts fixes:				
Actifs financiers	61%	G 15,466,291	60%	14,798,841
Passifs financiers	25%	(6,345,861)	26%	(6,371,652)
Net		9,120,430		8,427,189
Taux d'intérêts variables:				
Actifs financiers	39%	9,893,686	40%	9,781,581
Passifs financiers	75%	(18,555,810)	74%	(17,736,876)
Net		(8,662,124)		(7,955,295)
Total des actifs financiers porteurs d'intérêts	100%	25,359,977	100%	24,580,422
Total des passifs financiers porteurs d'intérêts	100%	(24,901,671)	100%	(24,108,528)
Net		G 458,306		471,894

Compte tenu des observations ci-dessous, la Banque estime qu'une fluctuation des taux d'intérêts n'aurait pas d'incidence importante sur les résultats futurs:

- Une grande partie des passifs financiers de la Banque sont à des taux d'intérêts variables et peuvent être donc ajustés rapidement en fonction des tendances du marché.
- La plupart des actifs et passifs financiers à taux d'intérêts fixes de la Banque sont de courte durée, à l'exception de certains placements à l'étranger à long terme.
- Les dépôts d'épargne, qui n'ont pas d'échéance, comprennent un noyau permanent qui est relativement stable, dont le solde au fil des ans n'a aussi que des fluctuations insignifiantes par rapport à la masse totale.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

D) CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres sont définis comme le capital libéré, les réserves établies, les profits accumulés non encore distribués et les participations minoritaires. Dans le cadre de ses politiques et de ses stratégies, la Banque évalue périodiquement le retour sur capital et est soucieuse de garantir à ses actionnaires un niveau de dividendes satisfaisant qui n'affecte pas la capacité de la Banque d'assumer son développement futur.

La suffisance du capital des banques haïtiennes est réglementée suivant les exigences de la Banque Centrale (circulaire 88) en matière de fonds propres. Tout établissement doit respecter les deux normes suivantes en matière de fonds propres réglementaires:

- **Ratio actif/fonds propres** - Un multiple maximum de 20 fois entre l'ensemble des éléments d'actif et de certains éléments hors bilan d'une part, et les fonds propres réglementaires, d'autre part.
- **Ratio fonds propres/actifs à risque** - Un rapport minimum de 12% entre les fonds propres réglementaires d'une part, et l'ensemble des éléments d'actif et de hors bilan pondérés en fonction des risques, d'autre part.

Les fonds propres réglementaires consistent essentiellement en du capital à caractère plus permanent de Catégorie 1 attribuable aux actionnaires ordinaires nonobstant la réserve pour réévaluation et la réserve générale pour pertes sur prêts, et le capital de Catégorie 2 composé essentiellement des dettes subordonnées.

Aux 30 septembre, ces ratios étaient comme suit:

	2011	2010
Ratios actif/fonds propres	18.77	19.89
Ratios fonds propres/actifs à risques	13.95%	15.45%

De plus, au niveau de l'accord entre actionnaires signé avec la SFI, la Sogebank s'engage à respecter certains ratios financiers qui, dans l'ensemble, rencontrent les exigences de la Banque Centrale.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(5) LIQUIDITÉS

Aux 30 septembre, les liquidités se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Encaisse	G 1,939,790	1,551,040
Dépôts à la BRH et à la BNC	10,960,910	11,185,926
Dépôts à des banques étrangères	1,510,111	3,165,329
Effets en compensation	<u>425,526</u>	<u>270,656</u>
	G 14,836,337	16,172,951

L'encaisse et les dépôts à la Banque de la République d'Haïti (BRH) et à la Banque Nationale de Crédit (BNC) entrent dans le calcul de la couverture des réserves obligatoires devant être maintenues par Sogebank et Sogebel sur l'ensemble du passif, en accord avec les dispositions prévues à cet effet dans les circulaires de la BRH. Ces dépôts ne portent pas d'intérêts.

Aux 30 septembre, les dépôts à des banques étrangères se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Dépôts sans intérêts	G 529,898	343,071
Dépôts portant intérêts	<u>980,213</u>	<u>2,822,258</u>
	G 1,510,111	3,165,329

Les taux sur les dépôts à des banques étrangères portant intérêts, sont de 0.10% à 0.20% en moyenne en 2011 et en 2010. Ces dépôts sont principalement constitués de fonds à un jour et de comptes en marché monétaire.

Aux 30 septembre, la répartition des liquidités en gourdes, dollars US et autres devises est la suivante:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Liquidités en gourdes	G 7,691,723	7,286,967
Liquidités en dollars US	6,900,843	8,636,371
Liquidités en d'autres devises	<u>243,771</u>	<u>249,613</u>
	G 14,836,337	16,172,951

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(6) BONS BRH ET DU TRÉSOR PUBLIC

Aux 30 septembre, les Bons de la Banque de la République d'Haïti (BRH) et du Trésor Public sont comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Bons BRH	G	1,425,000	3,389,452
Intérêts non gagnés		<u>(1,505)</u>	<u>(4,170)</u>
Bons BRH, net	G	<u>1,423,495</u>	<u>3,385,282</u>
Échéance		7, 28 et 91 jours	7, 28 et 91 jours
Taux d'intérêts		0.51% à 1.50%	0.84% à 2.60%
Bons du Trésor Public (a)	G	-	260,870
Échéance		-	5 novembre 2010
Taux d'intérêts		-	1.00%
Total	G	1,423,495	3,646,152

(a) Les Bons du Trésor Public sont un nouvel instrument financier émis par le Ministère des Finances au cours de l'exercice antérieur. Ces bons ont échu durant l'exercice 2011.

(7) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER

Aux 30 septembre, les placements à l'étranger sont en dollars US et sont ainsi constitués:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Placement détenu pour revente:			
Placement en actions dans une société de cartes de crédit à la juste valeur (a)	G	90,004	76,190
Placements gardés à échéance:			
Coût amorti		9,821,356	7,579,240
Total placements	G	9,911,360	7,655,430

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(7) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER (SUITE)

Les placements gardés à échéance sont comme suit:

Placements gardés à échéance

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Obligations du Gouvernement des États-Unis:			
Coût	G	4,296,928	3,876,281
Juste valeur		4,345,033	3,919,513
Plus-value		48,105	43,232
Durée moyenne d'échéance		1 mois à 11 ans	2 à 10 ans
Autres obligations de sociétés privées et financières:			
Coût amorti, net de la provision pour perte de valeur (b)	G	4,429,646	2,797,659
Juste valeur		4,297,127	2,835,426
Plus (moins)-value		(132,519)	37,767
Durée moyenne d'échéance		3 mois à 10 ans	1 mois à 7 ans
Obligations de sociétés financières nanties par hypothèques			
Coût	G	765,002	484,952
Juste valeur		779,844	489,500
Plus-value		14,842	4,548
Durée moyenne d'échéance		5 à 10 ans	4 à 6 ans
Dépôts à terme:			
Coût	G	329,780	420,348
Juste valeur		331,200	422,610
Plus-value		1,420	2,262
Durée moyenne d'échéance		1 mois à 3 ans	1 mois à 4 ans
Total-placements au coût	G	9,821,356	7,579,240
Juste valeur totale des placements	G	9,753,204	7,667,049
Plus (moins)- value non réalisée sur placements gardés jusqu'à échéance (b)	G	(68,152)	87,809

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(7) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER (SUITE)

Aux 30 septembre 2011 et 2010, les placements incluent des montants bloqués en garantie des lettres de crédit totalisant G 967 millions (US\$ 24 millions) et G 883 millions (US\$ 22 millions) respectivement. De plus, au 30 septembre 2010, un montant de G 1,105 millions (US\$ 28 millions) est également bloqué en garantie d'une ligne de crédit (**note 17**).

(a) L'appréciation des actions détenues dans une société de cartes de crédit a été comptabilisée à un compte de réserve à l'avoir des actionnaires totalisant G 45,714M (US\$ 1,103M), soit G 31,543M net de l'impôt reporté au 30 septembre 2011, et G 33,825M (US 809M), soit G 23,339M net de l'impôt reporté au 30 septembre 2010. La plus-value nette d'impôts non réalisée des exercices terminés les 30 septembre 2011 et 2010 respectivement de G 7,505M et G 3,586M, et l'effet de change net d'impôts de G 699M et G 861M (**note 24**) sont reflétés à l'état consolidé des résultats étendus, net des impôts y relatifs.

(b) Aux 30 septembre 2011 et 2010, Sogebank a comptabilisé, à partir des informations dont elle disposait à ces dates, une provision pour perte de valeur sur certains placements détenus à échéance mais pour lesquels la Banque considère que les fluctuations de valeur pourraient avoir un caractère plus permanent.

Cette provision pour perte de valeur a évolué comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Solde au début de l'exercice	G 48,887	51,131
Dotation de l'exercice	3,106	-
Effet de change	<u>1,143</u>	<u>(2,244)</u>
Solde à la fin de l'exercice	G 53,136	48,887

Aux 30 septembre, les taux moyens sur les placements à l'étranger sont comme suit:

	2011	2010
Obligations du Gouvernement des États-Unis	1.38% à 4.88%	1.00% à 3.75%
Autres obligations de sociétés privées et financières	2.00% à 9.75%	2.25% à 9.75%
Obligations nanties par hypothèques	1.50% à 5.75%	2.50% à 5.75%
Dépôts à terme	0.28% à 5.05%	0.13% à 5.05%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(8) PLACEMENTS LOCAUX

Aux 30 septembre, les placements locaux se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Obligations à long terme dans une société financière locale de développement		
Montant en dollars US	G 81,748	79,881
Taux	4.25%	4.53%
Échéance	3 ans	4 ans
Montant en Gourdes	G 55,000	55,000
Taux	2.58%	4.60%
Échéance	1 mois et 3 ans	2 mois
Montant en Gourdes	G 20,000	20,000
Taux	2.58%	4.6%
Échéance	<u>2 ans</u>	<u>3 ans</u>
	G <u>156,748</u>	<u>154,881</u>
Obligation en dollars détenue dans une entreprise commerciale locale (a)	G 14,306	13,979
Taux	9%	9%
Échéance	8 ans	9 ans
	G 171,054	168,860

La juste valeur de ces placements est pratiquement équivalente au coût.

(a) Ce montant représente une obligation détenue par le Groupe dans la Société E-Power. En fonction de l'article 34-1 du contrat entre l'État Haïtien et E-Power S.A., ce placement est exonéré de l'impôt sur le revenu ainsi que les revenus d'intérêts qui en découlent (**note 24**). Cette obligation est subordonnée aux droits des créanciers privilégiés, concernant le remboursement du principal et des intérêts tel que prévu dans les différents accords de financement.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(9) TITRES DE PARTICIPATION

Aux 30 septembre, les titres de participation comptabilisés au coût d'acquisition comprennent:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
LE NOUVEAU MATIN S.A.		
900 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 1,000 chacune	G 12,150	12,150
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ET FINANCIÈRE (SIF)		
11,586 actions et 11,420 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 1,000 chacune en 2011 et 2010	53,880	52,948
SOFIHDES		
1,742 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 1,200 chacune	2,605	2,605
PORT SAINT LOUIS DU SUD		
10 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 3,000 chacune	30	30
EDUCAT		
10 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 2,500 chacune	25	25
BANQUE DE L'UNION HAÏTIENNE		
50 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 500 chacune	<u>25</u>	<u>25</u>
	G 68,715	67,783

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS

Aux 30 septembre, les catégories de prêts sont:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Prêts aux entreprises (a)	G 6,629,678	4,944,301
Avances en comptes courants	2,287,133	1,449,575
Prêts hypothécaires	1,190,952	859,948
Prêts aux particuliers	832,416	681,422
Prêts aux micro-entreprises	689,581	611,375
Prêts sur cartes de crédit	608,144	514,088
Prêts aux employés	257,872	288,229
Prêts restructurés (b)	232,584	637,800
Prêt à une institution financière	-	3,000
	12,728,360	9,989,738
Prêts non productifs	296,351	456,706
	G 13,024,711	10,446,444

(a) Aux 30 septembre 2011 et 2010, les prêts aux entreprises comprennent des prêts indexés aux Bons BRH et du Trésor Américain pour des soldes respectifs de G 1,912,446M et G 1,593,406M.

(b) Suite au séisme du 12 janvier 2010, la Banque a revu les conditions et modalités de certains prêts (ie : prolongement d'échéance, taux d'intérêts, moratoires de paiements). En date du 30 septembre 2010, ces clients étaient courants et respectaient les nouvelles modalités de leurs prêts. Au 30 septembre 2011, les prêts ayant des conditions spéciales ont été maintenus restructurés.

Aux 30 septembre, la répartition des prêts en gourdes et en dollars US se présente comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Prêts en gourdes	G 7,399,709	4,614,937
Prêts en dollars US	5,625,002	5,831,507
	G 13,024,711	10,446,444

Aux 30 septembre, l'âge des créances était comme suit:

30 septembre 2011

(En milliers de gourdes)	Courants	31-60 jours	61 - 89 jours	Total
<u>Prêts courants</u>				
Micro – entreprises	G 669,834	12,836	6,911	689,581
Cartes de crédit	499,302	89,831	19,011	608,144
Avances en comptes courants	2,287,133	-	-	2,287,133
Autres catégories de prêts	<u>8,741,955</u>	<u>225,340</u>	<u>176,207</u>	<u>9,143,502</u>
	G 12,198,224	328,007	202,129	12,728,360
%	95%	3%	2%	100%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) **PRÊTS (SUITE)**

(En milliers de gourdes)		90-180 jours	181-360 jours	Plus de 360 jours	Total
Prêts non productifs					
Micro - entreprises	G	11,237	4,656	-	15,893
Cartes de crédit		8,798	13,257	305	22,360
Avances en comptes courants		19,420	-	-	19,420
Autres catégories de prêts		<u>48,892</u>	<u>32,418</u>	<u>157,368</u>	<u>238,678</u>
	G	88,347	50,331	157,673	296,351
	%	30%	17%	53%	100%

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)		Courants	30-60 jours	61 - 89 jours	Total
Prêts courants					
Micro – entreprises	G	595,499	7,206	8,670	611,375
Cartes de crédit		399,672	93,372	21,044	514,088
Avances en comptes courants		1,449,575	-	-	1,449,575
Autres catégories de prêts		<u>6,881,188</u>	<u>337,873</u>	<u>195,639</u>	<u>7,414,700</u>
	G	9,325,934	438,451	225,353	9,989,738
	%	93%	5%	2%	100%

(En milliers de gourdes)		90-180 jours	181-360 jours	Plus de 360 jours	Total
Prêts non productifs					
Micro - entreprises	G	13,736	2,649	-	16,385
Cartes de crédit		27,138	21,395	-	48,533
Avances en comptes courants		25,124	-	-	25,124
Autres catégories de prêts		<u>53,674</u>	<u>92,295</u>	<u>220,695</u>	<u>366,664</u>
	G	119,672	116,339	220,695	456,706
	%	26%	26%	48%	100%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS (SUITE)

Aux 30 septembre, les prêts étaient couverts par les garanties suivantes :

30 septembre 2011

(En milliers de gourdes)		Garanties hypothécaires	Nantissements en espèces (note 15)	Autres	Lettres de garantie (a)	Total
Prêts courants	G	4,518,992	2,230,840	1,086,554	411,068	8,247,454
Prêts non productifs		<u>809,413</u>	<u>76,718</u>	<u>99,102</u>	<u>-</u>	<u>985,233</u>
	G	5,328,405	2,307,558	1,185,656	411,068	9,232,687

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)		Garanties hypothécaires	Nantissements en espèces (note 15)	Autres	Lettres de garantie (a)	Total
Prêts courants	G	3,596,695	882,160	368,671	193,512	5,041,038
Prêts non productifs		<u>375,604</u>	<u>4,574</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>380,178</u>
	G	3,972,299	886,734	368,671	193,512	5,421,216

(a) Les lettres de garantie émises par Sogebel et Sogecarte en garantie de prêts totalisent G 86,891M et G 125,991M aux 30 septembre 2011 et 2010.

Les prêts aux membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et à leurs sociétés apparentées s'élèvent à G 1,041,063M et de G 589,352M aux 30 septembre 2011 et 2010 respectivement. Ces prêts portent des intérêts moyens allant de 4% à 10% en 2011, et 6% à 12% en 2010 pour les prêts en gourdes, et de 8% à 12% en 2011, et de 7% à 13% en 2010 pour les prêts en dollars US.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS (SUITE)

Les taux de rendement moyens sur les principales catégories de prêts, se présentent comme suit:

	2011	2010
Prêts et avances en comptes courants		
Dollars US	10.0%	10.8%
Gourdes	10.1%	12.3%
Prêts indexés		
Dollars US	7.5%	8.0%
Gourdes	7.2%	8.1%
Prêts hypothécaires		
Dollars US	10.0%	11.0%
Gourdes	13.0%	21.0%
Prêts - cartes de crédit - gourdes et dollars US	40.0%	40.0%
Prêts micro-entreprises - gourdes	48.0%	45.2%
Prêts aux employés - gourdes	9.8%	9.9%
Prêts cartes de crédit - employés - gourdes	25.0%	25%
Prêts aux particuliers		
Dollars US	11.9%	12.6%
Gourdes	10.5%	11.8%
Prêts restructurés		
Dollars US	11.9%	11.3%
Gourdes	10.5%	12.6%
Prêt à une institution financière - gourdes	-	7%

Aux 30 septembre 2011 et 2010, les intérêts non comptabilisés sur les prêts non productifs totalisent respectivement G 106,936M et G 102,639M.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS (SUITE)

La provision pour pertes sur prêts a enregistré les mouvements suivants:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Solde au début de l'exercice	G 314,206	354,744
Dotation de l'exercice (a)	94,500	176,684
Radiations, net (b)	(165,866)	(212,707)
Effet de change de la provision en dollars US	3,435	(12,797)
Récupérations sur prêts radiés	<u>19,944</u>	<u>8,282</u>
Solde à la fin de l'exercice	G 266,219	314,206

Les risques spécifiques et généraux sur le portefeuille de prêts sont couverts par les postes d'états financiers suivants:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Provisions pour pertes sur prêts	G 266,219	314,206
Réserve générale pour pertes sur prêts	<u>239,559</u>	<u>214,288</u>
	G 505,778	528,494

(a) Suite au séisme, une partie importante du portefeuille microcrédit de Sogesol a été refinancée et de ce fait, la Direction a établi des taux de provision spécifique plus agressifs sur ce portefeuille qui reflète son appréciation de risque y relatif.

(b) Suite au séisme, le Groupe a dû effectuer des radiations plus importantes au cours des exercices comme suit :

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Cartes de crédit	G 73,724	78,245
Micro-entreprises	60,873	71,700
Autres	<u>31,269</u>	<u>62,762</u>
	G 165,866	212,707

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(11) IMMOBILISATIONS

Les immobilisations, au coût, ont ainsi évolué au cours de l'exercice:

Coût					
(En milliers de gourdes)	Solde au	Acquisitions	Dévaluation (a)	Dispositions	Solde au
	30/09/10			et ajustements	30/09/11
Terrains et infrastructures	G 157,687	-	-	-	157,687
Immeubles (a)	607,284	-	-	-	607,284
Mobiliers et équipements	458,687	49,872	-	(72,337)	436,222
Équipements informatiques	210,776	35,548	-	(40,591)	205,733
Améliorations locatives	353,245	13,116	-	(10,789)	355,572
Matériel roulant	42,424	27,146	-	(6,389)	63,181
Investissements en cours	<u>34,380</u>	<u>108,532</u>	-	<u>(10,655)</u>	<u>132,257</u>
	G 1,864,483	234,214	-	(140,761)	1,957,936

L'amortissement cumulé a ainsi évolué au cours de l'exercice:

Amortissement cumulé				
(En milliers de gourdes)	Solde au	Amortissement	Dispositions	Solde au
	30/09/10		et ajustements	30/09/11
Immeubles	G 28,384	27,426	-	55,810
Mobiliers et équipements	254,430	72,077	(74,898)	251,609
Équipements informatiques	128,185	45,420	(39,045)	134,560
Améliorations locatives	114,971	32,902	(13,066)	134,807
Matériel roulant	<u>22,785</u>	<u>11,598</u>	<u>(5,408)</u>	<u>28,975</u>
	G 548,755	189,423	(132,417)	605,761
Immobilisations, net	G 1,315,728			1,352,175

Aux 30 septembre 2011 et 2010, la valeur nette aux livres des terrains et immeubles, hormis l'effet de la réévaluation, est comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Terrains	G 25,888	25,888
Immeubles	<u>86,747</u>	<u>97,513</u>
	G 112,635	123,401

- (a) Suite au séisme du 12 janvier 2010, le Groupe a enregistré des pertes totales sur l'immeuble de BIDC du centre-ville (**note 21**) et des dommages partiels importants au niveau du siège social de Sogebank, de Sogebel et de Sogecarte. Le montant de dévaluation affectant le compte de réserve de réévaluation totalise G 220,559M au 30 septembre 2010. Cette dévaluation, nette d'impôts, est enregistrée à l'état consolidé des résultats étendus et au poste de réserve de réévaluation de l'avoir des actionnaires conformément aux principes comptables en la matière (**notes 3s et 24**).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(12) BIENS IMMOBILIERS HORS EXPLOITATION

Les biens immobiliers hors exploitation regroupent:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Propriétés détenues pour revente	G	273,203	401,037
Provision pour moins-value		(61,047)	(74,752)
Net		<u>212,156</u>	<u>326,285</u>
Placements en immobilier		339,260	199,066
Provision pour moins-value		(46,840)	(30,098)
Net		<u>292,420</u>	<u>168,968</u>
Lotissements immobiliers		<u>17,132</u>	<u>30,761</u>
	G	<u>521,708</u>	<u>526,014</u>

Les propriétés détenues pour revente ont ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Solde au début de l'exercice	G	401,037	326,962
Transferts aux placements en immobilier		(140,194)	-
Dations réalisées au cours de l'exercice		73,482	81,058
Ventes de l'exercice (a)		(61,122)	(9,591)
Coûts encourus		-	3,118
Transfert aux immobilisations		-	<u>(510)</u>
	G	<u>273,203</u>	<u>401,037</u>

(a) Les ventes des propriétés détenues pour revente ont résulté en des gains nets de G 35,915M en 2011 et de G 7,931M en 2010.

(b) Les propriétés détenues pour revente incluent quatre dations totalisant G 40,419M au 30 septembre 2011 pour lesquelles les anciens propriétaires ont une option d'achat pour une période de 18 mois à trois ans. La première, évaluée à G 3,000M et les trois autres à G 37,419M sont à échoir en 2011 et 2012 respectivement, selon les conditions préétablies dans les actes de dations signés entre les différents partis et Sogebank/Sogebel.

La moins-value cumulée sur les propriétés détenues pour revente a ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Solde au début de l'exercice	G	74,752	34,573
Transferts aux placements en immobilier		(15,801)	-
Moins-value de l'exercice		2,096	12,321
Pertes de valeur liées au séisme (note 23)		-	<u>27,858</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>61,047</u>	<u>74,752</u>

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(12) BIENS IMMOBILIERS HORS EXPLOITATION (SUITE)

Les placements en immobilier ont ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Solde au début de l'exercice	G	199,066	247,680
Transferts des propriétés détenues pour revente		140,194	-
Ventes de l'exercice (c)		<u>-</u>	<u>(48,614)</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	339,260	199,066

(c) Les ventes de placements en immobilier ont résulté en des gains de G 14,847M au cours de l'exercice 2010

(d) Les revenus de loyers générés par les placements en immobilier totalisaient G 4,453M en 2011 et G 13,307M en 2010.

(e) Les placements en immobilier incluent une dation de G 70,700M au 30 septembre 2011 pour laquelle l'ancien propriétaire a une option d'achat pour une période de cinq ans à échoir en février 2016 selon les conditions préétablies entre le client et Sogebank.

La moins-value cumulée sur les placements en immobilier a ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Solde au début	G	30,098	20,690
Transferts des propriétés détenues pour revente		15,801	-
Moins -value de l'exercice		941	5,733
Perte de valeur liée au séisme (note 23)		<u>-</u>	<u>3,675</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	46,840	30,098

Les lotissements immobiliers ont ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Solde au début de l'exercice	G	30,761	30,761
Ventes de l'exercice		(13,629)	-
	G	17,132	30,761

Les ventes de lotissements immobiliers ont résulté en des gains de G 3,970M au cours de l'exercice 2011.

(à suivre)

(13) ACHALANDAGE

Aux 30 septembre 2011 et 2010, l'achalandage se présente comme suit:

(En milliers de gourdes)

Achalandage - BIDC (a)	G	<u>87,185</u>
Achalandage - Promobank (b)		
Coût		<u>301,903</u>
Achalandage - AFS (c)		
Coût		<u>106,264</u>
Total achalandage	G	<u>495,352</u>

- a) Cet achalandage provient de l'acquisition des actions de la Banque Intercontinentale de Commerce (BIDC) en date du 8 novembre 1998.
- b) Cet achalandage résulte de l'acquisition de la majorité des actifs et passifs de Promobank et de sa filiale Promocarte effectif en date du 29 septembre 2006.
- c) En date du 30 septembre 2009, effectif le 1^{er} novembre 2009, Sogexpress, filiale à 100% du Groupe Sogebank, a fait l'acquisition des droits d'exploitation des différents bureaux de transfert du réseau de ACRA Financial Services Inc. (AFS).

Les montants payés ont été alloués dans leur intégralité à l'achalandage étant donné que dans le cours de cette transaction, Sogexpress n'a assumé aucun passif de AFS et qu'aucun actif corporel ou incorporel identifiable n'a été acquis.

Le séisme du 12 janvier 2010 a causé certains dommages à quelques-uns des sites du réseau acquis. Cependant, les projections de rentabilité du réseau dans son ensemble se sont maintenues et la Direction estime qu'il n'y a pas de baisse de valeur de cet achalandage.

(14) AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF

Aux 30 septembre, les autres éléments d'actif sont:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
À recevoir des clients (a)	G 231,290	186,676
Comptes à recevoir des compagnies d'assurance (b)	124,608	217,820
Intérêts et pénalités à recevoir	175,436	155,151
Stocks de papeterie, fournitures et autres	168,529	147,410
Frais payés d'avance	85,908	57,336
À recevoir – Western Union	41,411	19,637
À recevoir Visa et Master Card	39,592	13,716
Comptes à recevoir – Digicel	4,416	18,080
Compte à recevoir lié à la vente de Sogexpress (c)	3,033	11,756
Autres	<u>40,107</u>	<u>48,580</u>
	G 914,330	876,162

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(14) AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF (SUITE)

(a) Les comptes à recevoir-clients ne sont pas porteurs d'intérêts et représentent des paiements effectués pour les clients du crédit et des opérations ainsi que des sommes avancées à des notaires dans le cadre de la mise en place de financements liés aux ventes de biens immobiliers hors exploitation.

(b) Les comptes à recevoir des compagnies d'assurance se répartissent ainsi:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
SÉISME:			
Comptes à recevoir (note 23)	G	217,820	217,820
Montant encaissé durant l'exercice		(21,461)	-
Montant additionnel réclamé sur l'immeuble du siège social (note 23)		9,735	-
Effet de change		187	-
Provision pour perte de valeur (i) (note 23)		<u>(95,921)</u>	<u>-</u>
Montant net d'assurance à recevoir lié au séisme (ii)		<u>110,360</u>	<u>217,820</u>
AUTRES:			
Compte à recevoir d'une compagnie étrangère liée à une fraude opérationnelle		<u>14,248</u>	<u>-</u>
	G	<u>124,608</u>	<u>217,820</u>

(c) Le compte à recevoir lié à la vente de Sogexpress a ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Solde au début	G	11,756	15,244
Versements effectués durant l'exercice		(283)	(3,777)
Effet de change		230	289
Provision pour perte de valeur de l'exercice		<u>(8,670)</u>	<u>-</u>
Solde à la fin	G	<u>3,033</u>	<u>11,756</u>

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(14) AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF (SUITE)

- (i) À partir des informations dont elle dispose sur ce dossier, la Direction a décidé de provisionner les réclamations d'assurance liées au séisme et non encore perçues en raison du fait que la compagnie n'a pas pu respecter les engagements pris au 30 septembre 2010. De cette provision, G 92,259M sont liées à une compagnie d'assurance apparentée à un membre du Conseil du Groupe.
- (ii) Le montant net d'assurance à recevoir lié au séisme de G 110,360M au 30 septembre 2011, représentant une portion de l'assurance facultative du Siège Social, placée avec une compagnie étrangère, a été reçu en date des 4 et 18 novembre 2011 de la Compagnie d'assurance apparentée à un membre du Conseil d'Administration du Groupe.

(15) DÉPÔTS

Aux 30 septembre, les dépôts se répartissent ainsi:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Dépôts à vue:		
Gourdes	G 4,998,655	4,890,260
Dollars US	7,348,775	7,198,123
Autres devises	<u>310,574</u>	<u>289,961</u>
	G 12,658,004	12,378,344
Dépôts d'épargne (a):		
Gourdes	G 8,306,794	7,628,505
Dollars US	<u>10,050,579</u>	<u>8,614,404</u>
	G 18,357,373	16,242,909
Dépôts à terme:		
Gourdes	G 2,012,547	2,192,929
Dollars US	<u>3,947,291</u>	<u>3,797,426</u>
	G 5,959,838	5,990,355
Total des dépôts	G 36,975,215	34,611,608
Dépôts en gourdes	G 15,317,996	14,711,694
Dépôts en dollars US	21,346,645	19,609,953
Dépôts en autres devises	<u>310,574</u>	<u>289,961</u>
Total des dépôts	G 36,975,215	34,611,608

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(15) DÉPÔTS (SUITE)

- (a) Aux 30 septembre 2011 et 2010, les dépôts d'épargne comprennent G 222,633M et G 172,074M d'épargne-retraite qui représentent des comptes bloqués par la Banque suite à des contrats de gestion de fonds de retraite signés avec certaines compagnies aux bénéficiaires de leurs employés. Les taux rémunérateurs sont révisables selon les conditions du marché.

Les taux moyens d'intérêts sur les dépôts sont comme suit:

	2011	2010
Dépôts à vue (fonds à un jour):		
Gourdes	0.03%	0.05%
Dollars US	0.02%	0.04%
Dépôts d'épargne:		
Gourdes	0.08% et 0.53%	0.10% et 0.70%
Dollars US	0.10% et 0.23%	0.10% et 0.30%
Dépôts à terme:		
Gourdes	0.24% et 0.66%	0.50% et 0.80%
Dollars US	0.26% et 2.03%	0.50% et 2.20%

Les dépôts des membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et de leurs sociétés apparentées s'élèvent à G 415,413M et G 442,401M aux 30 septembre 2011 et 2010. Ces dépôts ont été reçus dans le cours normal des affaires et sont rémunérés à des taux d'intérêts comparables aux taux de la clientèle.

Aux 30 septembre, les dépôts gardés en nantissement de prêts (**note 10**) étaient comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Dépôts en gourdes	G	167,919	126,849
Dépôts en dollars US		<u>2,139,639</u>	<u>759,885</u>
	G	2,307,558	886,734

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(16) OBLIGATIONS À TERME

Les obligations à terme émises par Sogefac sont nominatives et ne sont pas convertibles.

Aux 30 septembre, l'allocation des obligations par monnaie est comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Obligations en gourdes	G	41,760	44,566
Obligations en dollars US		<u>17,232</u>	<u>18,587</u>
	G	58,992	63,153

Sogefac se réserve le droit de racheter au pair ces obligations.

Les taux moyens d'intérêts sur les obligations sont comme suit:

	2011	2010
Obligations en gourdes	0.20%	0.20%
Obligations en dollars US	0.87%	0.96%

Les obligations en gourdes et en dollars ont des échéances ne dépassant pas un an.

(17) EMPRUNTS – INSTITUTIONS FINANCIÈRES

Aux 30 septembre, les emprunts se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Tirage sur ligne de crédit Smith Barney en dollars (a)	G	-	1,287,884
Emprunt en gourdes d'une institution financière locale portant intérêts au taux de 5.5%, remboursable sur demande		-	3,000
Emprunt en gourdes du FDI (b)		<u>-</u>	<u>1,116</u>
	G	-	1,292,000

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(17) EMPRUNTS – INSTITUTIONS FINANCIÈRES (SUITE)

- (a) Au 30 septembre 2010, Cette ligne de crédit, utilisée dans le cadre de certaines opérations internationales, est garantie par les placements détenus dans cette institution (**note 7**). Cette ligne de crédit n'était pas en utilisation au 30 septembre 2011. Elle porte un taux d'intérêts de 1.30% et 2.29% pour les exercices terminés les 30 septembre 2011 et 2010.
- (b) Cet emprunt, échu le 31 janvier 2011, servait à financer le fonds de roulement de certaines entreprises évoluant dans des secteurs spécifiques d'activités. Le taux d'intérêts était de 85% de la moyenne mensuelle du taux de rendement des bons BRH de 91 jours, soit 3% au 30 septembre 2010.

(18) AUTRES ÉLÉMENTS DE PASSIF

Aux 30 septembre, les autres éléments de passif se présentent ainsi:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Chèques de direction et chèques certifiés	G	787,445	517,697
Impôts reportés (note 24)		155,435	156,916
Plan d'épargne-retraite des employés (a)		148,495	137,842
Valeurs non réclamées en faveur des tiers		137,894	130,422
Impôts et taxes à payer		80,543	86,262
Comptes à payer aux concessionnaires		79,737	99,300
Provision pour boni et autres compensations		65,552	61,178
Transferts à payer		59,375	230,210
Cartes prépayées		24,461	26,939
Intérêts à payer		12,825	13,545
Dépôts de garanties sur prêts		31,049	31,875
Autres		<u>285,234</u>	<u>380,349</u>
	G	1,868,045	1,872,535

- (a) La Banque et ses filiales contribuent à l'épargne-retraite des employés à partir d'un taux de contribution fixe de 1%. Ce poste représente un passif en dollars US, rémunéré à un taux moyen 5.0% en 2011 et 2010. Les contributions, pour les exercices 2011 et 2010, s'élèvent à G 5.8 et G 5.6 millions respectivement (**note 22**).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(19) DETTES SUBORDONNÉES

Aux 30 septembre, les dettes subordonnées se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Dettes subordonnées en gourdes			
a) Montant – série B	G	99,902	102,708
Taux d'intérêts		15.5%	15.5%
Échéance		2014 et 2015	2014 et 2015
Option de remboursement par l'une des parties à partir de 2012 et 2013			
b) Montant – série A	G	50,659	49,059
Taux d'intérêts		2.76%	4.60%
Échéance		2012	2012
Option de remboursement par l'une des parties en vigueur			
	G	150,561	151,767
Dettes subordonnées en dollars US			
a) Montant– série A	G	282,032	275,589
Taux d'intérêts		6%	6%
Échéance		2017	2017
Non remboursable par anticipation			
b) Montant	G	88,953	86,923
Émises en contrepartie des avances d'actionnaires de Promobank, non porteuses d'intérêts et remboursables au gré de Sogebank d'ici 2016, moyennant certaines conditions			
	G	370,985	362,512
Total	G	521,546	514,279

Les dettes subordonnées dues à des membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et à leurs sociétés apparentées s'élèvent à G 106,079M et G 103,698M aux 30 septembre 2011 et 2010, et sont rémunérées à des taux d'intérêts sur les dollars US de 6.0%, et de 15.5% sur les gourdes, pour les deux exercices.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(20) CAPITAL - ACTIONS

Par décision votée en Assemblée Générale le 28 janvier 2006 et publiée au Moniteur en date du 20 juillet 2006, le capital-actions autorisé de la Banque a été porté à G 750 millions, représentant 150,000 actions nominatives d'une valeur nominale de G 5,000 chacune.

Aux 30 septembre 2011 et 2010, le capital-actions libéré est de G 750,000.

(21) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE

La société-mère du Groupe est SOGEBANK. La participation de SOGEBANK dans ses filiales est comme suit aux 30 septembre 2011 et 2010:

	<u>Participation</u>	<u>Droits de vote</u>
SOGECARTE	99.9%	99.9%
SOGEFAC	100%	100%
SOGEBEL	20%	31.25%
BIDC	100%	100%
SOGESOL	50.18%	50.18%
SOGEXPRESS	64.82%	64.82%

De plus, Sogebank détient aussi des participations indirectes additionnelles dans Sogebel et Sogexpress puisque Sogefac détient 20% de Sogebel avec 31.25% des droits de vote, et Sogecarte et Sogefac détiennent chacune respectivement 17.59% de participation dans Sogexpress.

Les opérations des filiales se résument comme suit:

<u>(En milliers de gourdes)</u>		<u>2011</u>	<u>2010</u>
Sogebel			
Total actif	G	<u>4,006,310</u>	<u>3,798,519</u>
Total passif	G	<u>3,607,562</u>	<u>3,400,389</u>
Revenu net de l'exercice	G	<u>31,089</u>	<u>32,708</u>
Actif net	G	<u>398,747</u>	<u>398,130</u>
Sogefac			
Total actif	G	<u>1,446,167</u>	<u>1,627,770</u>
Total passif	G	<u>1,153,822</u>	<u>1,121,151</u>
Revenu net de l'exercice	G	<u>77,719</u>	<u>63,427</u>
Actif net	G	<u>292,345</u>	<u>506,619</u>

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(21) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE (SUITE)

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Sogecarte			
Total actif	G	<u>643,070</u>	<u>626,953</u>
Total passif	G	<u>265,407</u>	<u>312,351</u>
Revenu net de l'exercice	G	<u>81,176</u>	<u>32,611</u>
Actif net	G	<u>377,663</u>	<u>314,602</u>
BIDC (a)			
Total actif	G	<u>126,716</u>	<u>141,069</u>
Total passif	G	<u>13,816</u>	<u>17,444</u>
Perte nette de l'exercice	G	<u>(10,725)</u>	<u>(13,039)</u>
Actif net	G	<u>112,900</u>	<u>123,625</u>
Sogesol			
Total actif	G	<u>221,981</u>	<u>206,184</u>
Total passif	G	<u>113,090</u>	<u>117,085</u>
Revenu net de l'exercice	G	<u>31,792</u>	<u>12,519</u>
Actif net	G	<u>108,891</u>	<u>89,099</u>
Sogexpress			
Total actif	G	<u>656,505</u>	<u>692,887</u>
Total passif	G	<u>373,515</u>	<u>439,668</u>
Revenu net de l'exercice	G	<u>29,772</u>	<u>38,261</u>
Actif net	G	<u>282,991</u>	<u>253,219</u>

(a) Suite à l'acquisition des actions de la BIDC en 1998, toutes les opérations bancaires de la BIDC ont été transférées à Sogebank. La Direction a cependant décidé de garder les immeubles à la BIDC et les charges d'amortissement comptabilisées à chaque exercice expliquent ainsi les pertes de cette société. Suite au séisme du 12 janvier 2010, la BIDC a enregistré une perte totale sur l'un de ses immeubles situé au centre-ville d'où la diminution importante de l'actif et de l'actif net pour les exercices 2011 et 2010 (**notes 11 et 23**).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(21) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE (SUITE)

Aux 30 septembre, la participation des minoritaires dans les différentes filiales se résume comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
<u>SOGEBEL</u>			
Participation des minoritaires:			
Placement au coût	G	90,000	90,000
Participation dans les bénéfices non répartis et réserves		<u>149,249</u>	<u>148,878</u>
	G	<u>239,249</u>	<u>238,878</u>
<u>SOGESOL</u>			
Participation des minoritaires:			
Placement au coût	G	21,871	21,871
Participation dans les bénéfices non répartis et réserves		<u>32,379</u>	<u>22,518</u>
	G	<u>54,250</u>	<u>44,389</u>
Participation minoritaire - total	G	293,499	283,267

(22) SALAIRES ET AUTRES PRESTATIONS DE PERSONNEL

Les salaires et autres prestations de personnel sont comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Salaires	G	793,022	745,340
Frais de représentation et primes de gestion		124,528	125,673
Transport		87,111	86,073
Taxes salariales		64,015	63,535
Contributions au plan d'épargne-retraite (note 18)		5,767	5,691
Autres dépenses de personnel		<u>72,812</u>	<u>60,128</u>
	G	<u>1,147,255</u>	<u>1,086,440</u>

(23) (PERTE) EXCÉDENT LIÉ AU SÉISME

Suite au séisme du 12 janvier 2010, le Groupe a subi des pertes importantes au niveau de certains prêts, notamment au niveau de la carte de crédit et du microcrédit, et a comptabilisé en conséquence des radiations et une dotation plus importante au poste provision pour pertes sur prêts (note 10).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(23) (PERTE) EXCÉDENT LIÉ AU SÉISME (SUITE)

Le Groupe a subi des dommages importants dans son réseau de succursales et dans plusieurs immeubles logeant le siège social de plusieurs entités du Groupe (**note 11**).

Les pertes enregistrées à l'état consolidé des résultats liées au séisme, qui se traduisent comme suit, net des remboursements d'assurance:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Perte en liquidités	G -	(41,832)
Réclamations d'assurance à recevoir	-	25,458
Provision pour perte de valeur	<u>(4,700)</u>	-
Perte nette	<u>(4,700)</u>	<u>(16,374)</u>
Perte en installations et équipements	-	(57,794)
Réclamations d'assurance à recevoir	-	49,319
Provision pour perte de valeur	<u>(49,319)</u>	-
Perte nette	<u>(49,319)</u>	<u>(8,475)</u>
Perte sur biens immobiliers hors exploitation		
Perte sur placements en immobilier (note 12)	-	(3,675)
Perte sur propriétés détenues pour revente (note 12)	-	(27,858)
Réclamations d'assurance à recevoir	-	16,518
Provision pour perte de valeur	<u>(16,518)</u>	-
Effet de change	<u>515</u>	-
Perte nette	<u>(16,003)</u>	<u>(15,015)</u>
Perte initiale sur immeuble BIDC	-	(33,858)
Réclamations d'assurance à recevoir	-	17,973
Provision pour perte de valeur	<u>(17,973)</u>	-
Perte nette (note 21)	<u>(17,973)</u>	<u>(15,885)</u>
Réclamations d'assurance sur les différents immeubles du Groupe endommagés partiellement (note 24) (a)	-	108,552
Provision pour perte de valeur	<u>(7,926)</u>	-
Montant additionnel d'assurance réclamé (note 14)	<u>9,735</u>	-
	<u>1,809</u>	<u>108,552</u>
Total provision pour perte de valeur et autres pertes (note 14)	(95,921)	(165,017)
Réclamations à recevoir (note 14)	-	217,820
Réclamation additionnelle en 2011 (note 14)	<u>9,735</u>	-
(Perte) excédent, net	G (86,186)	52,803

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(23) (PERTE) EXCÉDENT LIÉ AU SÉISME (SUITE)

(a) Étant donné que ces immeubles sont gardés à leur juste valeur, la perte partielle estimée sur ces immeubles a été enregistrée au compte de réserve de réévaluation, en accord avec les principes comptables en la matière (notes 3s, 11 et 24).

(24) IMPÔTS SUR LE REVENU

La dépense d'impôts est calculée sur la base du résultat avant impôts sur le revenu, et diffère des montants calculés en appliquant les taux statutaires comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Résultats avant impôts sur le revenu	G	<u>581,291</u>	<u>465,887</u>
Impôts calculés en utilisant les taux statutaires (31%)		180,200	144,425
Effet des éléments considérés dans la base imposable:			
Écart entre la provision pour pertes sur prêts admise fiscalement et la provision comptable		(43,567)	(20,137)
Virement à la réserve légale		(25,039)	(19,388)
Placement dans une société financière de développement déductible fiscalement		(15,500)	(7,750)
Perte (excédent) - remboursement d'assurance (a)		5,630	(18,081)
Amortissement d'achalandage déductible fiscalement		(4,999)	(9,893)
Intérêts sur placement dans une société privée déductible fiscalement (note 8)		(874)	-
Autres		<u>1,383</u>	<u>7,064</u>
Dépense d'impôts	G	<u>97,234</u>	<u>76,240</u>

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(24) **IMPÔTS SUR LE REVENU (SUITE)**

- (a) En accord avec les mesures d'allègement fiscal prises par le Gouvernement après le séisme du 12 janvier 2010 et tel que reflété dans le budget national de l'exercice 2010 – 2011 publié par le Ministère des Finances, les plus-values résultant du remboursement d'assurance sont exonérées d'impôts pourvu qu'elles soient réinvesties au cours des exercices 2010 et 2011.

En raison du fait que les immeubles du Groupe sont gardés à leur juste valeur, du montant de réclamations d'assurance pour les dommages partiels encourus pour les sièges sociaux de Sogebank, Sogebel, et Sogecarte de G 9,735M en 2011 et G 108,552M en 2010 (**note 23**), a été déduite la valeur de remplacement des dommages encourus sur ces immeubles estimée au coût historique de la construction. Les montants de dommages déduits pour chaque exercice sont de G 27,895M en 2011 et G 50,224M en 2010, résultant ainsi en une perte nette de G 18,160M en 2011, et un excédent de G 58,328M en 2010. Ces résultats sont considérés dans la base imposable.

L'effet de l'impôt sur le revenu sur les éléments de l'état consolidé des résultats étendus est comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011			2010		
	Montant brut	Effet de l'impôt	Montant net	Montant brut	Effet de l'impôt	Montant net
Plus-value non réalisée sur le placement étranger détenu pour revente	G 10,877	(3,372)	7,505	5,197	(1,611)	3,586
Effet de change sur le placement étranger détenu pour revente	1,013	(314)	699	1,248	(387)	861
Dévaluation des terrains et immeubles	-	-	-	(220,559)	66,359	(154,200)
	G 11,890	(3,686)	8,204	(214,114)	64,361	(149,753)

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(24) IMPÔTS SUR LE REVENU (SUITE)

Aux 30 septembre, les impôts reportés sont comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Impôts reportés - terrains et immeubles :			
Solde au début de l'exercice	G	144,083	215,668
Amortissement de l'exercice		(5,167)	(5,226)
Dévaluation de l'exercice		<u>-</u>	<u>(66,359)</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>138,916</u>	<u>144,083</u>
Plus-value sur le placement détenu pour revente:			
Solde au début de l'exercice	G	10,374	8,762
Plus-value de l'exercice		<u>3,372</u>	<u>1,612</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>13,746</u>	<u>10,374</u>
Effet de change sur le placement étranger détenu pour revente:			
Solde au début de l'exercice	G	112	(275)
Effet de l'exercice		<u>314</u>	<u>387</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>426</u>	<u>112</u>
Placements en immobilier :			
Solde au début de l'exercice	G	2,347	4,577
Renversement d'impôts reportés sur ventes de l'exercice		<u>-</u>	<u>(2,230)</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>2,347</u>	<u>2,347</u>
	G	155,435	156,916

La contrepartie de ces impôts reportés est reflétée au passif (**note 18**).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(25) ENGAGEMENTS ET PASSIF ÉVENTUEL

Dans le cours normal de ses activités, le Groupe Sogebank contracte divers engagements et assume un passif éventuel qui ne sont pas reflétés au bilan consolidé.

a) Aux 30 septembre, les engagements sont comme suit:

(En milliers de gourdes)	2011	2010
Soldes non utilisés des avances autorisées en comptes courants (i)	G <u>614,859</u>	<u>671,525</u>
Cautions	G <u>973,967</u>	<u>498,081</u>
Lettres de crédit standby	G <u>622,407</u>	<u>336,306</u>

- i) Ces montants ne portent pas de commissions d'engagements. Ces engagements ne sont pas représentatifs du risque de crédit puisque plusieurs de ces ententes sont contractées pour une durée limitée, habituellement moins d'un an, et expireront ou seront résiliées sans qu'on y fasse appel.
- b) La banque a également consenti à des investissements importants au niveau de:
- La réparation et le réaménagement du siège social dont G 43 millions ont déjà été décaissés au 30 septembre 2011 sur un budget estimatif de G 378 millions (\$US 9.2 million).
 - Un investissement en technologie effectuée de concert avec la Sogecarte dont G 50 millions ont été décaissés au 30 septembre 2011 sur un budget estimatif de G 76 millions (\$US 1.8 million).
- c) Au 30 septembre 2011, le Groupe Sogebank traite de certaines affaires en instance de litige, engagées par ou contre quelques clients. Selon l'évaluation des faits à ce jour, de l'avis des conseillers juridiques, les positions prises par le Groupe Sogebank sont bien fondées. On ne prévoit pas qu'un règlement éventuel des poursuites soit d'importance à la situation financière ou aux résultats d'exploitation du Groupe Sogebank.
- d) À la date des états financiers consolidés, le Groupe Sogebank était lié par des engagements annuels de loyer. Les obligations relatives à ces contrats pour les cinq prochains exercices sont:

(En milliers de gourdes)

2012	G 50,032
2013	48,720
2014	46,571
2015	45,236
2016	41,295

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(26) OPÉRATIONS AVEC DES APPARENTÉS

Dans le cours de ses activités, le Groupe Sogebank offre des services bancaires habituels et reçoit des services de sociétés apparentées aux membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales selon des modalités semblables à des partis non apparentés.

Les prêts accordés aux employés et membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et de leurs sociétés apparentées sont reflétés à la **note 10**.

Les dépôts et les dettes subordonnées relatifs aux membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et de leurs sociétés apparentées sont reflétés aux **notes 15 et 19**.

Les principaux postes de dépenses liés à des apparentés de la Banque et de ses filiales étaient comme suit:

(En milliers de gourdes)		2011	2010
Sécurité	G	94,136	88,074
Assurances:			
Provision pour pertes de valeur		92,259	-
Primes payées		15,212	11,382
Transport de fonds		19,858	18,923
Loyers		8,893	5,694
Entretien et réparations		5,090	5,033
Autres dépenses de fonctionnement		<u>3,061</u>	<u>5,316</u>
	G	<u>238,509</u>	<u>134,422</u>

De plus, le Groupe a effectué auprès des apparentés des achats d'immobilisations et d'autres actifs totalisant G 42,946M au cours de l'exercice 2011, et G 39,103M au cours de l'exercice 2010.



Succursales en zone métropolitaine

Aéroport I

Blvd Toussaint Louverture, Immeuble Sogebel
Port-au-Prince, Haïti

Aéroport II

Blvd Toussaint Louverture, angle rue Justin Juste
Port-au-Prince, Haïti

Carrefour

Entre Mon Repos 38 et 40
Route Nationale # 2
Port-au-Prince, Haïti

Champ de Mars

11, rue Capois
Port-au-Prince, Haïti

Croix des Bouquets

Angle rues Républicaine et Sténio Vincent
Port-au-Prince, Haïti

Croix des Missions

Route Nationale # 1
Port-au-Prince, Haïti

Delmas-Nazon

Blvd Toussaint Louverture
Port-au-Prince, Haïti

Delmas 48

Autoroute de Delmas, angle Delmas 48
Port-au-Prince, Haïti

Diquini

Entrée Hôpital Adventiste
Diquini 63
Port-au-Prince, Haïti

Frères

Angle imp. Père Huc et route de Frères
Delmas 105
Port-au-Prince, Haïti

Lalue

Angle ave John Brown & 1^{ère} impasse Lavaud
Port-au-Prince, Haïti

Lathan

Route Nationale # 1
Port-au-Prince, Haïti

Martissant

Martissant 40, Route Nationale # 2
Port-au-Prince, Haïti

Pétion-Ville I

Angle rues Darguin et Geffrard
Pétion-Ville, Haïti

Pétion-Ville II (espace PME)

28, rue Lamarre
Pétion-Ville, Haïti

Pétion-Ville III

111, rue Louverture
Pétion-Ville, Haïti

Pétion-Ville IV

Angle rues Faubert & Rigaud
Pétion-Ville, Haïti

Rue Pavée

Angle rues Pavée & Mgr Guilloux
Port-au-Prince, Haïti

Truitier

257, route de Carrefour
Port-au-Prince, Haïti

Succursales en province

Cap-Haïtien

Rue 10 A
Cap Haïtien, Haïti

Cap Saint Michel

Route de l'Aéroport, angle ruelle Conassa
Cap Haïtien, Haïti

Cap-Haïtien III

Angle rues 17 et du Boulevard
Cap Haïtien, Haïti

Cayes

Rue Sténio Vincent
Cayes, Haïti

Gonaïves

Angle rues Louverture et Egalité
Gonaïves, Haïti

Jacmel

14, ave. de la Liberté
Jacmel, Haïti

Jérémie

99, rue Sténio Vincent
Jérémie, Haïti

Léogâne

Place Anacaona
Léogâne, Haïti

Miragôane

60, Grand'Rue
Miragôane, Haïti

Mirebalais

Angle rues Jean-Philippe Daut et Pétion
Mirebalais, Haïti

Ouanaminthe

Angle rues Espagnol et Notre-Dame
Ouanaminthe, Haïti

Port-de-Paix

Angle rues Sténio Vincent et A. Laforêt
Port de Paix, Haïti

Petit Gôave

36, rue Républicaine
Petit Gôave, Haïti

Saint-Marc

183, rue Louverture
Saint Marc, Haïti





Informations Générales

Guichets chauffeurs

Aéroport I
Frères
Pétion-Ville III

ATM - SogeCash

en Succursales

Pétion-Ville I
Pétion-Ville III
Croix des Missions
Rue Capois
Rue Pavée
Siège Social
Cap-Haïtien
Delmas 48
Carrefour
Diquini
Frères
Croix des Bouquets
Lathan
Rue Faubert, PV IV
Delmas Aéroport
Aéroport II
Cayes
Jérémie
Petit Goave
Saint Marc

en Espaces Publics

Eagle Market, Delmas 83
Esso Tiger Shop, Delmas 34
Epi d'Or, Delmas 56
Epi d'Or, Pétion-Ville
Giant Supermarket, Pétion-Ville
Hôtel Karibe, Pétion-Ville
Sol Sainte-Thérèse, Pétion-Ville
Délalmart, la Boule
Sogesol, Bois Verna
Big Star Market, Pétion-Ville
Station National, Turgeau

Fondation Sogebank

Siège Social

Etage Sogebank,
Rue Louverture, Pétion-Ville
B.P. 2051, Port-au-Prince, Haïti

Site Web

www.sogebank.com

SWIFT

Sogebank : SOGHHTPP

Réseau International de Correspondants

BANK OF AMERICA, New York - USA
ROYAL BANK OF CANADA, Toronto - Canada
BANCO BHD, Santo Domingo - Rep. Dominicana
UBS AG, Zurich - Switzerland
ROYAL BANK OF CANADA, London - England
CREDIT AGRICOLE S.A., Paris - France
BANK OF NEW YORK, NY - USA
WELLS FARGO BANK, NA - USA

Sociétés affiliées

Sogebel

Siège Social
Route de l'aéroport
B.P. 2409
Port-au-Prince, Haïti

Succursales

Delmas 56
Angle autoroute de Delmas et Delmas 56
Port-au-Prince, Haïti

Sogefac

Siège Social
27, blvd Toussaint Louverture
B.P. 1507
Port-au-Prince, Haïti

Sogesol

Siège Social
Angle rues Darguin
et Geffrard, Pétion Ville
B.P. 16077, PV Haïti

Succursales

Pétion Ville
Delmas
Carrefour
Jacmel
Port de Paix
Petit-Goâve
Jérémie
Cap-Haïtien
Gonaïves
Cayes
Saint Marc
Croix des Bouquets
Mirebalais
Ouanaminthe

Sogecarte

Siège Social

Angle rues Pavée et Mgr. Guilloux
B.P. 2051, Port-au-Prince, Haïti

Bureaux dans les succursales Sogebank

Pétion-Ville I
Pétion-Ville III
Pétion-Ville IV

Sogexpress

Siège Social

1, Delmas 30
B.P. 3134
Port-au-Prince, Haïti

Succursales

Pétion-Ville
Delmas
Carrefour
Frères
Croix des Bouquets
Bourdon
Fontamarras
Cap Haïtien
Gonaïves
Croix des Missions
Port de Paix
St Marc
Jacmel
Petit-Goâve
Cayes
Vertières
Léogane
Limbé
Pilate
Trou du Nord
Acul du Nord
Hinche
Cavaillon
Belle Anse
Bainet
Les Anglais
Port à Piment
Tiburon
Port Salut
Gressier
Môle St Nicolas
La Gonâve
St Michel de l'Attalaye
Cabaret
Miragoâne
Mirebalais
Fond des Nègres
Jérémie
St Louis du Sud
Vieux Bourg d'Aquin
Fort Liberté
Thiotte
Aquin
Borgne
Milot
Bassin Bleu
Gros Morne
Dame Marie
Marchand Dessalines
Liancourt
Marmelade
Petite Rivière de l'Artibonite
Cayes Jacmel



	<p>SOGEBANK Société Générale Haïtienne de Banque S.A. Société Anonyme de Banque fondée le 8 novembre 1985</p>
	<p>SOGEBEL Société Générale Haïtienne de Banque d'Épargne et de Logement S.A. Société Anonyme de Banque fondée le 24 mai 1988, spécialisée dans l'épargne et le logement</p>
	<p>SOGEFAC Société Générale Haïtienne de Factoring S.A. Société Anonyme fondée le 30 juin 1989, spécialisée dans l'affacturage et dans le crédit à la consommation</p>
	<p>SOGECARTE Société Générale Haïtienne de Cartes de Crédit S.A. Société Anonyme fondée le 30 juin 1989, spécialisée dans la distribution de cartes de crédit et membre des réseaux internationaux VISA et MasterCard</p>
	<p>FONDATION SOGEBANK Institution à but non-lucratif fondée le 23 avril 1993, symbole de l'engagement social du Groupe Sogebank</p>
	<p>SOGESOL Société Générale de Solidarité inaugurée le 9 novembre 2000, spécialisée dans le microcrédit</p>
	<p>SOGEXPRESS Société inaugurée le 26 octobre 2002, spécialisée dans tous types de transferts et de paiements</p>

Rapport Annuel Sogebank

2010 - 2011

Photos

Marc Steed

Dominique Franck Simon

Département Marketing Sogebank

Illustration de couverture

Département Marketing Sogebank

Conception

Département Marketing Sogebank

Réalisation graphique

Jonel Joseph

Production

Département Marketing Sogebank

Impression

Mass Media