



Succursale Sogebank, route de l'Aéroport, Delmas, Haïti

RAPPORT ANNUEL 2009 - 2010



Siège Social de la Fogebank

*Inauguré en 1996, ce bâtiment symbolise
les efforts d'un groupe d'hommes et de femmes
résolument engagés dans la construction
d'un avenir meilleur pour notre chère nation.*

Vérification Externe

*Mérové-Pierre Cabinet d'Experts Comptables,
Correspondent Firm of KPMG International*

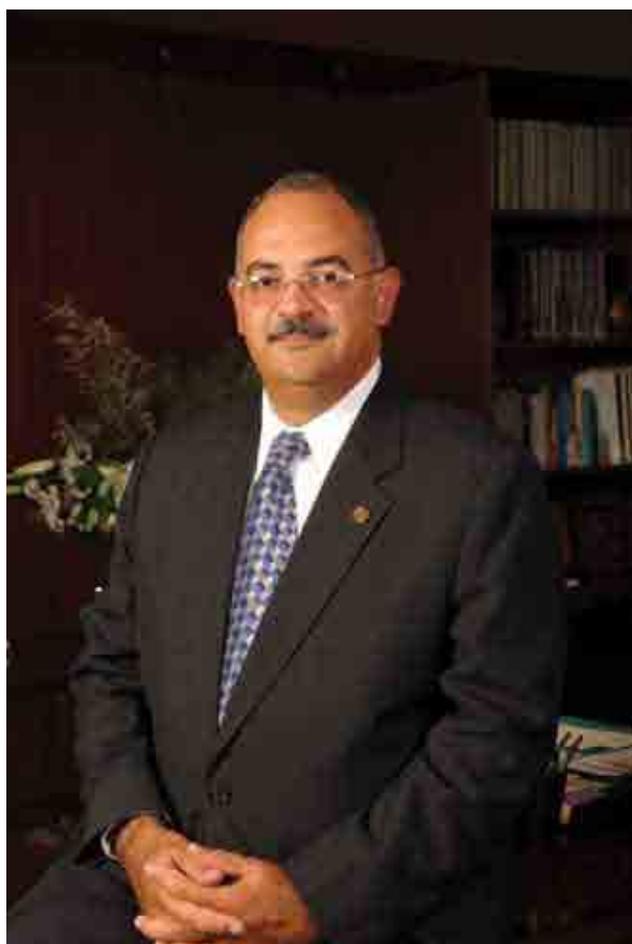
Avocat-Conseil

Cabinet Pasquet, Gousse & Associés



Sommaire

Message du Président Directeur Général	5
Conseil d'Administration de la Sogebank	8
Comité de Direction et Hauts Cadres du Groupe Sogebank.....	9
Hauts Cadres de la Sogebank	10
Conseils d'Administration de la Sogebel et de la Sogecarte	11
Conseils d'Administration de la Sogefac et de la Sogesol	12
Conseil d'Administration de la Sogexpress.....	13
Conseil d'Administration de la Fondation Sogebank.....	14
Performances du Groupe Sogebank.....	15
Chiffres clés	18
Environnement économique.....	19
Contexte général.....	20
Economie réelle	21
Commerce extérieur et balance des paiements	22
Finances publiques, monnaie et système bancaire.....	24
Performances de la Banque commerciale.....	27
Développement institutionnel.....	31
Sociétés Affiliées.....	35
Sogebel	36
Sogecarte.....	37
Sogefac	39
Sogesol	41
Sogexpress	44
Fondation Sogebank	47
Etats financiers consolidés.....	51
Rapport des vérificateurs indépendants	53
Etats consolidés au 30/9/2009 et 30/9/2008	55
Notes aux Etats financiers consolidés	61
Informations Générales sur le Groupe Sogebank	116



Robert Moscoso

Président Directeur Général

Message du Président Directeur Général

*M*esdames, Messieurs les Actionnaires, Chers Invités,

Au nom du Conseil d'Administration et en mon nom propre, je prends plaisir à vous souhaiter la plus cordiale bienvenue à notre vingt-cinquième Assemblée Générale Ordinaire.

L'année 2010 fut, de mémoire d'homme, la plus éprouvante qu'ait connu notre pays, frappé coup sur coup par : (i) la terrible catastrophe du 12 janvier 2010, la plus sévère ayant jamais affecté Haïti, (ii) la détérioration de la situation politique qui en a en partie résulté et (iii) le contexte mondial encore dominé par les effets de la plus forte récession mondiale depuis plus de trente ans, affectant négativement l'évolution des transferts de notre diaspora vers Haïti.

La catastrophe du 12 janvier peut en fait être considérée comme la plus meurtrière de l'histoire récente de l'humanité si l'on compare les 230,000 morts dénombrés aux quelques trois millions d'Haïtiens vivant dans les zones affectées. Ses retombées sont multiples, incluant des dommages matériels estimés à 8 milliards de dollars américains, soit 120% du PIB, 300,000 logements détruits, 1.5 millions de sans abris vivant encore sous les tentes,... et j'en passe.

La situation politique, déjà incertaine depuis de nombreuses années, est devenue encore plus complexe depuis janvier 2010, en raison du report des élections législatives de février, rendant pratiquement inopérant le Parlement depuis le 14 mai, mais aussi du fait de la fièvre électorale précédant les joutes du 28 novembre dernier et les controverses créées autour de leur organisation par le Comité Electoral Provisoire (CEP). L'Etat Central, perçu comme assez faible, a vu sa productivité décliner de manière sensible.

Tout ceci n'a pas aidé l'économie qui accuse, d'après les estimations disponibles, une régression de 8%, particulièrement sévère au niveau du secteur commercial, qui représente l'essentiel de notre portefeuille de crédit. Ce secteur a subi, en plus de graves dommages humains et matériels liés au séisme, une situation de concurrence déloyale face à l'offre abondante de produits gratuits en provenance des nombreuses ONG ayant littéralement envahi le pays à la suite du séisme.

C'est donc, Mesdames et Messieurs, face à cette véritable conjoncture de crise qu'il faut juger la performance, globalement excellente, du Groupe Sogebank cette année et les efforts méritoires de nos dirigeants. Les différentes entités du Groupe ont une fois de plus maintenu, face à l'adversité, une position de leader dans leurs domaines respectifs et la Sogebank demeure en fin d'année fiscale 2010 l'institution phare du système bancaire, avec environ 30% de l'actif total du système.

Fort de toutes ces considérations et après analyse approfondie de nos ratios et de nos besoins en capital, il m'est agréable de vous proposer la distribution d'un dividende brut de 945.83 gourdes par action, soit un montant total similaire à celui de l'an dernier, lorsque l'on considère la distribution de la balance des 150,000 actions non encore libérées l'année dernière. Ce montant représente 39% du profit net après déduction de la part revenant aux minoritaires.

Mesdames, Messieurs les Actionnaires, Chers Amis Invités,

La catastrophe du 12 janvier n'aura pas épargné la Sogebank. Onze collaborateurs au total ont payé de leur vie leur présence dans la zone métropolitaine en ce moment fatidique. Les dommages matériels causés par le séisme à notre institution furent très importantes : des 42 succursales du réseau de la banque commerciale, seules 27 ont pu ouvrir leurs portes à la clientèle le 23 janvier 2010. La Sogebank a en outre perdu deux de ses immeubles situés dans l'aire métropolitaine et son Siège Social a été sévèrement endommagé.

Face à cette situation catastrophique, la Sogebank s'est attelée à assurer la relocalisation efficiente des collaborateurs antérieurement basés sur les sites indisponibles. Tout au long de l'année, elle a progressivement réhabilité six des succursales les moins endommagées par le séisme. Dans cet ordre d'idées, elle a lancé en septembre dernier les travaux de réhabilitation de l'immeuble du Siège Social. A la fin de septembre 2010, neuf succursales doivent toujours être réhabilitées ou transférées.

La Sogebank a également mis sur pied, quelques semaines après la catastrophe, un programme d'hébergement, pour environ soixante familles de collaborateurs du Groupe en situation précaire.

En dépit de cette conjoncture de gestion de crise et de reconstruction, les diverses institutions du Groupe se sont attelées à maintenir le cap sur les différents chantiers destinés à renforcer leurs capacités commerciales et opérationnelles.

La Banque Commerciale et la Sogecarte se sont à cet égard signalées, cette année, par le lancement en septembre 2010 de l'ambitieux projet visant à remplacer la plateforme technologique de gestion des produits plastiques et de notre réseau d'ATM.

En outre, le Groupe Sogebank était, au 30 septembre 2010, en négociations avancées avec certains partenaires potentiels en vue de son entrée sur le marché du « Mobile Banking ».

Nos filiales continuent à progresser et à faire preuve de leadership dans leurs secteurs d'activités, contribuant collectivement, cette année encore, à près de la moitié du profit consolidé du Groupe. La majorité des filiales a en fait participé à cette performance ; la Sogefac atteint un profit brut de 82 millions de gourdes, la Sogecarte réalise 42 millions de gourdes et la Sogebel achève l'année avec 46 millions de gourdes.

La Sogesol pour sa part, subit de plein fouet les effets du séisme, 68% de son portefeuille de crédit se trouvant dans les zones affectées. Grâce toutefois à un audacieux effort de refinancement de la majorité des clients touchés, impliquant le décaissement de près de 400 millions de gourdes de mars à mai 2010, la Sogesol a su opérer un remarquable retournement de situation pour terminer l'année avec un portefeuille en croissance de 20%, un taux d'arriérés de plus de 30 jours de l'ordre de 5%, de loin le meilleur de l'industrie et un résultat positif respectable de 16% de l'avoir moyen des actionnaires.

La Sogexpress accuse quant à elle la meilleure performance de son histoire, occupant depuis son acquisition de la Accra Financial Services (AFS) en début d'exercice, la première place du marché des transferts avec quelques 36% de parts de marché, et générant pour la première fois un profit avant impôt de 53 millions de gourdes et un retour sur fonds propres moyen de 5.5%.

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

La Sogebank commémorera ce 26 avril 2011 ses vingt cinq années de bonne et saine performance. C'est l'occasion pour moi d'inviter l'ensemble de notre actionnariat à se rappeler les valeurs chéries par les membres fondateurs qui ont contribué, dans un consensus exemplaire, à établir l'excellente réputation de notre banque sur le marché financier Haïtien.

Je voudrais, en terminant, adresser mes remerciements chaleureux et mes meilleurs vœux de santé, de paix et de prospérité à tous ceux et celles qui contribuent à l'excellence du Groupe Sogebank au fil des ans, en particulier mes collègues du Conseil d'Administration, le Directeur Général et le staff de la Banque Commerciale ainsi que les responsables et collaborateurs de l'ensemble de nos sociétés affiliées.

Ne l'oublions pas, l'avenir continuera toujours d'appartenir à ceux qui travaillent.

Merci à tous

Ce 29 janvier 2011



*Robert Moscoso
Présient Directeur Général*

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogebank



Robert Moscoso
Président Directeur Général



Frantz Behrmann
Premier Vice-Président



Guy Rivière
Deuxième Vice-Président et Secrétaire



Raymond Jaar
Troisième Vice-Président et Trésorier



Albert Dufort
Quatrième Vice-Président



Gaëlle Wulff
Assistant-Trésorier et Membre



Patrick Bellande
Membre



Joan Perry
Membre



Denis Chaput
Membre

Comité de Direction de la Sogebank



Robert Moscoso
Président Directeur Général



Frantz Behrmann
Premier Vice-Président



Guy Rivière
Deuxième Vice-Président et Secrétaire



Raymond Jaar
Troisième Vice-Président et Trésorier



Albert Dufort
Quatrième Vice-Président

Hauts Cadres du Groupe Sogebank



Claude Pierre-Louis
Directeur Général Sogebank



Jean-Bordes Châtel
Contrôleur Général Groupe Sogebank



Pierre-Marie Boisson
Président Directeur Général Sogesol
et Conseiller Economique



Franck Lanoix
Vice-Président Exécutif Sogexpress

Hauts Cadres de la Sogebank



Claude Pierre-Louis
Directeur Général



Robert Paret Jr.
Directeur Général Adjoint



Odette Casthély
Directeur Exécutif,
Réseau et Opérations



Réginald de Delva
Directeur Exécutif, Services
Administratifs et Généraux



Hervé Delorme
Directeur Exécutif, Marketing



Sandra Laroche Delorme
Directeur Exécutif,
Ressources Humaines



Jean-Robert Duprat
Directeur Exécutif, Comptabilité



Yolène Innocent
Directeur Exécutif, Affaires Juridiques
et Recouvrement



Charles Jean-Noël
Directeur Exécutif, Administration
du Crédit et Révision des Risques



Willer Léveillé
Directeur Exécutif, Audit Interne



Ude Nord
Directeur Exécutif,
Information et Technologie



Jean Polycart
Directeur Exécutif, Coordonnation
Cabinet Direction Générale



Philippe Herby Rivière
Directeur Adjoint, Trésorerie
et Opérations Internationales



Pascale Verret
Directeur Exécutif,
Relations Commerciales
et Crédit Grandes Entreprises



Gaëlle Wulff
Directeur Exécutif,
Contrôle Interne et Financier

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogebel



Patrick Bellande
Président Directeur Général



Guy Rivière
Vice-Président



Albert Dufort
Trésorier



Raymond Jaar
Secrétaire



Harry R. Delain
Membre



Claude Pierre-Louis
Membre



Pierre Richard Salgado
Membre

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogecarte



Robert Moscoso
Président Directeur Général



Joan Perry
Vice-Président et Trésorier



Franck Lanoix
Secrétaire Exécutif

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogefac



Albert Dufort
Président Directeur Général



Guy Rivière
Vice-Président



Jean-Bordes Châtel
Secrétaire-Trésorier

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogesol



Pierre-Marie Boisson
Président Directeur Général



Franck Lanoix
Secrétaire



Joan Perry
Trésorier



Charles Clermont
Membre



Melissa Lumpkin Baez
Membre

Les membres du Conseil d'Administration de la Sogexpress



Frantz Behrmann
Président Directeur Général



Franck Lanoix
Vice-Président-Secrétaire



Raymond Jaar
Vice-Président-Trésorier



Pierre-Marie Boisson
Membre



Gaelle Wulff
Membre

Les membres du Conseil d'Administration de la Fondation



Guy Rivière
Président



Frantz Behrmann
Vice-Président



Jean-Bordes Châtel
Trésorier



Claude Pierre-Louis
Secrétaire



Robert Moscoso
Membre

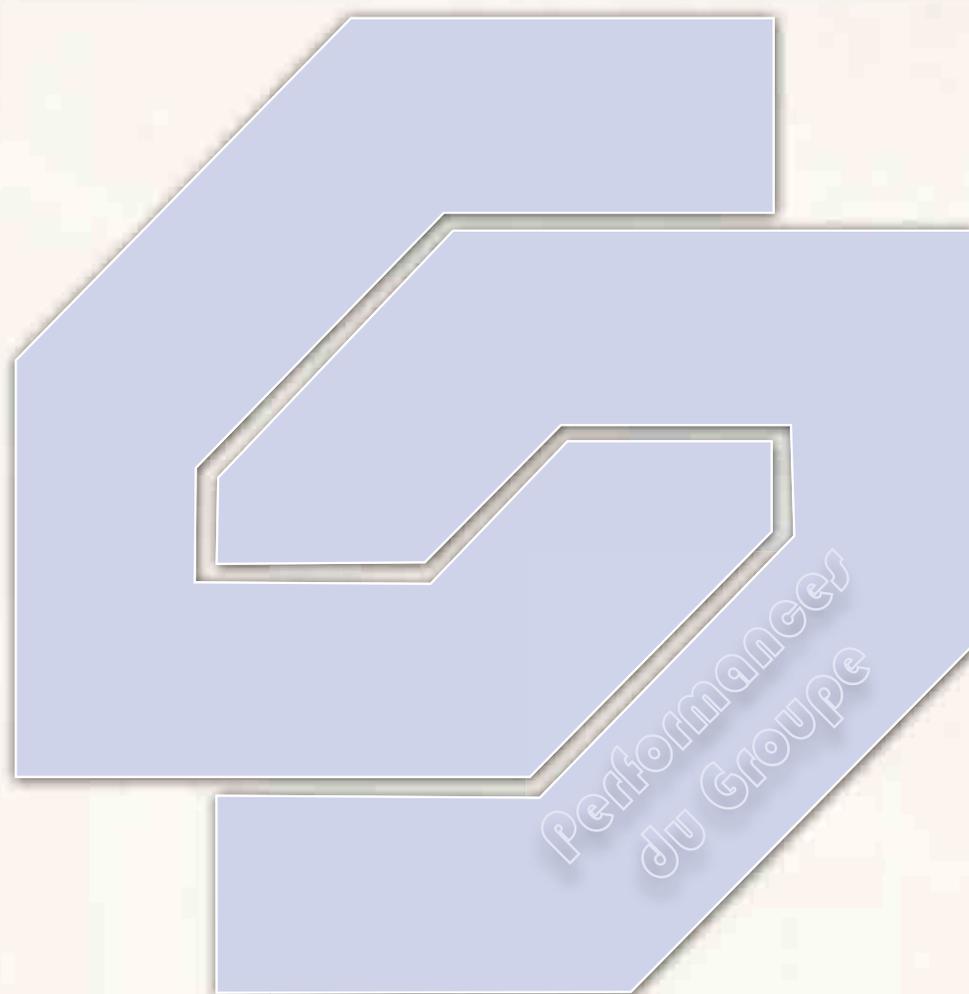


Raymond Jaar
Membre



Patrick Bellande
Membre

Performances du Groupe



Performances du Groupe

Suite au séisme dévastateur du 12 janvier 2010, les réseaux de succursales des institutions financières ont été décimés. Les activités bancaires ont été paralysées pendant près de dix jours, laissant craindre le pire pour la viabilité financière à court terme du système bancaire. Dans ce contexte, le Groupe Sogebank a revu nettement à la baisse ses projections budgétaires. Malgré cela, le Groupe a réalisé 390 millions de gourdes de profit après impôt, avec une augmentation des actifs de 25%. Le rendement sur l'actif (ROA) a légèrement baissé pour s'établir à 1%, conséquence directe de l'augmentation significative du total de l'actif. Le rendement des fonds propres (ROE) de 15% représente près de 80% de celui de l'année antérieure.

Réalisations de l'exercice

La comparaison des résultats de cette année avec ceux de l'année dernière s'analyse comme suit :

- i) La contraction de 15% des revenus d'intérêts après provisions découle essentiellement de :
 - o La destruction des actifs et des fonds de roulement des entreprises, qui ont provoqué une montée soudaine et importante des prêts improductifs et nécessité le renversement des revenus d'intérêts accumulés antérieurement.
 - o L'augmentation de la dotation pour mauvaises créances de 104 millions de gourdes.
 - o La baisse du volume de crédit, conjuguée aux remboursements des compagnies d'assurance.
- ii) L'augmentation de 19% (200 millions de gourdes) des autres revenus de commissions et de change a compensé la baisse de l'intermédiation financière. Elle inclut certains éléments non récurrents pour 60 millions de gourdes - en net.
- iii) Les dépenses de fonctionnement sont restées sensiblement au même niveau. En termes réels, elles ont même régressé, dans la mesure où leur augmentation (1.5%) a été inférieure à l'inflation. Cette réduction est la conséquence de la baisse des activités après le séisme :
 - o Nombre restreint de succursales en fonctionnement.
 - o Effectif réduit des employés, en raison des demandes de mise en disponibilité et des départs pour l'étranger.
 - o Coûts opérationnels différés.
 - o Horaire de fonctionnement limité pendant plusieurs mois.

Comparaison au budget

Le budget initial élaboré durant le dernier trimestre de 2009 a été révisé à la baisse après le séisme. Les résultats avant impôt de 466 millions de gourdes ont été plus que cinq fois supérieurs au budget révisé de 86 millions de gourdes. La comparaison des résultats par rapport au budget s'interprète de la façon suivante :

- i) Un revenu net bancaire après la dotation à la provision supérieur de 9%, en raison :
 - o Des revenus d'intérêts sur les prêts alignés sur les chiffres prévus au budget.
 - o De la légère hausse des revenus provenant des placements à l'extérieur.
 - o Des rendements sur les bons BRH légèrement inférieurs aux taux budgétisés.
- ii) Des autres revenus de commissions et de change supérieurs de 6% (71 millions de gourdes), directement imputables :
 - o Aux commission de crédit, renouvellements et nouveaux crédits et produits dérivés des crédits.
 - o Aux commissions sur transferts.
 - o A certains éléments à caractère non récurrent.
- iii) Des dépenses de fonctionnement en repli de 8% (193 millions de gourdes). Le temps de reprise des activités après le séisme a été plus long qu'anticipé, différant ainsi certains types de dépenses tels que :

Performances du Groupe

- o La diminution des frais de fonctionnement, liée à la réduction du réseau de succursales.
- o La baisse des coûts liés aux Ressources Humaines dont l'effectif a été réduit de près de 15% après le séisme.

L'analyse des principaux postes du bilan

- i) En dépit d'une conjoncture d'affaire amoindrie, l'actif total a dépassé de 11% le budget, grâce essentiellement à l'augmentation du portefeuille de fonds, conséquence de l'aide et des dons.
- ii) Les liquidités ont, par effet direct de la montée des dépôts, dépassé le budget de 34% (4 milliards de gourdes). Cette hausse des liquidités a aussi été alimentée par la baisse du crédit.
- iii) Le portefeuille de prêts nets s'est contracté de 4% après le séisme, en raison :
 - o D'une stagnation de la croissance à partir de janvier 2010, alors que le budget prévoyait une amélioration au cours de l'exercice.
 - o Des repaiements des crédits, notamment ceux couverts par les compagnies d'assurances.
- iv) Le portefeuille de dépôts a progressé de 8%, grâce aux dons de la Communauté Internationale à travers les organisations non gouvernementales (ONG). Malheureusement, la capacité du système bancaire à utiliser ces fonds a été réduite du fait d'une très faible demande de crédit.
- v) La couverture des improductifs à partir des provisions a baissé de 20% et s'est établie à 71%.

Résultats par entité

La performance des différentes entités du Groupe se résume ainsi :

- i) La Sogebank représente près de 50% des profits du Groupe. Cette performance se caractérise par :

- o Des revenus de commission extraordinaires ayant généré un écart positif de 12% par rapport au budget.
- o Un rendement des placements à l'étranger, supérieur de 16% aux projections.
- o Une réduction de 7% des dépenses prévues.
- o Des provisions pour mauvaises créances de plus de 24 millions de gourdes.

- ii) La Sogebel a réalisé 12 millions de gourdes à partir de l'intermédiation et des revenus de commission. Elle a réduit ses dépenses de 5% par rapport à son budget, créant ainsi un écart positif de 90% de son revenu net avant impôt.

- iii) La Sogefac, avec 82 millions de gourdes de profit avant impôt, une augmentation de 200 millions de gourdes de son portefeuille de crédit et un taux d'improductif de 0.8%, confirme sa position d'institution financière la plus saine du système.

- iv) La Sogecarte, en dépit d'une provision pour mauvaises créances dépassant de plus de 29 millions de gourdes ses projections, a réalisé un profit trois fois supérieur au budget, grâce notamment à l'excellent travail accompli dans la collecte des commissions.

- v) La Sogesol, qui avait budgétisé un résultat négatif de 14 millions de gourdes avant impôt, a réalisé un profit de 10 millions de gourdes, malgré des provisions pour mauvaises créances avoisinant 80 millions de gourdes, dépassant ainsi les prévisions budgétaires de 5 millions de gourdes. Un contrôle strict des dépenses de fonctionnement constitue l'un des éléments de ce succès.

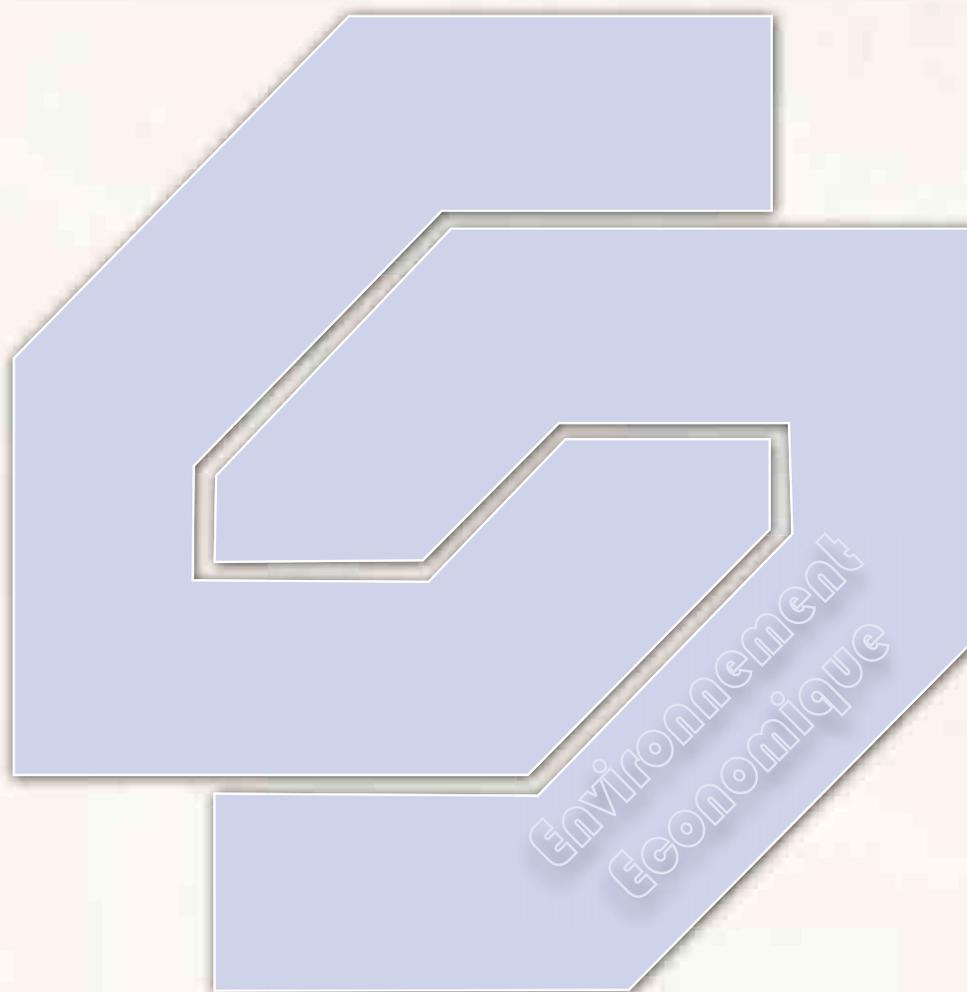
- vi) La Sogexpress a réalisé une bonne performance, avec 6% de revenu net avant impôt de plus que son budget, dans une conjoncture où, en raison d'une compétition acerbe, les revenus de commission ont plutôt tendance à baisser et malgré des pertes extraordinaires liées à la catastrophe de janvier 2010.

Chiffres Clés

en millions de gourdes

Résultats Consolidés	2010	2009	2008	2007	2006
Revenus Nets d'intérêts après provision	1,343.6	1,586.5	1,395.5	1,377.5	1,213.6
Autres Revenus	1,249.5	1,050.1	1,160.3	891.1	658.7
Dépenses de Fonctionnement	2,127.2	2,114.5	2,024.8	1,803.8	1,468.0
Profits avant Impôts	465.9	522.2	530.9	464.8	404.2
Impôts sur le Revenu	76.2	92.1	96.6	70.4	104.3
Participation Minoritaire	(25.9)	(59.4)	(47.2)	(45.3)	(42.0)
Profit Net	363.8	370.7	387.0	394.4	257.8
Revenus Nets par Action (gourdes)	2,598.0	3,768.0	4,925.0	5,736.0	4,297.9
Bilans Consolidés					
Actif total	41,346.1	33,121.7	29,998.0	26,199.3	23,185.2
Liquidités	16,172.9	12,269.4	10,078.0	9,504.8	7,707.5
Bons BRH	3,646.2	3,306.0	3,374.0	2,539.7	2,407.5
Autres Actifs	3,502.7	2,234.7	1,919.8	1,890.8	1,536.7
Portefeuille de Prêts, Net	10,132.2	10,524.0	9,708.6	7,751.9	6,775.1
Dépôts	34,611.6	28,256.9	25,700.5	22,350.6	20,131.1
Autres Passifs	4,031.4	1,738.5	1,903.3	1,620.9	1,451.7
Dettes subordonnées	514.3	537.7	538.9	517.2	276.0
Avoir des Actionnaires	2,703.1	2,588.4	1,855.2	1,599.7	1,326.4
Ratios Analytiques					
Rendement des Actifs (ROA)	1.00%	1.36%	1.55%	1.79%	1.43%
Rendement des Fonds Propres (ROE)	14.70%	19.36%	25.12%	26.96%	24.71%
Avoir / Actif Total	6.50%	7.81%	6.18%	6.11%	5.72%
Ratio Cooke	15.45%	17.70%	13.65%	13.91%	10.99%
Improductifs / Portefeuille Brut	4.20%	3.90%	3.73%	2.51%	3.03%
Provisions / Improductif	71.00%	83.00%	125.03%	176.69%	83.51%
Effectifs					
Effectif Total		1,933	1,825	1,792	1,746
Actif par employé		17,135	16,437	14,901	13,406
Actionnaires détenant 5% et plus du Capital Sogebank					
Jaar, Roger	5.19%	5.12%	5.26%	5.26%	5.19%
Nadal, Jean-Claude	8.85%	8.96%	9.21%	9.21%	9.21%
IFC	4.98%				

Environnement Economique



RAPPORT ANNUEL 2009-2010

Environnement Economique

Contexte Général

L'année 2010 a été fortement dominée par les impacts de la plus grande catastrophe naturelle ayant jamais frappé Haïti et l'aggravation du climat politique induite par la non tenue des élections législatives de février.



Le séisme de magnitude 7.0 survenu le 12 janvier, représente la 5^e catastrophe la plus meurtrière de l'histoire de l'humanité en nombre de morts. Il a détruit littéralement le centre-ville de Port-au-Prince et les villes de Léogane, Petit-Goâve et Jacmel. Il a causé près de 230,000 décès, 311,000 blessés, 1.5 millions de sans abris, des dommages matériels évalués à plus de 8 milliards de dollars américains (soit 120% du PIB), incluant la destruction de 300,000 unités de logement et de plus de la moitié de notre infrastructure touristique. Au nombre des principaux sinistrés, le Gouvernement a perdu près de 17% de ses effectifs ainsi qu'une vingtaine d'établissements publics, dont le Palais National, le Parlement, le Palais de Justice et le Palais des Ministères. Le Secteur Privé enregistre des dommages évalués à 2.8 milliards de dollars américains, dont 2.1 causés aux petites et moyennes entreprises. La sous-traitance textile a subi de gros dommages qui ont entraîné une réduction temporaire de capacité de production, heureusement rétablie dès le mois de mars 2010. Les exportations industrielles ont malgré tout augmenté de 3.2% sur l'ensemble de l'année.

A côté des destructions d'actifs, le secteur productif a subi les effets collatéraux "pervers" de la grande solidarité internationale, dont celle de la République Dominicaine. Ces pays ont apporté à Haïti

un volume énorme de biens et services gratuits qui ont indubitablement permis de sauver de multiples vies humaines, d'assister de nombreux blessés et de fournir une assistance en nourriture, médicaments et services de base à plus d'un million de démunis. Néanmoins, cette aide a porté un coup sévère à de nombreuses entreprises locales, notamment dans les secteurs agricole et commercial, en créant une concurrence déloyale. Plusieurs institutions de santé établies sur la place ont été contraintes de fermer leurs portes face à cette situation. Le commerce traditionnel de Port-au-Prince, incluant bon nombre de clients de la Sogebank, a vu son chiffre d'affaires sensiblement réduit face à cette difficile concurrence avec des organisations charitables. La demande de crédit est restée faible, baissant de 7% au cours de l'exercice.

Sur le plan monétaire, l'afflux considérable de devises provenant de l'aide humanitaire a provoqué une importante croissance monétaire (+23%) à travers une forte augmentation des dépôts bancaires en devises et l'injection par la Banque de la République d'Haïti (BRH) de près de 6 milliards de gourdes dans l'économie. Les effets de cette forte croissance monétaire sur l'inflation (4.7% sur l'exercice) demeurent toutefois modestes en raison du ralentissement économique et de la baisse du crédit.



Environnement Economique

Evolution du PIB par secteur d'activité

	2006	2007	2008	2009	2010
Agriculture / Sylviculture, pêche	1.4%	2.3%	-7.5%	5.2%	0.0%
Industries Manufacturières	2.3%	1.3%	-0.1%	3.7%	-14.7%
Electricité et Eau	-22.7%	-1.7%	-8.8%	30.8%	1.5%
Bâtiment et Travaux Publics	2.3%	2.6%	5.2%	3.1%	4.1%
Commerce, Restaurants, Hôtels	9.4%	6.0%	5.6%	1.1%	-7.9%
Transports et Communications	4.5%	8.1%	6.3%	2.5%	-2.8%
Autres Services Marchands	2.0%	1.8%	3.2%	0.1%	-7.1%
Services non Marchands	1.5%	4.6%	4.9%	0.3%	1.4%
PIB	2.2%	3.3%	0.8%	2.9%	-5.1%

Sources : BRH / IHSI

La situation politique a été dominée par la non tenue des élections de février. Ceci a entraîné la caducité d'une partie substantielle du Parlement et la prolongation très controversée de la loi d'urgence de 2008, destinée principalement à confier à un nouvel organisme, la Commission Intérimaire pour la Reconstruction d'Haïti (CIRH), le soin de gérer le Programme de Reconstruction du Gouvernement. Co-présidée par le Premier Ministre Haïtien Jean Max Bellerive et par l'ex-Président Américain Bill Clinton, la CIRH a présenté son programme aux Bailleurs de Fonds Internationaux lors de la Conférence des Nations Unies du 31 mars 2010. Près de 10 milliards de dollars américains de support financier ont été promis à Haïti lors de cette Conférence, dont 5 milliards à dépenser pendant les dix-huit premiers mois. La CIRH a tenu sa première réunion en juin et la seconde le 17 août 2010, où ont été présentés une trentaine de projets d'un montant de 1.6 milliards de dollars, dont 903 millions bénéficient de financements déjà identifiés. Le deuxième fait important de la situation politique demeure la tenue programmée des élections présidentielles et parlementaires le 28 novembre 2010 et les préparatifs y relatifs, notamment le fonctionnement controversé du CEP. La perspective électorale contient des germes de contestation et d'instabilité, sur fond de frustration et de mécontentement populaire lié à la situation déplorable des 1.5 millions de personnes vivant dans des camps de fortune. Une telle situation est

éminemment propice à une remontée de popularité des dérives populistes qu'a connues le pays au cours des vingt dernières années, en constituant un frein potentiel à l'investissement privé productif.

Face à cette conjoncture exceptionnelle, le secteur bancaire a toutefois fait preuve de sa remarquable résilience et maintenu une profitabilité appréciable. Le profit net du système s'est ainsi accru de 16% et le retour sur actif moyen (ROA) s'est maintenu à 1.2% d'une année à l'autre.

L'économie réelle

D'après les estimations préliminaires en provenance des autorités compétentes, l'économie haïtienne accuse une forte chute de 5.1% du PIB, entraînée par :

- i) La régression notable de 14.7% de l'industrie manufacturière et de 7.1% du sous-secteur commerce, restaurants et hôtels. Les industries desservant le marché local et le commerce ont été affaiblies par la « concurrence » de l'aide humanitaire et par la perte de productivité des administrations publiques après le séisme. L'activité touristique a subi de plein fouet les dommages causés par le séisme, avec la perte d'environ 750 chambres d'hôtel, la quasi-destruction de l'aéroport de Port-au-Prince

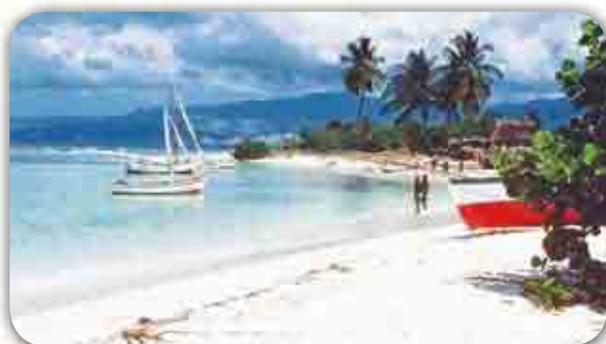
Environnement Economique

Balance des Paiements

en millions de US\$	2006	2007	2008	2009	2010	(Var.%)
Sources de Devises						
Exportations de biens (FOB)	494	522	473	551	565	2.6%
Exportations de services	197	207	343	382	237	-37.9%
Transferts privés nets (Diaspora)	1,002	1,126	1,254	1,241	1,307	5.3%
Dons Externes	380	391	428	526	1,790	240.6%
Revenus nets	7	7	13	13	22	69.0%
Capitaux privés nets	99	89	-68	-69	-27	-61.5%
Capitaux publics nets	37	46	248	158	841	433.9%
Erreurs, omissions & autres	(38)	97	84	-29	325	-1218.2%
Total Sources	2,178	2,485	2,776	2,771	5,060	82.6%
Utilisations de Devises						
Importations de biens	1,548	1,618	1,977	2,032	2,809	38.2%
Paieement de services	533	703	729	837	1,267	51.4%
Total Utilisations	2,081	2,321	2,706	2,869	4,076	42.1%
Solde = Variation des Réserves	(97)	(163)	(70)	98	(985)	
+ = Augmentation, () = Baisse						

Source: FMI, BRH

et le recul inévitable des visites de vacanciers, heureusement compensée par l'afflux de travailleurs liés à l'aide humanitaire.



- ii) La bonne tenue relative du secteur agricole, dont la croissance, quoique quasiment nulle cette année (0.04%), contraste nettement avec la décroissance de la plupart des autres segments d'activité. Cette performance est aidée encore une fois par l'injection considérable de capitaux publics finançant des travaux d'infrastructure et des subventions à la production.
- iii) La croissance vigoureuse de 4.1% du sous-secteur du bâtiment et des travaux publics (BTP), due principalement aux travaux de démolition et de déblaiement ayant pris place au cours de la deuxième moitié de l'année fiscale. Ce secteur

reste l'un des plus porteurs de l'économie, en termes de création d'emplois et de valeur ajoutée.

- iv) La bonne tenue du sous-secteur des services non marchands, qui comprend les administrations publiques et les institutions charitables, favorisées toutes deux par l'afflux de l'aide humanitaire.

Commerce Extérieur et Balance des Paiements

Les entrées de devises, qui constituent l'un des principaux moteurs de l'activité économique et de la consommation, ont augmenté de 83%, passant de 2.8 à 5 milliards de dollars américains. Les principales composantes de cette progression record sont les suivantes :

- i) Baisse de 12.6% des exportations totales.
- ii) Hausse de 5.3% des transferts nets sans contrepartie (66 millions de dollars), sous l'effet de la reprise plutôt modeste des économies Américaine et Européenne et de la persistance du chômage dans ces pays, où vivent la plupart des expéditeurs de transferts.

Environnement Economique

Principales importations haïtiennes *

en millions de US\$	2006	2007	2008	2009	2010	(Var.%)
Alimentation	374	370	554	484	579	19.6%
Boissons et tabacs	21	21	24	27	59	113.8%
Combustibles	397	406	618	385	544	41.5%
Huiles / Graisses	19	18	66	56	77	38.1%
Produits Chimiques	65	73	76	89	102	14.6%
Articles manufacturés	378	446	390	351	580	65.2%
Matériel de transport	246	225	187	196	468	139.5%
Articles divers	165	182	211	597	585	-2.0%
Total (CIF)	1,665	1,740	2,126	2,184	2,994	37.1%
Ajustement	117	122	148	153	185	21.0%
Total (FOB)	1,548	1,618	1,978	2,031	2,809	38.3%

* Projections

Source : FMI, BRH

- iii) Hausse sans précédent de 241% des dons extérieurs (1.3 milliards de dollars), représentant 57.3% de l'accroissement des entrées de devises à la suite du séisme.
- iv) Hausse encore plus spectaculaire de 434% des capitaux publics (683 millions de dollars), représentant 31% de l'accroissement des entrées de devises, incluant des décaissements de 291 millions de dollars de prêts et l'annulation de 502 millions de dollars de dette extérieure d'Haïti.
- v) Fuite de 27 millions de dollars de capitaux privés, symptôme d'un environnement d'affaires haïtien encore plus incertain du fait de la conjoncture.

Les entrées de devises financent essentiellement :

- i) Les importations, qui enregistrent une hausse remarquable de 38.2% pour les biens (777 millions de dollars, FOB) et de 51% pour les paiements de services (430 millions).
- ii) L'évolution des réserves de change brutes et du financement du Fonds Monétaire, profitant d'une hausse sans précédent de 985 millions de dollars, tributaire de l'afflux massif de capitaux dans l'économie, incluant l'aide budgétaire directe à l'Etat.

La forte hausse des importations de biens se reflète surtout dans les importations d'articles manufacturés (+65%), de produits pétroliers (+42%), de véhicules (+140%), d'huiles et graisses (+38%) et de boissons (+114%), reflétant tous les besoins de l'aide humanitaire. Les produits alimentaires progressent à un rythme relativement plus modeste de 20%, résultant probablement en partie de la meilleure performance du secteur agricole. Les autres postes d'importations sont en quasi-stagnation par rapport à 2009.

Les exportations totales ont régressé de 12.6% pour les biens et services (- 131 millions de dollars américains), combinant la faible hausse de 2.6%



Environnement Economique

Principales exportations haïtiennes

en millions de US\$	2006	2007	2008	2009	2010	(Var.%)
Produits primaires	24	21	27	26	24	-7.6%
Café	4	2	4	3	3	22.6%
Cacao	7	6	7	7	7	-3.8%
Mangues	9	8	10	11	9	-20.4%
Pite et ficelles	1	0	0	0	0	
Autres Produits Primaires	2	5	6	5	5	-0.2%
Produits Industriels	184	199	180	206	212	3.2%
Huiles Essentielles	5	13	18	10	10	-0.1%
Petite Industrie	7	5	3	3	3	1.0%
Articles Manufacturés	170	181	159	192	198	3.3%
Autres	2	1	1	1	2	19.5%
Ajustement	18	19	18	20	20	1.8%
Total (FOB) Nettes	226	240	225	251	256	2.0%
Ajustement pour classification	265	282	248	300	310	3.3%
Total (FOB) Brutes	491	522	473	551	566	2.7%

Source : BRH

des exportations de biens (14 millions de dollars) – dominées par l'industrie de l'habillement – et le recul spectaculaire de 38% des exportations de services (- 145 millions de dollars), en raison du recul de l'activité touristique. Les exportations de biens sont toujours dominées par l'industrie textile en hausse de 3.2%, les huiles essentielles étant en stagnation depuis deux ans. Les produits primaires accusent une nouvelle baisse de 7.6%, entraînée principalement par celles du café (- 23%), des mangues (- 20%) et du cacao (- 4%) et par la stagnation des autres produits d'exportation (- 0.2%), incluant principalement les langoustes. Les exportations de produits primaires représentent une part de moins en moins importante des exportations de biens (en valeur ajoutée nette), 9.4% cette année contre 10.4% en 2009.



Finances publiques, Monnaie et Système Bancaire

Sur le plan financier et bancaire, l'année 2010 a été essentiellement dominée par les retombées du séisme, avec les conséquences suivantes :

- (i) Afflux massifs de capitaux publics externes provoquant une importante progression du phénomène de surliquidité du système bancaire et une nette tendance à l'appréciation de la gourde.
- (ii) Injection par la BRH de près de 6 milliards de gourdes dans l'économie par achat de 144 millions de dollars américains de réserves internationales, en vue de combattre la tendance à l'appréciation de la gourde, provoquant toutefois une forte croissance des dépôts en gourdes du système.
- (iii) Stagnation de la demande de crédit et détérioration de qualité de portefeuille du fait de la forte régression du commerce, où se retrouve le gros du portefeuille de crédit du système bancaire.

Environnement Economique

Sommaire des Opérations du Trésor

en milliers de gourdes		2009	2010	(Var.%)
Revenus		29,881	31,425	5.2%
dont :	Recettes Internes	19,963	19,393	-2.9%
	Recettes Douanières	8,968	11,394	27.1%
Dépenses		30,616	38,709	26.4%
dont :	Contrib. du Trésor à l'investiss.	2,574	11,408	343.2%
Déficit : Base engagements		(735)	(7,284)	891.0%
Ajustement		(306)	1,690	-652.3%
Déficit : Base Caisse		(1,041)	(5,594)	437.4%
Financement Externe		839	5,888	601.8%
Financement Interne (BRH + Autres)		202	(294)	-245.5%

Source : FMI, BRH

De manière plus précise, la situation financière a été caractérisée cette année par :

- i) Le maintien d'un taux d'inflation plutôt modeste de 4.7%, reflétant principalement la faiblesse de la demande de crédit.
- ii) Une appréciation nominale de 5% de la gourde (taux de change passant de 42 à 40 gourdes pour un dollar), découlant directement de l'impact des entrées massives de devises, contrebalancé partiellement par les interventions de la BRH. Cette appréciation nominale, combinée à un différentiel d'inflation d'environ 4% avec nos principaux partenaires commerciaux, correspond en fait à une appréciation réelle d'environ 10%, au détriment des agents économiques générant, directement ou indirectement, des devises pour l'économie (exportations, tourisme, production agricole et transferts de la diaspora) par rapport au commerce de biens importés.
- iii) Une progression modeste de 5.3% des recettes fiscales, reflétant une croissance de 27% des recettes douanières, tributaires de la croissance des importations et une augmentation de 26% des dépenses publiques, dont près du tiers consacré aux investissements publics, d'où un déficit budgétaire de 7.3 milliards de gourdes
- entièrement financé par l'appui budgétaire externe.
- iv) Une assez forte croissance de 22.7% de la masse monétaire M3, combinant une croissance de 17.8% des dépôts en gourdes et de 25.3% des dépôts en devises, (non compris les dépôts du programme Petrocaribe, passés en déduction de la dette de l'Etat à la BRH). Exprimée en dollars américains, la croissance des dépôts en devises est en fait de 31.6%. La progression de la masse monétaire provient de la combinaison de deux facteurs agissant en sens contraire : le doublement de taille des réserves en devises du système bancaire et la décroissance de 59.4% de l'encours du crédit au secteur public, incorporant l'utilisation quasi-intégrale des dépôts du Bureau de Monétisation hérités de l'accumulation des fonds du Petrocaribe en 2008, et de 5.6% du crédit au secteur privé. Le poste « Autres », qui inclut, entre autres composantes, le capital de la BRH, accuse pour sa part en fin d'exercice un solde négatif de 2.2 milliards de gourdes contre une balance positive de 3.5 milliards en 2009.
- v) Le maintien de la rentabilité des banques commerciales, le profit net du système augmentant de 16% pour se situer à 1.45 milliards de gourdes contre 1.25 milliards en

Environnement Economique

2009, maintenant le rendement d'actif moyen (ROA) à 1.2%. Cette performance provient de plusieurs facteurs : une baisse de 12% de la marge d'intermédiation ; une augmentation de 115% des provisions pour créances douteuses, tributaires tous deux de la contre-performance du crédit et une augmentation de 27% des autres revenus, incluant les revenus de commission et de change et ceux provenant des filiales des banques commerciales. Le niveau des frais généraux a fléchi de 1.5% par rapport à l'année précédente.

L'année 2011 devrait être marquée par une relance vigoureuse de l'économie, sous l'effet principal de l'exécution du programme de reconstruction coordonné par la CIRH. Le dernier rapport du Fonds Monétaire prévoit ainsi une croissance économique de 9.8% en 2010-2011, alimentée par :

- i) Un triplement de l'aide externe, de 500 millions à 1.5 milliards de dollars par an, imprimant au secteur du bâtiment et des travaux publics une croissance réelle exceptionnelle de 74% en 2011.
- ii) Une croissance réelle de 5.1% du secteur agricole, tributaire de subventions très importantes et d'une bonne pluviosité.

iii) Une croissance de 11% des exportations de biens, aidée par les avantages offerts par la loi HELP.

iv) Une poursuite de la croissance du commerce et des taxes y afférentes, conséquence de la forte augmentation du volume de devises étrangères reçues par l'économie.

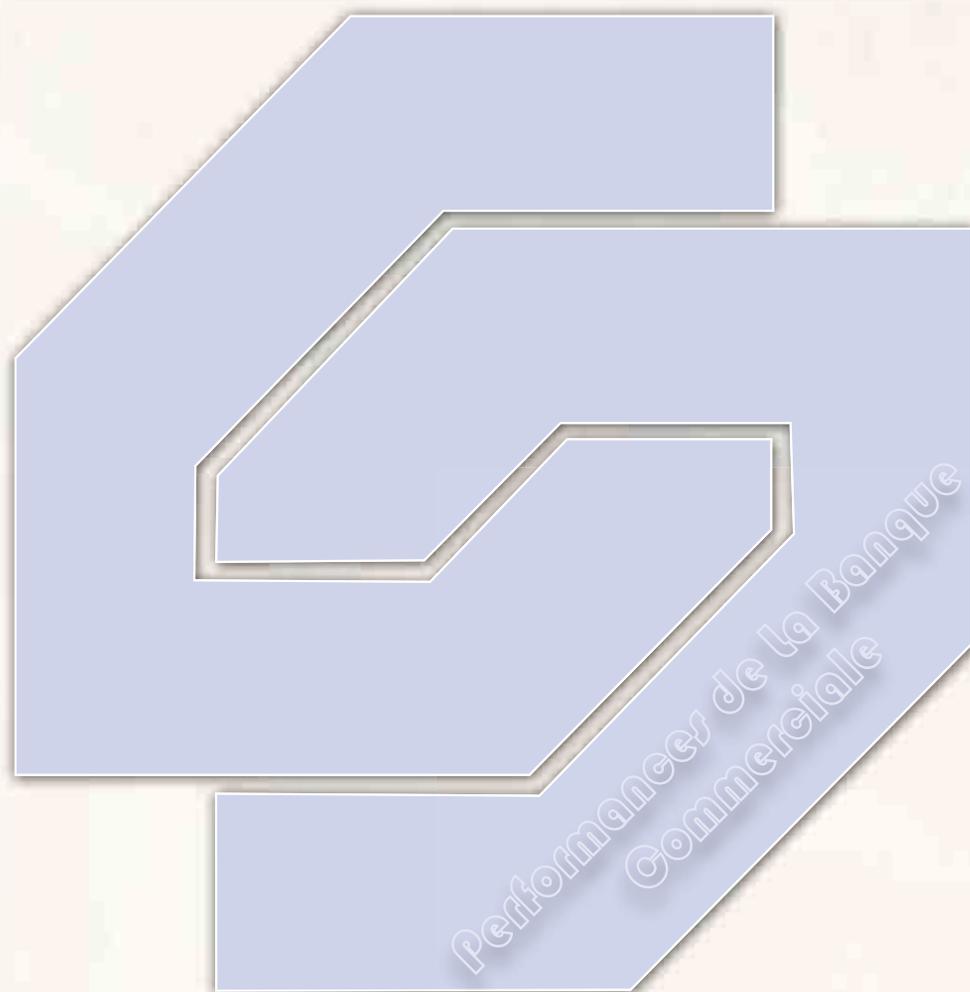
Nos propres prévisions de croissance sont moins optimistes que celles du Fonds, lequel se base dans ses estimations sur un niveau assez ambitieux de décaissement des promesses d'aide faites à Haïti. Ces décaissements supposent, en plus de la disponibilité quasi-assurée des ressources, une efficacité administrative accrue, nullement garantie par la simple présence de la CIRH et qui pourrait être compromise du fait du changement d'administration issue des élections. Face à ce contexte, nous prévoyons plutôt une croissance de l'ordre de 6%. L'économie continuera à être marquée du sceau de l'incertitude sociopolitique entourant le résultat des joutes électorales du 28 novembre 2010, ainsi que par la persistance du chômage et la performance mitigée de l'économie américaine.

Bilan résumé du système bancaire consolidé*

en milliers de gourdes	2006	2007	2008	2009	2010	(Var.%)
Réserves de Change	23,617	28,106	39,111	40,642	81,610	100.8%
Crédit au Secteur Public	20,156	18,368	12,484	15,873	6,442	-59.4%
Crédit au Secteur Privé	26,831	29,946	37,496	43,002	40,585	-5.6%
Autres	4,487	2,430	3,663	3,552	(2,214)	-162.3%
Total de l'Actif	75,091	78,851	92,754	103,070	126,423	22.7%
Monnaie Fiduciaire	11,159	11,570	13,030	13,448	17,282	28.5%
Dépôts Totaux	63,932	67,280	79,724	89,563	109,141	21.9%
Dépôt en gourdes	31,533	33,160	37,224	41,399	48,786	17.8%
Dépôts à Vue	8,403	9,691	11,935	15,294	19,628	28.3%
Dépôts d'Epargne	13,444	13,997	16,523	17,800	21,346	19.9%
Dépôts à Terme et Autres	9,686	9,472	8,767	8,305	7,812	-5.9%
Dépôts en Dollars US	32,399	34,120	42,500	48,164	60,355	25.3%
Dépôts à Vue	10,318	10,820	15,198	18,593	28,607	53.9%
Dépôts d'Epargne	10,296	11,071	14,435	16,830	20,502	21.8%
Dépôts à Terme et Autres	11,786	12,228	12,866	12,741	11,247	-11.7%
Total du Passif	75,091	78,850	92,754	103,011	126,423	22.7%

* incluant la BRH
Source : FMI, BRH

Performances de la Banque Commerciale



Performances de la Banque Commerciale

En dépit des circonstances ayant entraîné de nombreuses pertes de tous ordres, la Sogebank a su garder sa place de leader du système bancaire et réaliser une performance appréciable. Les principales répercussions du tremblement de terre pour la banque ont été les suivantes :

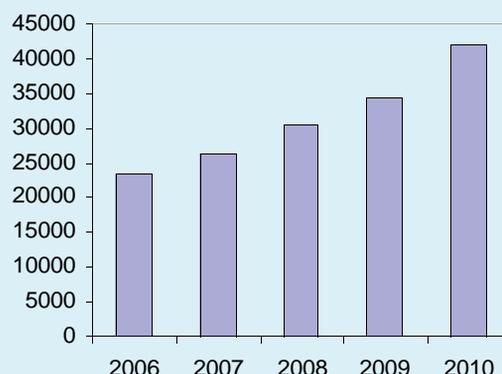
- i) La perte de neuf succursales à Port-au-Prince, soit 37.5% de son réseau dans la zone métropolitaine.
- ii) La destruction complète de deux immeubles et de trois ATM.
- iii) La réduction du nombre de collaborateurs.
- iv) La relocalisation des collaborateurs se trouvant au siège social et dans les divers immeubles détruits.
- v) La restructuration d'un volume de prêts de 556 millions de gourdes.
- vi) Une baisse du portefeuille de crédit.



Dans cette conjoncture particulièrement difficile, la Sogebank a terminé l'année avec un actif de 42 milliards de gourdes (+ 21.6% par rapport à 2009) et un résultat après impôts de 363 millions de gourdes en faible baisse (- 1.89%) par rapport à l'exercice précédent.

Les principaux ratios de rentabilité, notamment le rendement sur actif (ROA) et le rendement sur fonds propres (ROE), ont régressé par rapport à 2009, passant respectivement de 1.14% et 18.72% à 0.95% et 15.58% en 2010.

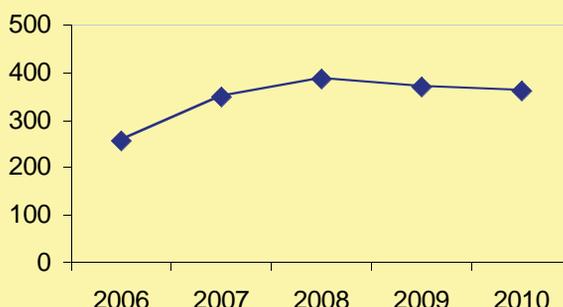
Evolution de l'actif (en millions de gourdes)



Le produit net bancaire a connu une faible diminution par rapport à l'exercice précédent passant de 1.81 milliards à 1.74 milliards de gourdes. Cette décroissance de 3.73% s'explique par :

- i) Une régression de la marge nette d'intérêts qui est passée de 948 millions en 2009 à 900 millions de gourdes cette année (- 4.99%). La poursuite par la BRH de sa politique expansionniste, la décroissance du portefeuille de crédit provoquée par les remboursements des assurances suite au séisme et le ralentissement des activités économiques expliquent cette diminution de la marge. La banque a pu compenser cette baisse en augmentant de manière significative ses placements à l'étranger, qui ont généré 173 millions de gourdes de revenus d'intérêts contre 138 millions en 2009.
- ii) Une dotation pour créances douteuses de 158 millions de gourdes en hausse de 121.58% par

Résultats nets (en millions de gourdes)



Performances de la Banque Commerciale

rapport à 2009. Les portefeuilles de carte de crédit et de micro finance ont été particulièrement affectés par le séisme, d'où des dotations à la provision pour créances douteuses respectives de 86.9 millions et 72 millions de gourdes. Au 30 septembre 2010 la couverture du portefeuille improductif est de 101% et le taux des improductifs de 3%.

- iii) Une diminution des autres revenus qui sont passés de 930 millions en 2009 à 911.5 millions de gourdes (-2%). La baisse des quotes-parts dans les sociétés affiliées explique ce résultat.
- iv) Un revenu exceptionnel de 85 millions représentant l'excédent net dégagé après application des remboursements des assurances aux pertes enregistrées lors du séisme.
- v) Les frais de fonctionnement ont décliné de 3.94%, passant de 1.39 milliards à 1.33 milliards de gourdes. Cette réduction s'explique d'une part par la diminution significative de l'effectif de la banque qui est passé de 1,275 à 1,104 collaborateurs et, d'autre part, par la baisse des dépenses liées aux succursales puisque 21% du réseau est non opérationnel depuis le séisme.

L'un des premiers impacts du séisme du 12 janvier sur la gestion des ressources de la clientèle a été un déplacement inattendu de population allant de pair avec une réduction du nombre de points de vente. Dans le même temps, l'ensemble de la logistique servant de support aux opérations bancaires a également été affecté (télécommunications, matériel

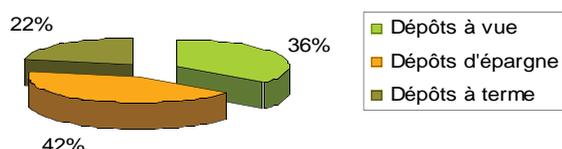
de transport, générateurs d'énergie, etc.). La grande majorité de la population logée dans des abris provisoire a modifié ses habitudes en fréquentant plus souvent les succursales pour effectuer des transactions plus fractionnées pour faire face à la sécurité plus précaire. Dans le même temps, les rythmes d'ouverture de compte se sont accélérés. Il en a résulté un engorgement parfois délicat des points de vente fonctionnels.

En dépit de ce panorama, les dépôts totaux de la Sogebank ont crû de 29% sur l'exercice. Le volume des dépôts en compte courant a augmenté de 63%, alors que les comptes d'épargne et les dépôts à terme ont augmenté respectivement de 15% et de 14%. Cette croissance soutenue des ressources témoigne d'une confiance sans cesse renouvelée de la clientèle et d'un effort constant pour améliorer la qualité du service.

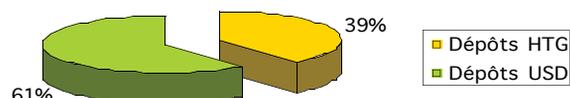
Le maintien de la viabilité du portefeuille de crédit a constitué l'un des grands défis pour le système bancaire à la suite du tremblement de terre. Beaucoup d'entreprises clientes ont été fortement décapitalisées suite à la perte d'actifs importants, que ce soit en termes d'immeubles, de stocks ou de comptes à recevoir. Une grande partie des risques étaient couverts par des polices d'assurances adéquates. Les paiements reçus des assureurs sont venus en dédommagement des pertes totales ou partielles et ont été appliqués en réduction des prêts, ce qui a permis de soulager les frais financiers des entreprises pendant cette période difficile.

En termes de parts de marché, la Sogebank termine l'exercice avec une avance de 5% sur son plus proche concurrent, en dépit d'une baisse du

Répartition des dépôts totaux



Répartition des dépôts par devises



Performances de la Banque Commerciale

Portefeuille de prêts	2009	2010	(Var. %)
<i>En milliers de gourdes</i>			
Prêts aux entreprises	6,515,386	5,280,725	-18.90%
Avances en compte courant	1,461,128	1,399,306	-4.20%
Prêts aux particuliers	108,368	86,879	-19.80%
Prêts aux employées	104,262	81,372	-22.00%
Prêts aux micro entreprises	514,065	611,558	19.00%
Portefeuille Sogecarte	560,282	514,087	-8.20%
Portefeuille Sogefac	1,130,584	1,344,423	18.90%
Sous-Total	10,394,043	9,318,350	-10.30%
Prêts non productifs	328,518	268,516	-18.30%
Total	10,722,561	9,586,868	-10.60%
Prêts en gourdes	33%	45%	
Prêts en dollars US	67%	55%	
Total	100%	100%	

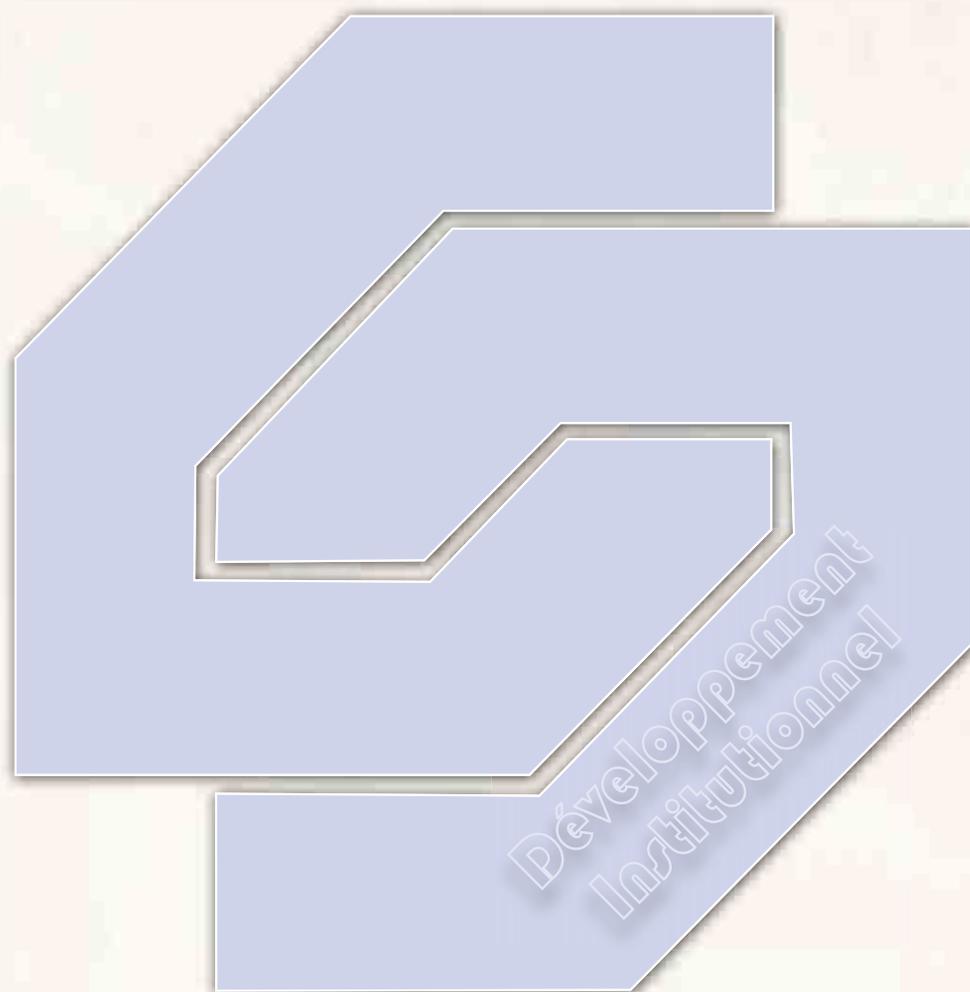
portefeuille de 10.60% – effet de change inclus. Cette performance est le résultat de l'accompagnement sans faille de nos clients par nos équipes commerciales dans le processus de relance de leurs entreprises. Les entrepreneurs évoluant dans le domaine du micro crédit ont bénéficié de prêts-relais qui leur ont permis de poursuivre leurs activités et de faire face à leurs obligations, d'où la croissance substantielle de 19% enregistrée au niveau du portefeuille de prêts aux micro entreprises. Le portefeuille géré par la Sogefac augmente également de 18.90% sur l'année, conséquence de la forte augmentation de la demande pour des véhicules, matériels et équipements pour les travaux de déblayage.

L'effort entamé lors de l'exercice précédent pour rétablir un certain équilibre dans la répartition de nos portefeuilles gourdes et dollars a été poursuivi avec succès. Les prêts en gourdes représentent au 30 septembre 45% du portefeuille total et les prêts en dollars 55% – à comparer respectivement à 33% et 67% pour l'année précédente.

Le principal motif de satisfaction vient du fait que la Sogebank a réduit son taux d'improductif à 2.80% malgré les difficultés rencontrées pendant l'exercice. Pour y arriver, des mécanismes de contrôle extrêmement rigoureux ont été mis en place. Le dévouement des équipes dans le processus d'accompagnement des clients et la résilience dont ont fait preuve ces derniers dans la gestion de l'après catastrophe se sont révélés payants.



Développement Institutionnel



Développement Institutionnel

Le séisme du 12 janvier 2010 a réduit notre capacité d'accueil au niveau des points de vente. Sur un réseau de 42 succursales, à la reprise des activités le 23 janvier 2010, seules 27 ont pu rouvrir leurs portes. Toutefois, pour accommoder les clients et fluidifier le service, la Sogebank a remis en fonction au cours de la même année 6 succursales et poursuivi sa politique de relocalisation de certains sites en province, dont nos succursales de Jacmel et de Miragoane.



Succursale de Jacmel

L'approche multi-canaux, dont la Sogebank est à la fois le pionnier et le leader depuis plus de quinze ans, a permis de mieux faire face à l'afflux énorme de clients en succursale après le 12 janvier. La banque à distance, à travers les ATM et Sogebanking, a été le choix premier de nombreux clients. La croissance de près de 40% du volume de transactions via le réseau de 25 ATM, témoigne de l'intérêt de la clientèle pour ce canal sécurisé et rapide. Les ATM sont disponibles à la fois dans plusieurs succursales et chez certains commerçants. Au cours de l'exercice, des accords ont été conclus avec des partenaires commerciaux dont Giant Supermarket à Pétion Ville et le pétrolier SOL. Avec le service Internet Banking, Sogebanking, un nombre croissant de clients ont pu commander leurs chéquiers, payer leurs cartes bancaires ou procéder à des virements sans avoir à se déplacer. Le nombre des souscripteurs a crû de plus de 20% et le volume de transactions effectuées sur le site a augmenté de 112%.

Sur le plan des ressources humaines, le séisme a provoqué le décès de onze collaborateurs sur près de 2,000 pour l'ensemble du Groupe Sogebank. Beaucoup de projets ont été reportés pour mettre en place des programmes d'urgence post séisme. Le plus

urgent pour la Direction des Ressources Humaines a été de recenser tous les collaborateurs du Groupe afin de planifier au mieux la reprise des activités. Pour ce faire, un message a été diffusé sur les stations de radio capables d'émettre et plusieurs numéros de téléphones ont été mis à la disposition des collaborateurs pour faciliter la reprise de contact. Malgré les locaux et les documents inaccessibles, malgré les différents soucis générés par le séisme, le payroll de mi-janvier a pu être réalisé dès le 20 janvier, avant même la réouverture du réseau de succursales à la clientèle.

Une très forte réactivité et une très grande mobilisation des collaborateurs ont permis au Groupe de tenir la date de reprise retenue par l'Association Professionnelle des Banques (APB). Ainsi, le 23 janvier, soit seulement onze jours après le séisme, sept succursales Sogebank et nombre de cabines Sogexpress de la zone métropolitaine ont pu accueillir et servir les clients venus en masse. Une importante coordination a été nécessaire en amont pour réaménager les sites et revoir toutes les liaisons informatiques puis, à l'ouverture, pour organiser les files d'attente, remplir les fiches de transactions, ouvrir et doubler le personnel de tous les guichets de caisse. Pour les succursales endommagées, des bataillons de « récupérateurs » se sont rendus sur place mettre à l'abri le cash, les coffrets de sécurité individuels, les dossiers clients, toutes les formes utilisées en succursale, le mobilier et le matériel informatique et technique. Le séisme a engendré des relocalisations de services puisqu'une cinquantaine de sites, toutes filiales confondues, étaient soit complètement détruits, soit largement fissurés et non fonctionnels. Cette perte représente 11,000 mètres carrés de superficie – soit l'équivalent de trois terrains de football ou un peu moins d'un carreau de terre ! Pour permettre aux Directions de reprendre leur fonctionnement normal, des espaces existants ont été détournés de leur utilisation initiale et de nouveaux locaux (Xeos, Frères II et Delmas 60) ont dû être trouvés, aménagés et câblés pour donner accès au réseau informatique. Le volet social a aussi été pris en charge par le Groupe. Après avoir recensé les besoins des Collaborateurs, la décision a été prise de réhabiliter un site industriel tombé dans le patrimoine

Développement Institutionnel

de la Sogebank, en vue d'offrir un hébergement provisoire aux collaborateurs sans abri. Au cours du mois de mars, deux grands hangars ont ainsi été aménagés en compartiments individuels pouvant accueillir chacun une famille. Des espaces collectifs ont aussi été construits pour assurer un certain confort aux collaborateurs. Les collaborateurs sinistrés des provinces quant à eux ont reçu des tentes.

L'une des conséquences majeures de cette catastrophe a été l'hémorragie de nos ressources humaines vers l'étranger dans un premier temps, puis vers les ONG venant s'installer en Haïti. Les directions fonctionnelles ont été les plus touchées alors que le Réseau a pu compenser avec les collaborateurs des succursales qui n'ont pu rouvrir leurs portes. Après le 12 janvier, les collaborateurs du Groupe ont ainsi complété le slogan interne : « L'avenir appartient encore plus à ceux qui savent se mobiliser et travailler dans des situations extrêmes ».

Sur le plan technologique, le séisme du 12 janvier a confirmé le bien-fondé des choix réalisés et des investissements dans un plan de contingence. Les ATM et services en ligne ont continué à fonctionner même après le tremblement de terre. Le groupe Sogebank a mis ses capacités technologiques à la disposition des partenaires internationaux venus apporter leur secours aux populations victimes du séisme dès les premiers jours de la reprise des activités. Un logiciel de gestion des paiements (subventions aux familles sinistrées et ouvriers, cash for work) utilisant le téléphone portable comme principal moyen d'identification, d'alerte et de vérification des transactions réalisées a été rapidement développé.

Par ailleurs, pour anticiper les développements dans le traitement des chèques, une plateforme a été développée afin de supporter la dématérialisation de ces effets (compensation électronique). Des travaux importants ont été réalisés pour améliorer les services aux institutions partenaires et spécifiquement les services de rendez-vous aux consulats français et américains. Le réseau de communication a été consolidé pour relever le défi de la dispersion du



ATM Sogebank - station Sol Sainte-Thérèse, Pétiön-Ville

personnel du Groupe en différents points de la région métropolitaine.

Le portail interne Sogenet a été inauguré. Il permet de partager l'information avec les collaborateurs du Groupe et facilite déjà bon nombre d'interactions administratives, tout en contribuant au renforcement du sentiment d'appartenance des collaborateurs du Groupe.

Suite au séisme, les activités de sponsoring ont été interrompues, afin de permettre au Groupe de concentrer ses forces sur la remise en œuvre du réseau de succursales et du service à la clientèle. La Sogebank a quand même assuré la promotion de trois grands événements : le salon « Femmes, Créations et Productions », le tournoi de basket-ball corporatif ASHBAC et le programme « Entrepreneur de l'année » visant à mettre en valeur les entrepreneurs Haïtiens s'étant distingués dans leur domaine d'activité.



Accueil ORGANISATION PRODUITS ET SERVICES PROCEDURES EVENEMENT ESPACE ADMIN TOUT SAVOIR SUR

L'avenir appartient à ceux qui travaillent



Sogebanking
ACCÈS À VOS COMPTES EN LIGNE

Taux de Change

Autres Devises

	Achat	Vente
USD	Gdes 39.25	Gdes 40.25
CAD	Gdes 37.98	Gdes 41.78
EUR	Gdes 48.43	Gdes 54.35
Taux Int.	Gdes 39.99	Gdes 0.00

Actualité Message du PDG Retour d'Annie

Entrepreneur de l'année Digicel Haiti

Le Groupe Sogebank toujours présente auprès de la communauté haïtienne, est partenaire dans l'évènement qui fait déjà couler beaucoup d'encre...

Happy Birthday

Anniversaire du jour

SOGEBAFEL - Succursale Siège Social

Envoyer un message

Zoom sur

Après le seisme du 12 janvier 2010, le Groupe a vu son espace diminuer de 8.763 m2...

Espace Applicatif

Espace Manager

Bon à savoir

Vous disposez d'Outlook ? Sachez qu'il existe des fonctionnalités bien pratiques...

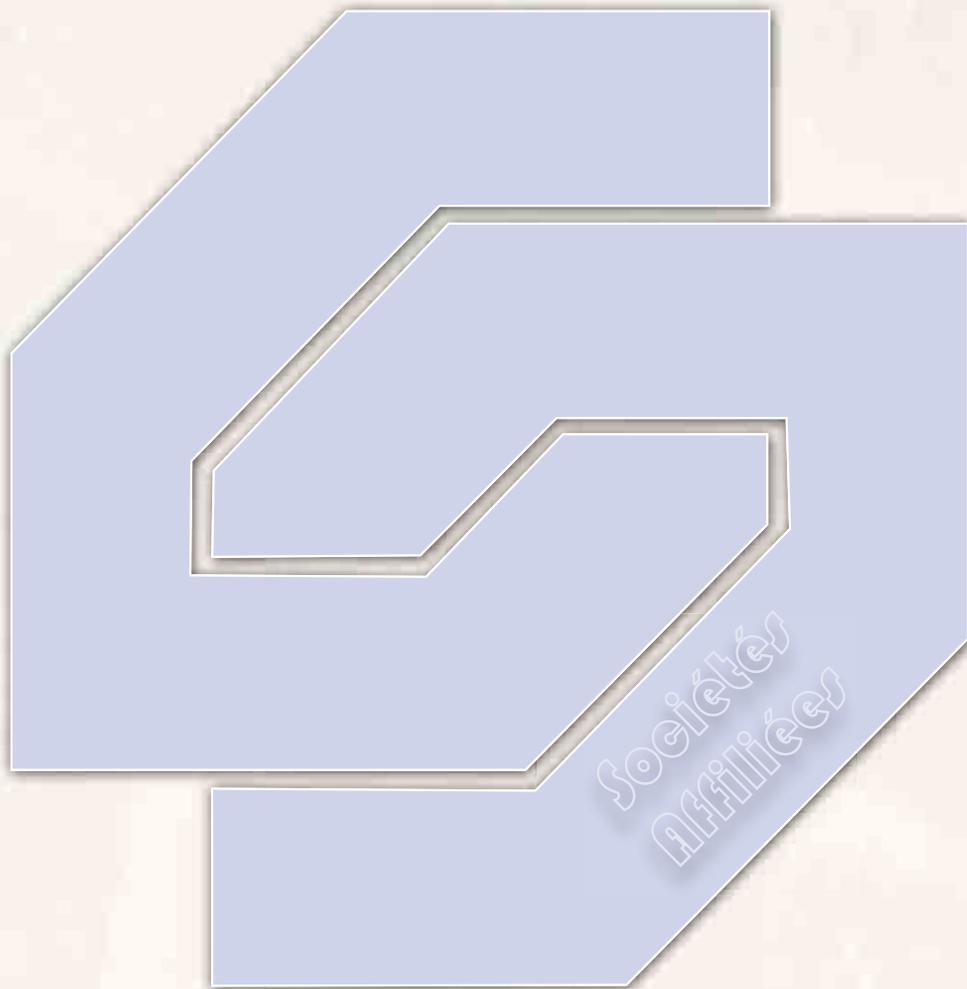
Galerie Photo

Jeux et Concours

Actualités et presse



Sociétés Affiliées



	2009	2010
ROE	17.28%	8.22%
ROA	1.83%	0.86%

Malgré l'importance du séisme du 12 janvier qui a affecté particulièrement l'immobilier, la Sogebel a terminé l'année avec des résultats globalement satisfaisants. Près d'une cinquantaine de biens financés ont subi des dommages importants et une dizaine de biens ont été complètement détruits. Le Siège Social a nécessité cinq mois de réparation, contraignant la Sogebel à concentrer son service à la clientèle sur la seule succursale de Delmas 56. Le défi a été relevé; les résultats dépassent de 75% les prévisions budgétaires. Les conditions de la réalisation de cette performance méritent d'être soulignées :

- i) Le portefeuille de prêts, toutes monnaies confondues, a connu une contraction de 11% par rapport à l'exercice précédent, passant de 1.61 milliards à 1.44 milliards de gourdes. Cette baisse de 170 millions de gourdes représente essentiellement les remboursements reçus des différentes compagnies d'assurance pour les biens affectés lors du tremblement de terre.
- ii) La composition du portefeuille montre que la Sogebel reste fidèle à sa vocation qui est le financement de l'immobilier. En effet, 72% du portefeuille est orienté vers la construction, l'acquisition et la rénovation de résidences ou d'immeubles commerciaux. Cette année, un changement significatif est à mentionner : le portefeuille financé en gourdes est passé de 20% à 42% et celui en dollars de 80% à 58%.
- iii) Les effets du séisme ont eu un impact important sur la qualité du portefeuille malgré les efforts importants déployés par le département du Crédit. La Sogebel a enregistré une importante croissance du pourcentage des prêts improductifs qui sont passés de 6.0% en septembre 2009 à 12.9% en septembre 2010. Il est important de

noter que plus de 30 millions de gourdes sont encore attendus des compagnies d'assurance, ce qui ramènerait ce pourcentage à 10.7%.

- iv) Les ressources ont affiché une faible croissance. Les dépôts, toutes monnaies confondues, ont crû de 94 millions de gourdes (+ 3.30%). Plusieurs éléments peuvent expliquer ces résultats : perte de la succursale de la Place Geffrard, inactivité d'environ cinq mois de la succursale du Siège Social et décapitalisation et perte de revenu de la classe moyenne qui représente la base de clientèle de la Sogebel et qui a ainsi connu un effritement de son épargne.
- v) Le revenu net d'intérêt a connu une baisse de 21.1 millions de gourdes. Il faut toutefois signaler qu'en pourcentage, le revenu net d'intérêt s'est amélioré de 1%.
- vi) Le Produit Net Bancaire est passé de 183.3 millions à 151 millions de gourdes (- 18%). Ceci s'explique par une baisse de 13% du revenu net d'intérêt et par des pertes nettes, liées au séisme, de 6.8 millions de gourdes.
- vii) Malgré ces impondérables, la Sogebel a terminé l'année avec des profits dépassant de 20 millions de gourdes les prévisions budgétaires (budget de 25.6 millions de gourdes, pour des réalisations de 45.6 millions de gourdes).



Les membres de la Direction de la Sogebel

De gauche à droite :

Henri Supplice, Hughes Gilbert, Adrien Tassy, Daniel Martial

Sogecarte

	2009	2010	(Var. %)
<i>En milliers de Gourdes</i>			
Profit Net	66,684	28,660	-57.0%
ROA	13.70%	4.65%	-66.0%
ROE	30.70%	9.06%	-70.0%

L'équipe de la Sogecarte a su relever le défi majeur constitué par le séisme du 12 janvier. Tout a été mis en branle dans un temps record afin de minimiser les pertes et de permettre à l'institution de réaliser une performance honorable, compte tenu des circonstances. Le profit avant impôt s'est ainsi élevé à environ 37 millions de gourdes au 30 septembre 2010.

Les conséquences du tremblement de terre sur une grande partie des clients ont provoqué une augmentation du compte improductif et nécessité de la part du management la prise de mesures courageuses en vue d'assainir les comptes délinquants. Ceci explique la baisse du portefeuille de prêts par rapport à l'exercice précédent. Pour les autres aspects de La performance financière, les principaux chiffres de l'institution ont évolué de la manière suivante durant l'exercice :

- i. Une croissance de 10.63% des revenus d'intérêts bruts.
- ii. Une baisse de 22.83% des frais financiers, reflétant les faibles taux d'intérêts pratiqués durant l'exercice.
- iii. Une augmentation de 10.96% des revenus bruts de commissions sur achats, performance qui confirme le leadership de la Sogecarte sur le marché de l'affiliation.
- iv. Une augmentation de plus de 100% des provisions pour pertes sur prêts et des radiations, pour faire face aux énormes difficultés rencontrées par la clientèle.
- v. Une augmentation des dépenses de fonctionnement d'environ 16%.

- vi. Une perte de réévaluation importante encourue sur les transactions en suspens d'après le séisme.

A l'occasion du tremblement de terre, des collaborateurs ont perdu la vie et le local logeant le Siège Social de la Sogecarte a subi des dommages structurels mais non majeurs. L'un des plus gros challenges a été de rendre possible la reprise rapide de l'ensemble des opérations de l'institution, ce qui s'est fait dès le 25 janvier 2010. Les réparations de l'immeuble ont été effectuées durant la période de février à juin 2010 et ont permis la réouverture de la succursale de la banque commerciale dès la mi-avril. Une mesure exceptionnelle prise par le haut staff en accord avec le Conseil d'Administration a été d'annuler les frais de retard et de dépassement sur les facturations des mois de janvier et de février 2010. Parallèlement, des mesures spécifiques ont été prises pour accompagner les clients en difficulté financière.

La Sogecarte est la pionnière dans l'introduction sur le marché haïtien des points de vente automatiques (POS) utilisant la technologie GPRS. Suite à la destruction quasi-totale du réseau téléphonique filaire après le 12 janvier 2010, l'installation de ces nouveaux appareils sans fil a été activée chez la majorité des commerçants affiliés, permettant ainsi à la Sogecarte de renforcer ses parts de marché dans ce secteur. Cette nouvelle technologie tend à devenir de plus en plus la norme au niveau mondial.



Les membres de la Direction de la Sogecarte

De gauche à droite :

*Frantz Kerby, Roland Guillaume, Chantal Jean-Julien,
Fred Alix Viala, Grégory Gardère*

Sogecarte

Le 1^{er} décembre 2009, la Sogecarte, en partenariat avec American Airlines, a procédé au lancement de la carte Mastercard Gold Sogebank AAdvantage. Cette Carte aux « Miles » Privilèges, est la seule carte de crédit émise en Haïti qui donne l'opportunité d'accumuler des miles AAdvantage en effectuant des achats. Rien qu'en payant leur cotisation annuelle, les détenteurs de cette carte reçoivent la première année un bonus de bienvenue de 5,000 miles, puis 3,000 miles supplémentaires sont distribués chaque année à la date d'anniversaire de l'émission de la carte. Pour chaque achat effectué en Haïti ou à l'étranger, les clients reçoivent des miléages AAdvantage. Les détenteurs de la carte Mastercard Gold Sogebank AAdvantage peuvent également accumuler des miléages aériens additionnels en participant aux promotions spéciales de la Sogecarte, en voyageant sur American Airlines ou encore en utilisant leur carte chez d'autres partenaires du programme AAdvantage, comme des compagnies de location de véhicules ou des restaurants.



Les programmes de fidélisation de la Sogecarte confirment leur succès. Cette année, plus de 16.4 millions de points « Maképoint » ont été distribués à nos détenteurs de cartes (hors cartes AAdvantage) et plus de 8.5 millions de miles ont été crédités aux comptes des détenteurs de la carte Mastercard Gold Sogebank AAdvantage.



Foire «Femmes, Créations et Productions»

Les événements de janvier 2010 ont perturbé la programmation d'activités de marketing pour l'exercice. Toutefois, certaines d'entre elles ont été réalisées, notamment :

- i) La participation avec les autres entités du Groupe Sogebank à la foire «Femmes, Créations et Productions» en novembre 2009.
- ii) Le lancement de la carte Mastercard Gold American AAdvantage le 1^{er} décembre 2009.
- iii) Le programme de Super Bonus de décembre 2009, qui a permis aux clients de la Sogecarte de doubler leurs « Maké Points » et de les multiplier par 10 chez les commerçants participant à ce programme.
- iv) La promotion Fête des Parents, en mai et juin 2010, réalisée dans une ambiance de Coupe du Monde de football. A cette occasion, les détenteurs de cartes Sogecarte ont pu doubler leurs « Miles » et multiplier leurs « Maké Points » par 10. Cette promotion a culminé avec le Méga Tirage du 10 juillet, permettant de gagner cinq billets d'avion American Airlines aller-retour vers Miami, Orlando, New York, San Juan et Santo Domingo.

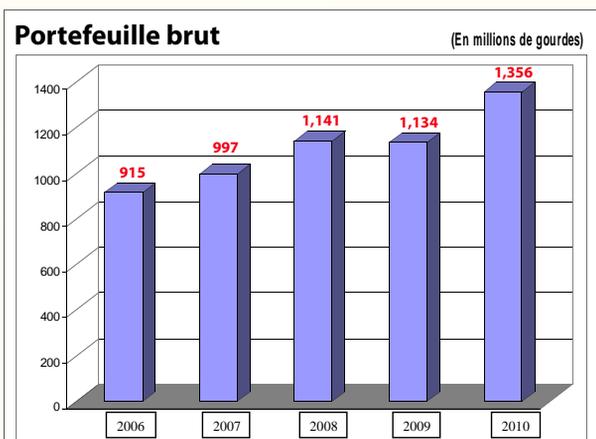
	2009	2010	Var.(%)
<i>En milliers de gourdes</i>			
Total actif	2,294,840	2,984,000	30.03%
Portefeuille Brut	1,133,794	1,355,594	19.56%
BAO (Ressources)	900,715	833,000	-7.51%
Profit Net	82,168	63,000	-23.32%
ROA	3.54%	2.40%	32.20%
ROE	20.60%	13.30%	-35.43%

En regardant les résultats à la fermeture de l'année fiscale 2009-2010, on pourrait penser que la catastrophe du 12 janvier a eu un impact relatif sur la performance de la Sogefac. Certes, à l'instar de tout le système financier haïtien, la Sogefac n'a pas pu respecter ses prévisions budgétaires validées à la fin de 2009. Néanmoins, les anticipations pessimistes qui ont marqué la révision budgétaire du mois de mars 2010 ont été atténuées par les chiffres enregistrés au 30 septembre de cette même année.

En dépit des difficultés énormes ayant jalonné l'année fiscale, la Sogefac a accordé un total de 1.36 milliards de gourdes de prêts répartis comme suit :

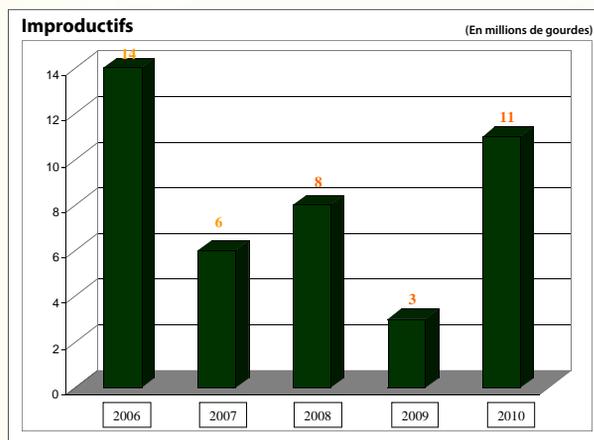
- 23.80 millions de dollars américains de financement.
- 126.23 millions de gourdes de financement.
- 2.57 millions de dollars américains d'escompte.

Le portefeuille brut de la Sogefac, de 1.36 milliards de gourdes, a augmenté de 222 millions de gourdes



Les membres de la Direction de la Sogefac
De gauche à droite :
Myriam Jean, Mackensen Gomez, Glacé Bontemps.

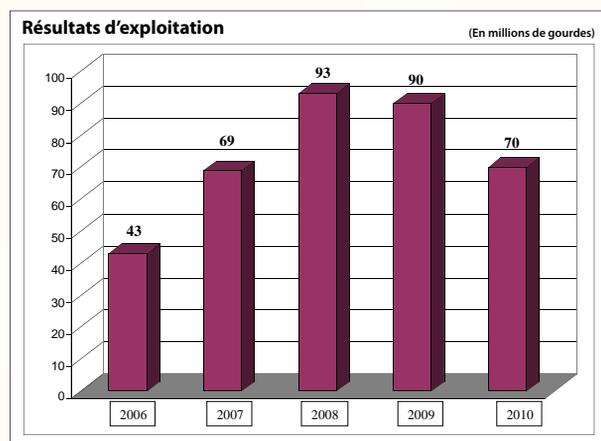
par rapport au 30 septembre de l'année précédente. Cette croissance de 19.5% s'est matérialisée principalement pendant le dernier trimestre d'activité. Sur le portefeuille de 1.1 milliards au 30 septembre 2009, 87% ont été remboursés par les clients au cours de l'année fiscale 2009-2010. En plus de l'effort habituel d'activité, il a donc fallu remplacer le montant inhabituel de ces encaissements pour pouvoir enregistrer une croissance du portefeuille.



Bien qu'ayant constaté que leurs véhicules n'étaient pas couverts contre les tremblements de terre, la clientèle de la Sogefac a réagi plutôt positivement. Au 30 septembre 2010, la Sogefac affiche un montant total d'improductifs de 11 millions de gourdes, soit 0,81% du portefeuille, alors que deux mois après le séisme du 12 janvier, le taux d'improductifs avait atteint 6%. Grâce à un travail rigoureux de toute l'équipe, le portefeuille de crédit de la Sogefac, encore une fois, se classe parmi les plus sains du système financier haïtien.

Sogefac

Les intérêts sur prêts constituent la principale source de revenus de la Sogefac. Ainsi, toute variation du portefeuille se répercute directement sur les états de résultats. Le 12 janvier 2010, le portefeuille brut était de 1.17 milliards de gourdes. Un mois plus tard, il était retombé à 1.07 milliards. Ce n'est qu'à partir du mois de mars que la croissance a repris pour atteindre 1.36 milliards au 30 septembre. Cette variation positive du niveau des prêts explique que la Sogefac termine l'année fiscale avec un résultat d'exploitation de 70 millions de gourdes. Ces résultats dépassent de 50% les 46 millions prévus dans le budget révisé au mois de mars 2010. Cette performance s'explique par la conjonction de deux actions : l'important développement commercial ayant permis la remontée



du portefeuille et le travail assidu de recouvrement fourni par l'équipe du crédit.

Le "Return on Equity" (ROE) pour l'exercice fiscal s'établit à 13%, soit une chute de 36.4% par rapport à l'année précédente. Cette chute est le résultat de la baisse du revenu net, qui est passé de 82 millions en 2009 à 62 millions en 2010. Quant au « Return on Assets », il a reculé de 31.4% en comparaison avec celui de l'exercice 2009 pour s'établir à 2.40%.



Siège Social Sogefac

Sogesol

	2008	2009	2010
Portefeuille Actif (milliers de gourdes)	483,164	525,683	622,848
Nombre de Clients (microentreprises)	9,458	10,401	8,821
Nombre de Clients (employés)	3,130	3,451	2,619
Prêt Moyen (microentreprises, gourdes)	47,948	47,208	66,754
Pret Moyen (employés, gourdes)	9,479	10,047	12,595
Nombre de clients par officier de credit (microent.)	143	158	132
Arriérés (> 1 jour)	10.0%	6.01%	8.49%
Délinquants (> 30 jours)	6.5%	4.03%	4.53%
Improductifs (90 jours)	3.6%	2.26%	1.98%
Taux de Remboursement	90.0%	93.99%	91.51%
Nombre de Succursales	18	18	18
Nombre de Prêts Décaissés	106,979	129,991	147,288
Montant des Prêts Décaissés (milliers de gourdes)	4,535,981	5,696,941	6,847,682
Profit net (milliers de gourdes)	14,471	35,718	12,520
Rendement de l'Actif géré (ROA)	2.3%	5.2%	1.6%
Rendement de l'Avoir des Actionnaires (ROE)	20.9%	45.4%	14.1%
Efficience (Coûts d'Opération / Portefeuille Moyen)	42.5%	43.9%	38.9%

Après un premier trimestre assez prometteur, la Sogesol a subi de plein fouet les retombées du tremblement de terre. Dans la région métropolitaine de Port-au-Prince, les zones où vivent et travaillent les clients de la Sogesol ont été lourdement affectées. Au 31 décembre 2009, le portefeuille de la Sogesol était de 518 millions de gourdes, dont 68.3% dans les régions affectées par le séisme. Dès les premiers jours suivant le séisme, le staff motivé et dévoué de la Sogesol a mené une évaluation exhaustive de la situation de sa clientèle, des pertes enregistrées tant au niveau professionnel qu'au niveau personnel. Des 8,858 clients se trouvant dans les zones affectées, 7,554 (soit 85.3%) ont été retrouvés vivants, pour 316 millions de portefeuille (représentant 89.1% du portefeuille dans les zones affectées). 60 clients ont été dénombrés parmi les morts et les disparus (soit 0.8% du total des clients), pour 2.1 millions de gourdes de portefeuille (0.6% du portefeuille dans les zones affectées). Le nombre de clients introuvables au lendemain du séisme était impressionnant. Mais les efforts des officiers de crédit ont permis de les localiser au fur et à mesure, à l'intérieur de la région métropolitaine et en province. Certains ont repris leurs activités, d'autres ont été radiés. 172 clients sont à ce jour introuvables (1.9%) pour 3.7 millions (1%). A la suite de cette évaluation, chaque client a

été positionné sur une matrice de risque prenant en compte son comportement antérieur de crédit et son niveau de pertes. Les résultats de ce positionnement ont permis de déterminer le nombre de clients non sévèrement affectés, le nombre de clients sévèrement affectés, ainsi que les volumes de portefeuille associés. En fonction du positionnement de chaque client sur la matrice, différentes stratégies ont été proposées :

- i) Refinancement des clients éligibles. Un certain nombre de clients, équivalant à plus de 65% du portefeuille dans la zone affectée, a été refinancé entre mars et mai 2010. La Sogesol leur a prêté de l'argent pour faciliter la reprise de leurs activités commerciales.



Les membres de la Direction de la Sogesol
De gauche à droite :
Rachel Garoute, Daphné Louissaint, Iryvne Jean-Baptiste.

- ii) Rééchelonnement de prêts. Environ 10% du portefeuille dans la zone affectée a été rééchelonné (allongement du terme) entre mars et mai 2010. Ces clients demandant un léger sursis, n'avaient pas été sévèrement affectés et démontraient une capacité certaine à faire face à leurs obligations.
- iii) Radiations de prêts. Les clients décédés, introuvables et/ou irrécupérables (évalués par anticipation à environ 20% du portefeuille dans la zone affectée) ont été radiés à partir de février 2010. Si en volume les prévisions n'ont pas été trop dépassées, le nombre final de radiations a été légèrement supérieur aux attentes : 2,496 clients ont été radiés à partir de janvier 2010.
- iv) Comportement face aux « clients normaux ». Les clients ayant été très peu ou pas du tout affectés et affichant un comportement normal de paiement (environ 5% du portefeuille dans la zone affectée) n'ont fait l'objet d'aucune mesure particulière.

Fort de cette évaluation et de son expérience de gestion de portefeuille suite à des catastrophes naturelles, la Sogesol a décaissé, entre le 1^{er} mars et la fin du mois de juin 2010, l'équivalent en gourdes de près de 10 millions de dollars américains pour sa clientèle dans les zones affectées par le séisme, lui permettant ainsi de reconstituer son capital de travail. Parallèlement à cet effort sans précédent de soutien à sa clientèle, divers partenaires et amis internationaux de la Sogesol, dont neuf membres du réseau d'Accion International et du Microfinance Network, ainsi que la Citibank International, ont fait preuve de solidarité envers la population haïtienne en faisant transiter par la Sogesol 630,000 dollars américains de dons, intégralement distribués à plus de 2,000 clients dans les zones sinistrées.

La proactivité de la Sogesol et le succès de son audacieuse stratégie de refinancement des clients ont été payants. Le pari pris sur la résilience de la clientèle et du secteur et sur la capacité de la majorité des clients à



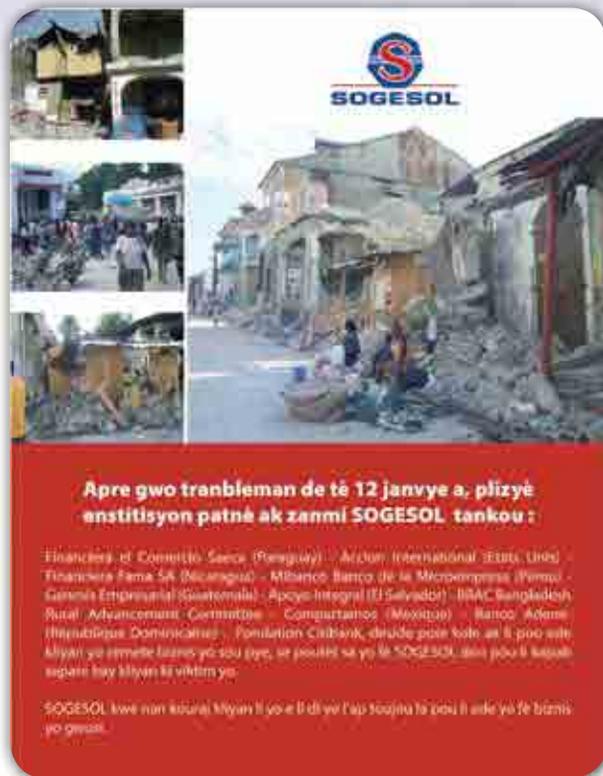
reprendre avec bonheur leurs activités commerciales, a été gagné. La Sogesol a terminé l'année fiscale sur une performance certes modeste comparativement à certaines années antérieures, mais remarquable compte tenu de la situation :

- i) La comparaison du portefeuille de 622 millions de gourdes au budget révisé post-séisme à 561 millions de gourdes, illustre bien le succès de la stratégie de refinancement.
- ii) Après presque 6 mois de paiements continus des prêts refinancés, le niveau de portefeuille à risque (PAR) est très en dessous des prévisions post-séisme. L'année fiscale se termine avec un niveau de PAR à plus de 30 jours de retard, enviable et envié, de 4.5%.
- iii) La Sogesol a clôturé l'année avec un profit net de 12.5 millions de gourdes, qui se compare avantageusement à une perte budgétisée de 9.7 millions de gourdes.

Les meilleurs résultats ont conduit naturellement à de meilleurs ratios de performance que ceux budgétisés :

- i) Le ROA réalisé a été de 1.6%, pour un ROA budgétisé de -1.3%.
- ii) Le ROE réalisé a été de 15.0%, pour un ROE budgétisé de -11.6%.

Ces deux performances sont en-dessous des ratios de 2009 (respectivement 5.2% et 45.4%), mais constituent des performances appréciables compte tenu du contexte de travail et du volume de pertes absorbé au cours de l'exercice. Cependant, la prudence reste de mise car d'une part, le portefeuille et les clients eux-mêmes sont encore fragiles et d'autre part, la période électorale pourrait avoir un impact sur



les opérations à travers le ralentissement potentiel des activités économiques et commerciales.

Au cours de l'année fiscale 2010-2011, la Sogesol va entamer une revue en profondeur de sa stratégie avec le concours d'Accion International et le support financier de l'USAID et de la FMO. Elle attend de ce travail, dont la première phase durera 18 mois et s'étendra jusqu'au 31 décembre 2011, l'amélioration de son modèle d'affaire, devant aboutir à l'élargissement de sa clientèle et à l'amélioration de sa productivité et de son efficience.



Sogexpress

Pendant l'exercice 2009-2010, la Sogexpress a dû faire face à trois défis majeurs, qui ont mis à rude épreuve sa résilience institutionnelle et la mobilisation de ses ressources humaines au profit de l'institution. Il a fallu :

- i) Rétablir la fonctionnalité du réseau de paiement sérieusement endommagé après le séisme, afin de minimiser les perturbations de ce service crucial pour les milliers de bénéficiaires en attente de recevoir de l'aide de leur famille à l'étranger à travers les services de transferts.
- ii) Entreprendre les réformes institutionnelles nécessaires suite à l'acquisition en octobre 2009 du réseau de la Accra Financial Services (AFS).
- iii) Continuer à renforcer la position de leader sur le marché des transferts, en termes de parts de marché, d'envergure du réseau et de qualité de service.

Par rapport à l'exercice précédent, le marché global des transferts a connu une croissance de l'ordre de 7.22%, passant de 1.04 milliards à 1.07 milliards de dollars américains. Durant les trois mois ayant suivi le séisme, le marché a affiché des augmentations exceptionnelles du volume des transferts payés, avec un pic à 111 millions de dollars américains pour le seul mois de février 2010, soit 32% de croissance annuelle. La performance du secteur des transferts représente un vibrant témoignage de solidarité de nos confrères de la diaspora envers leurs proches en Haïti à l'occasion d'une catastrophe nationale.



Sur le plan de la rentabilité, la Sogexpress a terminé l'exercice avec un profit avant impôt de l'ordre de 53 millions de gourdes, en dépit des pertes en cash et actifs immobiliers enregistrées à l'occasion du séisme. En termes de parts de marché, la Sogexpress est passée par trois différents paliers caractérisant sa progression spectaculaire durant l'année fiscale :

- i) La Sogexpress a débuté l'exercice avec 21.77% de parts de marché des transferts payés.
- ii) Suite à l'intégration du réseau de la AFS au mois de novembre 2009, la part de marché est passée à 33.21%.
- iii) L'exercice s'est terminé avec une part de marché de 35.04%, soit dix points de plus que son plus proche compétiteur.

Grâce à sa rapidité de récupération liée en



grande partie à l'engagement exceptionnel de ses collaborateurs envers l'institution, la Sogexpress, au mois de février 2010, a payé plus de 44% des transferts provenant de la diaspora pour un montant de 49.17 millions de dollars américains.

L'un des plus grands défis de la Sogexpress a été la reconstruction de son réseau. En effet, plus d'un tiers de ses bureaux ont été sévèrement endommagés le 12 janvier, dont une cinquantaine de points de vente et de service entièrement détruits.

Sogexpress



Au 30 septembre 2010, le nombre des bureaux opérationnels est d'environ 300, soit pratiquement le même niveau qu'avant le séisme. Au cours de l'année 2011, la Sogexpress compte poursuivre son expansion dans le but d'assurer une couverture géographique maximale et de servir les couches les plus reculées de la population.

L'intégration du réseau de la AFS et la nouvelle taille ainsi acquise par la Sogexpress, ont donné lieu à d'importantes réformes tant sur le plan organisationnel que sur le plan du renforcement des processus opérationnels et des mécanismes de contrôle. En ce sens, deux nouvelles directions relevant directement de la Direction Générale ont été introduites : la Direction Exécutive Commerciale qui regroupe les divisions commerciales de l'institution et la Direction Exécutive Administrative et Financière qui coiffe les départements affectés au « back office ». Un Comité de Risque, présidé par le Président du Conseil d'Administration, a également été créé en vue de mieux contrôler les risques de l'institution. En raison de la vulnérabilité de ce secteur d'activité aux actes de banditisme, plusieurs initiatives ont été prises en vue de renforcer la sécurité physique des points de vente et vont se poursuivre au cours du prochain exercice.

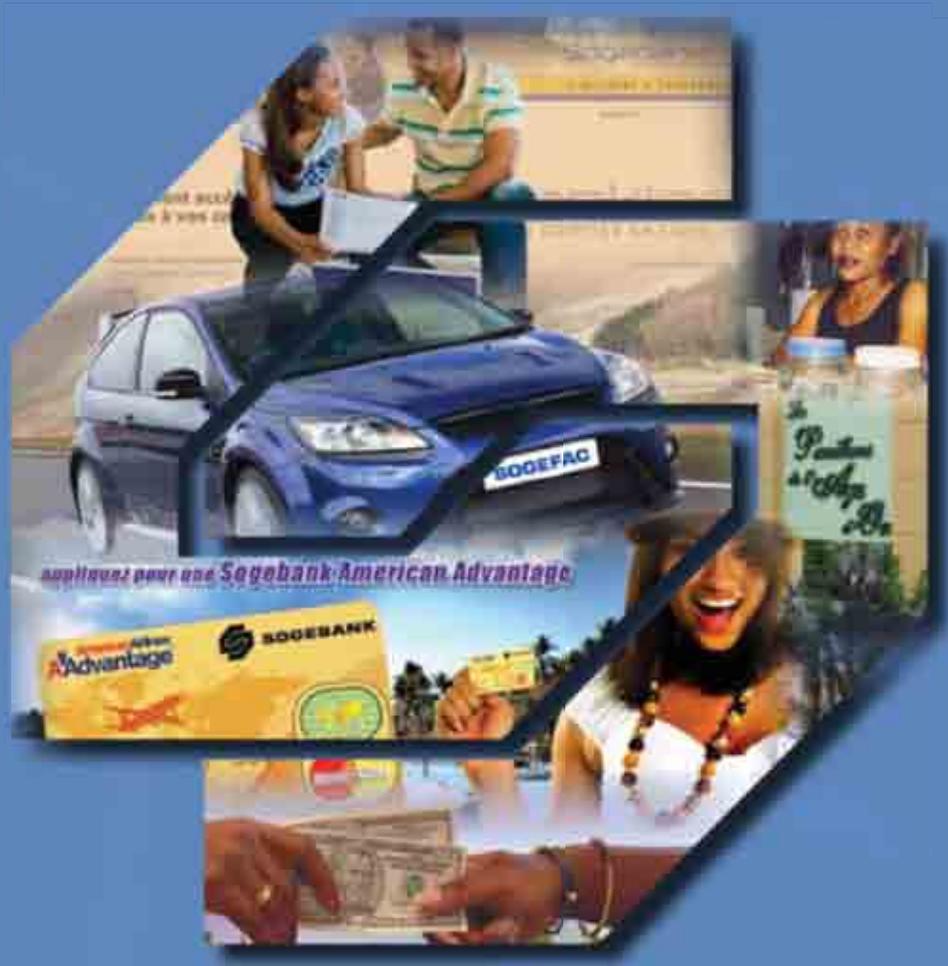


Sur le segment de la communication cellulaire, la Sogexpress a poursuivi avec agressivité le renforcement de son partenariat avec la Digicel dans le cadre de la vente et de la promotion des produits Digicel à travers son réseau de distribution. L'étroite synergie existant entre ce secteur d'activité et celui des transferts contribue grandement à renforcer la relation commerciale entre la Sogexpress et sa clientèle. Au cours de cet exercice, la Sogexpress, en partenariat avec la Digicel, a intensifié les ventes des produits cellulaires à partir d'unités mobiles, généralement des fourgons sonores, afin d'offrir un meilleur service de proximité à la clientèle, particulièrement celle évoluant dans des zones non servies par des magasins traditionnels.

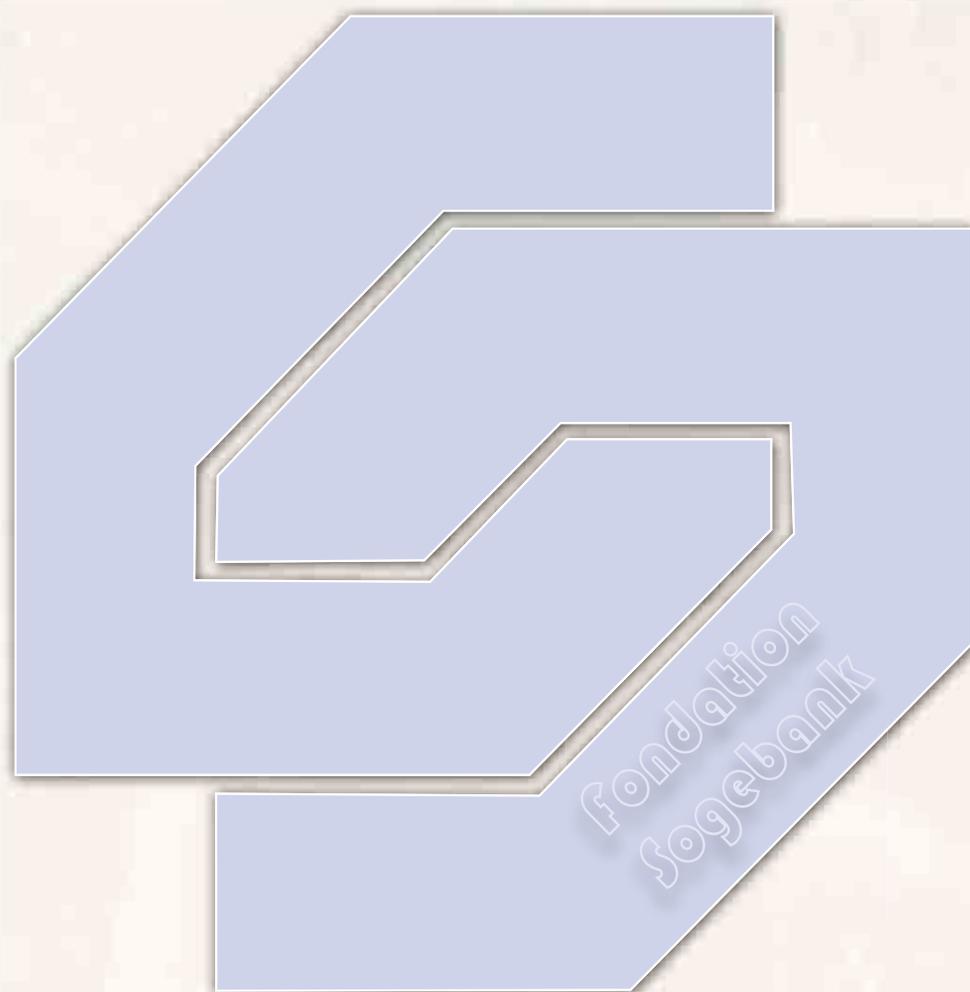
Le contexte post séisme a favorisé l'émergence de nouvelles opportunités pour la Sogexpress, sur le segment des ONG à la recherche de réseaux de paiement pour les payrolls et pour les bénéficiaires des programmes du type « Cash For Work ». Au cours des mois ayant suivi le séisme, la Sogexpress s'est rapidement taillé une part de marché importante dans ce secteur et a servi plus de 17,000 bénéficiaires de ces programmes pour un total d'environ 48 millions de gourdes.

Le second semestre de l'exercice a été aussi porteur de nouveautés dans le système de paiement en Haïti, avec l'annonce par deux compagnies de cellulaires du lancement du service de paiement mobile (par téléphone). La Sogexpress, conjointement avec la Sogebank, a immédiatement saisi l'opportunité de se positionner sur ce nouveau segment d'affaires et a entamé des discussions avec différents fournisseurs de service, notamment la Digicel, son principal partenaire et le plus important opérateur de communication cellulaire en Haïti.

Ces nouvelles initiatives sont parfaitement en ligne avec la mission de la Sogexpress et contribuent à renforcer sa stratégie de diversification en mettant à profit la taille, la dimension nationale ainsi que la performance de son réseau de paiement.



Fondation Sogebank



RAPPORT ANNUEL 2009-2010

Fondation Sogebank

Gestion des projets de santé du Fonds Mondial de lutte contre le SIDA, la tuberculose et la malaria :

Après l'assemblée générale du 5 avril 2010, le Conseil d'Administration de la Fondation a décidé de mettre fin à son mandat de récipiendaire principal du Fonds Mondial sur les projets de lutte contre le SIDA, la Tuberculose et la Malaria. Le Conseil en a informé le Fonds Mondial par courrier le 26 mai. La Fondation a présenté en juin 2010 un plan de sortie d'activité au Fonds Mondial, prévoyant la fin de son mandat de récipiendaire principal en septembre 2010, tout en maintenant une équipe restreinte jusqu'au 31 décembre 2010 pour gérer les aspects administratifs courants. En août, le Fonds Mondial a formellement demandé à la Fondation de repousser la date de retrait de ses fonctions de récipiendaires principal au 31 décembre 2010 et de lui présenter un plan de retrait sur une période de 6 mois, assorti d'un budget révisé. Les termes de référence de cette extension ont été négociés à Genève par une délégation du Conseil d'Administration de la Fondation et les dirigeants du Fonds Mondial et ont fait l'objet d'une entente écrite et signée par les deux parties. La Fondation a donc révisé son budget de gestion de projets du Fonds Mondial pour l'année 2010 et soumis une proposition d'amendement budgétaire au Fonds Mondial pour cette même période. Un plan de retrait couvrant le premier semestre 2011 et le budget y relatif ont été aussi soumis au Fonds Mondial pour approbation.

La Fondation Sogebank s'est ainsi mise en mode de sortie, initiant notamment une diminution progressive de son staff. En dressant le bilan de cette expérience de gestion de fonds de la coopération internationale, on peut dire que la Fondation a considérablement contribué au progrès de la lutte contre ces trois endémies en Haïti dans un contexte socio-économique et politique difficile.



Les membres du Conseil de Direction et le Directeur Exécutif de la Fondation

Debout de gauche à droite :

Claude Pierre-Louis, Guy Rivière, Raymond Jaar

Assis de gauche à droite :

*Pierre-Marie Boisson, Dr. Emile Charles (Directeur Exéc.),
Jean Bordes Châtel*

Initiatives de Développement Durable :

La Fondation Sogebank a poursuivi le processus de sélection des plans d'affaires devant être financés par le projet Haitian Diaspora Marketplace (HDM), lancé en octobre 2009, à travers le Comité d'Évaluation composé d'experts indépendants. Sur les 35 concepts de projets reçus de membres de la Diaspora, sept ont été sélectionnés par le Comité d'évaluation pour la présentation de leurs Plans d'Affaires détaillés. Au final, trois ont été retenus en raison de leur potentiel économique et de leur faisabilité commerciale, dans les domaines de l'énergie solaire, l'agriculture et la construction. Pour chacun de ces projets, la Fondation a effectué une revue de la capacité de gestion et d'implantation



Fondation Sogebank



de ces institutions en vue de procéder à leur renforcement. Le montant total de ces projets s'élevant à 688,000 dollars américains, incluait un montant de 245,000 dollars sollicité du Projet HDM. Par ailleurs, la Fondation a élaboré à l'attention du bailleur (l'USAID) un document sur les leçons apprises sur le Projet HDM, et soumis un plan visant son renforcement et son expansion à partir de la mi-2010. Toutefois, en septembre 2010, à la suite de la reconfiguration de son programme d'assistance à Haïti, le gouvernement Américain via l'USAID a notifié la fermeture du Projet HDM au 30 novembre 2010.

En avril 2010, le Projet Market Chain Enhancement (MarChE), implanté par CNFA et dont les aspects financiers du volet subvention étaient gérés par la Fondation, a été également fermé par l'USAID.

La Fondation est fière d'avoir participé à la conceptualisation et au lancement de ces projets d'avant-garde qui visent le développement



d'initiatives d'investissement devant aboutir à la création d'emplois et de richesses dans le pays. La Fondation entame ses réflexions sur l'élaboration de sa nouvelle stratégie pour participer et contribuer au développement durable d'Haïti.

Les Pavillons de l'Age d'Or :

Depuis maintenant sept ans, les Pavillons de l'Age d'Or, maison de retraite pour les personnes du troisième âge, ont ouvert leurs portes dans l'objectif d'améliorer les conditions de vie de nos Aînés. Pour leurs résidents, les Pavillons recréent les conditions d'une vie à domicile, tout en leur offrant une surveillance professionnelle orientée vers leurs besoins spécifiques. Au-delà de ce suivi médicalisé, les Pavillons assurent une prise en charge globale de chaque résident, comprenant notamment un plan de soins individualisé et les conditions nécessaires à son bien-être, son confort de vie et à sa sécurité.



Les pavillons de l'Age d'Or comptent 48 résidents, dont 32 femmes et 16 hommes, ce qui représente un taux d'occupation de 89%. Parmi eux, 23% sont des Haïtiens revenus au pays pour jouir de leur retraite dans cet établissement aux standards internationaux. Avec l'accueil de résidents pour des séjours temporaires, les Pavillons ont même atteint un taux d'occupation de 100% pendant quatre mois de l'année, de janvier à juin 2010, symbolisant ainsi la nécessité de l'existence d'une telle institution en Haïti.



GROUPE SOGEBANK



SOGEBANK



SOGEBEL



SOGEFAC



SOGECARTE



**FONDATION
SOGEBANK**



SOGESOL



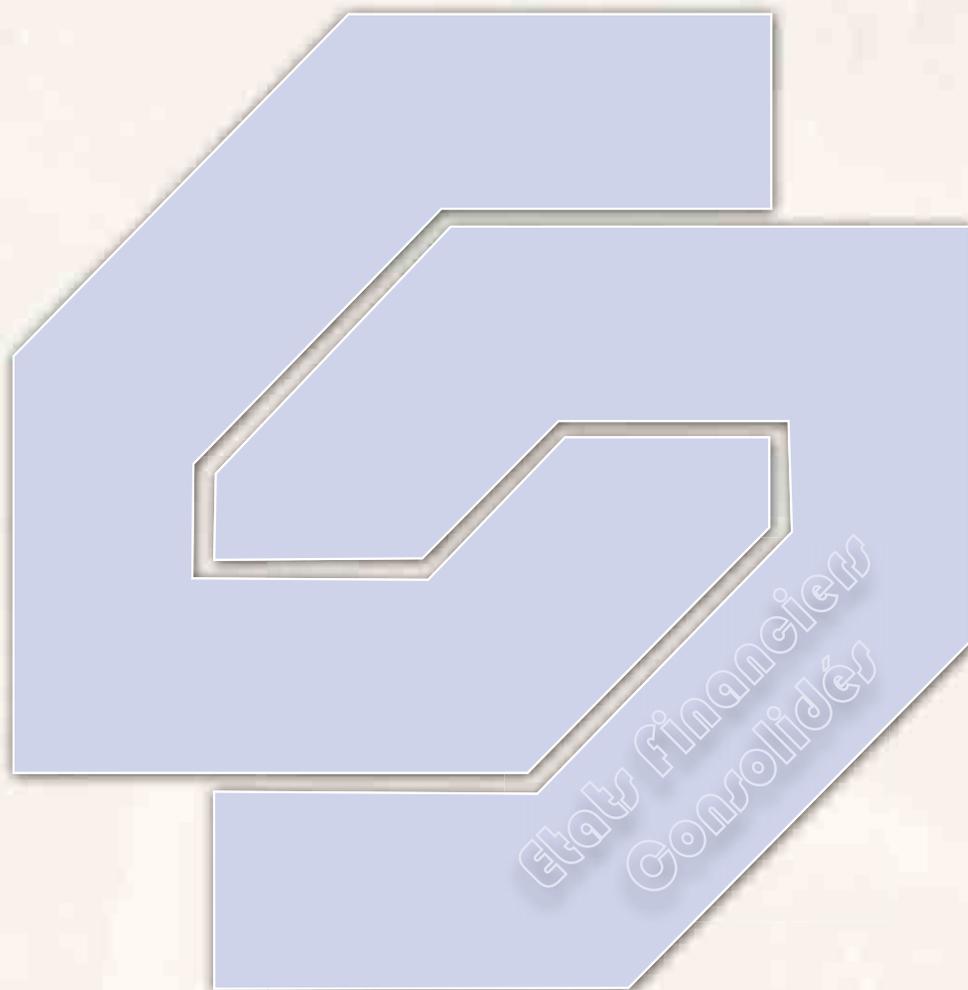
SOGEXPRESS

Un partenaire sûr



www.sogebank.com

Etats financiers Consolidés



RAPPORT ANNUEL 2009-2010



Mérové-Pierre - Cabinet d'Experts-Comptables

P.O. Box 13270, Delmas
Port-au-Prince
Haïti

7, rue Lechaud
Bourdon, Port-au-Prince
Haïti

Téléphone : (509) 2813-0334 / 0335
e-mail : administration@merove-pierre.com
mmerove@mpahaiti.com

Rapport des vérificateurs indépendants

Au Conseil d'Administration
Société Générale Haïtienne de Banque, S.A. :
(SOGEBANK)

Nous avons vérifié les états financiers consolidés ci-joints de Société Générale Haïtienne de Banque, S.A. (SOGEBANK) et de ses filiales (Groupe Sogebank), comprenant le bilan consolidé au 30 septembre 2010 et les états consolidés des résultats, des résultats étendus, de l'évolution de l'avoir des actionnaires et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi que le sommaire des principales conventions comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité de la Direction vis-à-vis des états financiers

La Direction est responsable de la préparation et de la fidélité de ces états financiers consolidés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS). Cette responsabilité inclut: la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne pertinent à la préparation et à la présentation fiable d'états financiers exempts d'inexactitudes importantes, imputables à des fraudes ou erreurs; le choix et l'application de principes comptables appropriés; et la détermination d'estimations comptables vraisemblables dans les circonstances.

Responsabilité des Vérificateurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre vérification. Nous avons effectué notre vérification selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux normes de déontologie en vigueur et que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers.

Une vérification implique la mise en œuvre de procédures en vue d'obtenir des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information présentés dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement des vérificateurs, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des inexactitudes importantes imputables à des fraudes ou erreurs. En procédant à l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération la structure de contrôle interne pertinente à la préparation et à la présentation fiable d'états financiers afin d'utiliser des procédés de vérification appropriés dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'entreprise. Une vérification comprend également l'appréciation du caractère approprié des principes comptables utilisés et la vraisemblance des estimations comptables faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.



Nous estimons que les éléments probants obtenus sont suffisants et appropriés pour supporter notre opinion.

Opinion

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière consolidée de Sogebank et de ses filiales au 30 septembre 2010 ainsi que leur performance financière consolidée et leurs flux consolidés de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière.

Hervé René Cabriet d'Experts-Comptable

Port-au-Prince, le 18 décembre 2010

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
Bilans Consolidés
30 septembre 2010 et 2009
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

	Notes	2010	2009
ACTIF			
LIQUIDITÉS	5 G	16,172,951	12,269,427
BONS BRH ET DU TRÉSOR PUBLIC, NET	6	3,646,152	3,306,080
PLACEMENTS À L'ÉTRANGER	7	7,655,430	3,513,283
PLACEMENTS LOCAUX	8	168,860	173,167
TITRES DE PARTICIPATION	9	67,783	66,692
PRÊTS	10	10,446,444	10,878,835
Provision pour pertes sur prêts		<u>(314,206)</u>	<u>(354,744)</u>
		10,132,238	10,524,091
IMMOBILISATIONS, NET	11	1,315,728	1,675,854
AUTRES			
Biens immobiliers hors exploitation	12	526,014	550,140
Achalandage	13	495,352	389,088
Autres éléments d'actif	14	876,162	563,867
Acceptations et lettres de crédit		<u>289,489</u>	<u>90,046</u>
		2,187,017	1,593,141
	G	41,346,159	33,121,735
PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES			
DÉPÔTS	15	34,611,608	28,256,996
AUTRES			
Obligations à terme	16	63,153	96,029
Emprunts – institutions financières	17	1,292,000	9,948
Autres éléments de passif	18	1,872,535	1,542,503
Engagements - acceptations et lettres de crédit		<u>289,489</u>	<u>90,046</u>
		3,517,177	1,738,526
DETTES SUBORDONNÉES	19	514,279	537,771
TOTAL DU PASSIF		38,643,064	30,533,293
AVOIR DES ACTIONNAIRES:			
Capital-actions libéré	20	750,000	647,310
Surplus d'apport		88,940	57,403
Bénéfices non répartis		531,750	549,087
Autres réserves		<u>1,049,138</u>	<u>1,050,037</u>
Avoir des actionnaires de Sogebank		2,419,828	2,303,837
Participation minoritaire	21	<u>283,267</u>	<u>284,605</u>
		2,703,095	2,588,442
	G	41,346,159	33,121,735

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
États Consolidés des Résultats
Exercices terminés les 30 septembre 2010 et 2009
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes,
à l'exception des résultats nets par action)

	Notes	2010	2009
REVENUS D'INTÉRÊTS			
Prêts	G	1,383,077	1,486,016
Bons BRH et du Trésor Public, placements et autres		<u>267,649</u>	<u>354,132</u>
		1,650,726	1,840,148
FRAIS D'INTÉRÊTS			
Dépôts		54,766	124,657
Dettes subordonnées, obligations et autres		<u>58,198</u>	<u>56,527</u>
		112,964	181,184
REVENU NET D'INTÉRÊTS			
Provision pour pertes sur prêts	10	<u>(176,684)</u>	<u>(72,390)</u>
		1,361,078	1,586,574
AUTRES REVENUS (DÉPENSES)			
Commissions		948,365	811,863
Gain de change		270,335	277,184
Impact lié au séisme	23	52,803	-
Autres		<u>(22,010)</u>	<u>(38,883)</u>
		1,249,493	1,050,164
REVENU NET D'INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS			
		2,610,571	2,636,738
DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT			
Salaires et autres prestations de personnel	22	1,086,440	1,091,692
Frais de locaux, matériel et mobilier		343,429	303,032
Amortissement	11	192,861	192,738
Autres dépenses de fonctionnement		<u>506,954</u>	<u>507,849</u>
		2,129,684	2,095,311
Don à la Fondation Sogebank		<u>15,000</u>	<u>19,222</u>
		2,144,684	2,114,533
RÉSULTATS AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU			
		465,887	522,205
IMPÔTS SUR LE REVENU - COURANTS			
	24	76,240	92,059
RÉSULTATS NETS DE L'EXERCICE			
		389,647	430,146
Résultats attribuables aux actionnaires de Sogebank			
		363,785	370,791
Résultats attribuables aux minoritaires			
		<u>25,862</u>	<u>59,355</u>
RÉSULTATS NETS DE L'EXERCICE			
	G	389,647	430,146
Résultats nets par action équivalente de capital libéré			
	G	2,698	3,142

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
États Consolidés des Résultats Étendus
Exercices terminés les 30 septembre 2010 et 2009
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes
à l'exception des résultats étendus par action)

	Notes	2010	2009
Résultats attribuables aux actionnaires de Sogebank	G	363,785	370,791
Résultats attribuables aux minoritaires		<u>25,862</u>	<u>59,355</u>
Résultats nets de l'exercice		389,647	430,146
<i>Éléments des résultats étendus:</i>			
(Dévaluation) excédent de réévaluation des terrains et immeubles	(11, 24)	(220,559)	404,892
Plus-value non réalisée sur le placement à l'étranger détenu pour revente	24	5,197	9,610
Effet de change sur le placement à l'étranger détenu pour revente	24	1,248	(1,343)
Effet de conversion des filiales étrangères		-	(3,338)
Effet de change relatif à la conversion des filiales étrangères dissoutes, transféré à l'état des résultats		-	5,523
Effet de l'impôt sur le revenu relatif aux éléments des résultats étendus	24	64,361	(122,557)
<i>Total des éléments des résultats étendus, net d'impôts</i>	24	(149,753)	292,787
RÉSULTATS ÉTENDUS DE L'EXERCICE		239,894	722,933
Résultats étendus de l'exercice attribuables aux actionnaires de Sogebank		216,971	642,512
Résultats étendus attribuables aux minoritaires		<u>22,923</u>	<u>80,421</u>
RÉSULTATS ÉTENDUS DE L'EXERCICE	G	239,894	722,933
Résultats étendus de l'exercice par action équivalente de capital libéré	G	1,609	5,445

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
 État Consolidé de l'Évolution de l'Avoir des Actionnaires
 Exercice terminé le 30 septembre 2009
 (Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

Notes	Autres réserves											
	Capital-actions libéré	Actions de trésorerie	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Réserve légale	Réserve générale pour pertes sur prêts	Réserve de réévaluation-terrains et immeubles	Plus-value sur placement	Réserve de conversion des filiales étrangères	Total réserves	Participation minoritaire	Total
Solde au 30 septembre et au 1^{er} octobre 2008	G 510,000	(15,850)	-	458,784	268,489	115,835	266,905	19,112	(2,185)	668,156	234,193	1,855,283
<i>État des résultats étendus de l'exercice:</i>												
Résultats nets de l'exercice	-	-	-	370,791	-	-	-	-	-	-	59,355	430,146
<i>Autres éléments des résultats étendus:</i>												
Excédent de réévaluation – terrains et immeubles, net d'impôts	-	-	-	-	-	-	269,756	-	-	269,756	21,066	290,822
Plus-value non réalisée sur placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	-	-	-	-	-	-	-	848	-	848	-	848
Effet de change relatif au placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	-	-	-	-	-	-	-	(1,068)	-	(1,068)	-	(1,068)
Effet de conversion des filiales étrangères, net d'impôts	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,303)	(2,303)	-	(2,303)
Effet de change relatif à la conversion des filiales étrangères dissoutes transféré à l'état des résultats	-	-	-	-	-	-	-	-	4,488	4,488	-	4,488
Virement à la réserve légale	-	-	-	(40,098)	40,098	-	-	-	-	40,098	-	-
Virement à la réserve générale pour pertes sur prêts	-	-	-	(76,574)	-	76,574	-	-	-	76,574	-	-
Virement de la réserve de réévaluation-terrains et immeubles	-	-	-	6,512	-	-	(6,512)	-	-	(6,512)	-	-
Total	-	-	-	260,631	40,098	76,574	263,244	(220)	2,185	381,881	80,421	722,933
<i>Transactions avec les actionnaires:</i>												
Dividendes en espèces	-	-	-	(115,370)	-	-	-	-	-	-	(25,322)	(140,692)
Dividendes en actions	120,000	-	-	(120,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ventes d'actions	17,310	15,850	57,403	65,042	-	-	-	-	-	-	-	155,605
Régularisation-quote-part minoritaire de Sogesol	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,687)	(4,687)
Total	137,310	15,850	57,403	(170,328)	-	-	-	-	-	-	(30,009)	10,226
Solde au 30 septembre 2009	G 647,310	-	57,403	549,087	308,587	192,409	530,149	18,892	-	1,050,037	284,605	2,588,442

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
 État Consolidé de l'Évolution de l'Avoir des Actionnaires
 Exercice terminé le 30 septembre 2010
 (Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

	Notes	Autres réserves										
		Capital-actions libéré	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Réserve légale	Réserve générale pour pertes sur prêts	Réserve de réévaluation-terrains et immeubles	Plus-value sur placement siège social	Réserve pour rénovation du siège social	Total réserves	Participation minoritaire	Total
Solde au 30 septembre et au 1^{er} octobre 2009	G	647,310	57,403	549,087	308,587	192,409	530,149	18,892	-	1,050,037	284,605	2,588,442
<i>État des résultats étendus de l'exercice :</i>												
Résultats nets de l'exercice		-	-	363,785	-	-	-	-	-	-	25,862	389,647
<i>Autres éléments des résultats étendus:</i>												
Déévaluation d'immeubles, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	(151,260)	-	-	(151,260)	(2,940)	(154,200)
Plus-value non réalisée sur le placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	-	3,586	-	3,586	-	3,586
Effet de change relatif au placement à l'étranger détenu pour revente, net d'impôts	24	-	-	-	-	-	-	861	-	861	-	861
Virement à la réserve pour rénovation du siège social		-	-	(100,000)	-	-	-	-	100,000	100,000	-	-
Virement à la réserve légale		-	-	(39,248)	39,248	-	-	-	-	39,248	-	-
Virement à la réserve générale pour pertes sur prêts		-	-	(21,879)	-	21,879	-	-	-	21,879	-	-
Virement de la réserve de réévaluation-terrains et immeubles		-	-	15,213	-	-	(15,213)	-	-	(15,213)	-	-
Total		-	-	217,871	39,248	21,879	(166,473)	4,447	100,000	(899)	22,922	239,894
<i>Transactions avec les actionnaires:</i>												
Dividendes en espèces		-	-	(139,445)	-	-	-	-	-	-	(24,260)	(163,705)
Dividendes en actions		95,000	-	(95,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ventes d'actions		7,690	31,537	(763)	-	-	-	-	-	-	-	38,464
Total		102,690	31,537	(235,208)	-	-	-	-	-	-	(24,260)	(125,241)
Solde au 30 septembre 2010	G	750,000	88,940	531,750	347,835	214,288	363,676	23,339	100,000	1,049,138	283,267	2,703,095

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.
États Consolidés des Flux de Trésorerie
Exercices terminés les 30 septembre 2010 et 2009
(Exprimés en milliers de Gourdes haïtiennes)

	Notes	2010	2009
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION			
Résultats nets de l'exercice	G	389,647	430,146
Éléments de conciliation des résultats nets aux liquidités résultant des activités d'exploitation:			
Provision pour pertes sur prêts	10	176,684	72,390
Amortissement des immobilisations	11	192,861	192,738
Effet de change et perte de valeur sur placements à l'étranger	7	(2,244)	14,214
Effet de change de réévaluation de la provision pour pertes sur prêts en dollars US	10	(12,797)	13,212
(Pertes) gains sur dispositions d'immobilisations		62,605	(15)
Gains et moins-value, net sur les biens immobiliers hors exploitation	12	26,809	(48)
Effet de conversion des filiales étrangères		-	2,185
Changements dans les éléments d'actif et de passif liés aux activités d'exploitation:			
Augmentation nette des dépôts		6,354,612	2,556,473
Diminution (augmentation) de prêts, net		227,966	(901,048)
Augmentation des placements (Augmentation) diminution des bons BRH et du Trésor Public, net		(4,131,149)	(144,161)
		(340,072)	68,622
Augmentation des biens immobiliers hors exploitation	12	(84,176)	(85,755)
Diminution des obligations à terme		(32,876)	(18,073)
Produits sur ventes de biens immobiliers hors exploitation		80,983	113,517
Variations des autres éléments d'actif et de passif		249,434	216,189
Impôts sur le revenu payés		(165,338)	(53,444)
Liquidités provenant des activités d'exploitation		2,992,949	2,477,142
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT			
Acquisition - AFS		(106,264)	-
Acquisitions d'immobilisations, net	11	(115,962)	(240,860)
Augmentation des titres de participation		(1,091)	(43,010)
Encaissements sur dispositions d'immobilisations		573	1,603
Liquidités utilisées dans des activités d'investissement		(222,744)	(282,267)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT			
Dividendes en espèces		(163,705)	(140,692)
Ventes d'actions, net		38,464	155,605
Augmentation (diminution) des emprunts		1,282,052	(10,540)
Diminution des dettes subordonnées		(23,492)	(1,140)
Régularisation de la quote-part des minoritaires Sogesol, net		-	(4,687)
Liquidités provenant (utilisées dans) des activités de financement		1,133,319	(1,454)
Augmentation nette des liquidités		3,903,524	2,193,421
Liquidités au début de l'exercice		12,580,927	9,849,506
Incidence de change sur les liquidités du début de l'exercice		(311,500)	226,500
Liquidités à la fin de l'exercice	5 G	16,172,951	12,269,427

Voir les notes aux états financiers consolidés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(1) ORGANISATION

Société Générale Haïtienne de Banque, S.A. (**SOGEBANK**) est une société anonyme détenue par des hommes d'affaires du secteur privé haïtien. Elle a été autorisée à fonctionner par arrêté présidentiel publié au Moniteur en date du 20 janvier 1986, et son activité principale consiste à effectuer des opérations bancaires. Le Siège Social de Sogebank est situé sur l'autoroute de Delmas à Port-au-Prince. Cependant, après le séisme du 12 janvier 2010 et en attendant la réhabilitation de l'immeuble endommagé abritant le siège social, les principales directions ont été relocalisées dans d'autres immeubles de la Banque ou des immeubles loués à Delmas et Pétion-ville.

Les actionnaires de Sogebank ont également créé, au cours de l'exercice 1993, la Fondation Sogebank, une institution philanthropique à but non lucratif dont l'objectif principal est d'aider et de participer à l'organisation et au développement de la philanthropie au niveau du secteur privé haïtien. Les activités de la Fondation sont financées par les dons reçus des différentes entités du Groupe Sogebank, de bailleurs de fonds internationaux, et de particuliers.

Les sociétés affiliées à Sogebank, qui sont consolidées dans les présents états financiers, sont:

- Société Générale Haïtienne de Banque d'Épargne et de Logement, S.A. (**SOGEBEL**)
- Société Générale Haïtienne de Factoring, S.A. (**SOGEFAC**)
- Société Générale Haïtienne de Cartes de Crédit, S.A. (**SOGECARTE**)
- Société Générale de Solidarité S.A. (**SOGESOL**)
- Banque Intercontinentale de Commerce, S.A. (**BIDC**)
- Société Générale Haïtienne de Transfert S.A. (**SOGEXPRESS**).

(2) BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

(a) Cadre de préparation des états financiers

Les états financiers consolidés de Sogebank et de ses filiales (le Groupe Sogebank) ont été préparés en conformité avec les Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Ces états financiers ont été approuvés par le Conseil d'Administration en date du 21 décembre 2010.

(b) Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ci-joints sont présentés sur la base du coût historique à l'exception du placement à l'étranger détenu pour revente (**note 7**), des terrains et immeubles (**note 11**) et des placements en immobilier (**note 12**) qui sont comptabilisés à leur juste valeur.

Les méthodes utilisées pour mesurer la juste valeur sont décrites dans les notes correspondantes.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(2) BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS (SUITE)

(c) Monnaie de présentation

Les états financiers consolidés ci-joints sont préparés en gourdes haïtiennes, monnaie fonctionnelle du Groupe. Les informations financières ont été arrondies en milliers de gourdes.

(d) Estimations et jugement

Lors de la préparation de ces états financiers consolidés en accord avec les Normes Internationales d'Information Financière, la Direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui affectent l'application des normes comptables et les montants des éléments d'actif et de passif déclarés et la présentation de l'actif et du passif éventuels à la date des états financiers ainsi que les résultats de l'exercice. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

Ces estimations et hypothèses sont revues de manière continue. L'effet de révision de ces estimations comptables est imputé à l'exercice au cours duquel ces révisions ont lieu ainsi qu'aux exercices futurs affectés.

Des estimations et l'exercice de jugement ont influencé l'application des principes comptables et ont eu un effet important sur les montants reflétés aux états financiers consolidés. Les principaux postes des états financiers affectés par ces estimations et ce jugement sont listés ci-dessous.

- Note 10** Évaluation de la provision pour pertes sur prêts et de la réserve générale pour pertes sur prêts
- Note 11** Amortissement et valorisation des immobilisations
- Note 12** Valorisation des biens immobiliers hors exploitation
- Note 13** Évaluation de l'achalandage
- Note 24** Utilisation des pertes reportées dans le calcul des impôts
- Note 24** Évaluation des dommages au coût historique considérés dans le calcul de l'impôt.

De l'avis de la Direction, les états financiers consolidés ont été préparés adéquatement en faisant preuve de jugement dans les limites raisonnables de l'importance relative et dans le cadre des conventions comptables résumées ci-après.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les principales conventions comptables décrites ci-dessous ont été appliquées de manière uniforme à toutes les périodes présentées dans les états financiers consolidés ci-joints. Certains montants de 2009 ont été reclassifiés pour être conformes à la présentation de l'exercice courant.

(a) Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent l'actif et le passif ainsi que les résultats d'exploitation de SOGEBANK et des filiales dans lesquelles elle détient, directement ou indirectement, plus de 40% des droits de vote, ou sur lesquelles elle exerce un contrôle effectif des politiques financières et opérationnelles. Une liste des filiales du Groupe est présentée à la **note 21**.

Les filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le contrôle sur leurs opérations a été effectivement transféré au Groupe. Les opérations et les soldes réciproques intersociétés sont éliminés. L'avoir net et le résultat net de la participation minoritaire dans les filiales sont présentés séparément dans les états financiers consolidés.

(b) Conversion des comptes exprimés en devises

Conformément au IAS no. 21, les éléments monétaires d'actif et de passif exprimés en devises sont convertis en gourdes haïtiennes au taux de change prévalant à la date du bilan consolidé. Les gains et les pertes de change résultant de ces conversions sont inscrits à l'état consolidé des résultats, à l'exception des effets de change relatifs aux placements détenus pour revente qui sont présentés à l'état consolidé des résultats étendus et au poste de réserve sur placement à l'étranger détenu pour revente à l'avoir des actionnaires.

Les transactions effectuées en devises sont converties au taux de change du marché à la date de la transaction. Les gains et pertes sur les opérations de change sont inscrits à l'état consolidé des résultats.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

(b) Conversion des comptes exprimés en devises (suite)

En 2009, les états financiers de Sogexpress Inc. et Soge Holding Corporation & Subsidiary, filiales à 100% de Sogexpress - HAITI et exprimés en dollars US, sont reflétés dans la monnaie de présentation des états financiers consolidés. Tous les éléments d'actif et de passif des filiales étrangères sont convertis en monnaie locale au taux de clôture, et les revenus et dépenses sont convertis au taux moyen de l'exercice, approchant les taux en vigueur aux dates des transactions. Les écarts de change résultant de la conversion de ces états financiers sont reflétés à l'état consolidé des résultats étendus et au poste de réserve de conversion à l'avoir des actionnaires.

Ces deux sociétés ont été dissoutes en date du 30 septembre 2009 et l'effet de change cumulé, résultant de la conversion de ces filiales étrangères, a été transféré à cette date net d'impôts, à l'état consolidé des résultats.

(c) Liquidités

Les liquidités sont comptabilisées au coût et représentent les montants gardés en caisse, les dépôts gardés à la BRH et à la BNC en couverture des réserves, les dépôts à d'autres banques avec une maturité à très court terme et/ou remboursables sur demande, et les effets en compensation.

(d) Placements

Les placements sont composés de placements à l'étranger et de placements locaux et sont classifiés comme suit conformément au IAS 39:

Les placements gardés à échéance:

Les placements à l'étranger sont composés principalement d'obligations du Gouvernement des États-Unis, de sociétés financières et de sociétés privées, d'obligations de sociétés financières nanties par hypothèques, et de dépôts à terme.

Les placements locaux sont composés d'obligations dans des sociétés privées locales.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(d) **Placements (suite)**

Ces placements que la Direction a l'intention et la capacité de garder jusqu'à échéance, sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêts effectif, moins la provision pour perte de valeur. Les fluctuations de valeur ne sont pas comptabilisées mais sont divulguées en notes aux états financiers consolidés.

Les placements détenus pour revente:

Ces placements sont composés principalement de placements en titres. Ces placements sont comptabilisés à leur juste valeur, net de toute provision pour perte de valeur. Les fluctuations de juste valeur sont comptabilisées à l'état consolidé des résultats étendus et au poste de réserve sur placement étranger détenu pour revente à l'avoir des actionnaires.

Les gains et les pertes réalisés lors de la vente des placements, ainsi que les dévaluations constatées par rapport à la valeur d'origine qui reflètent des baisses durables de valeur, sont imputés à l'état consolidé des résultats de l'exercice au cours duquel ils se produisent.

(e) **Titres de participation**

Les titres de participation représentent les placements à long terme dans différentes sociétés. Lorsque la Banque détient moins de 20% de participation, ces titres sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

Lorsque la Banque détient plus de 20% de participation dans une société et y exerce une influence notable, les titres de participation sont comptabilisés à leur valeur de consolidation. Cette méthode consiste à comptabiliser l'investissement à la valeur d'acquisition en y ajoutant sa quote-part des résultats enregistrés par l'entité émettrice et en y déduisant sa quote-part des dividendes versés ou déclarés.

Les gains et les pertes réalisés lors de l'aliénation de ces titres ainsi que les dévaluations destinées à montrer un fléchissement permanent de la valeur d'origine sont comptabilisés à l'état consolidé des résultats de l'exercice où ils se produisent.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(f) **Prêts**

Les prêts sont comptabilisés à leur valeur au coût amorti.

Les prêts non productifs comprennent ceux pour lesquels les intérêts ne sont pas comptabilisés. Ces prêts sont comptabilisés comme prêts réguliers lorsque les paiements sont à jour et que la Direction n'a plus de doute concernant le recouvrement de ces prêts.

Les prêts restructurés sont ceux pour lesquels la Banque accepte de modifier les dispositions en raison de la détérioration financière de l'emprunteur. Ces prêts sont reclassifiés comme prêts courants, lorsque les prêts respectent les critères de classification requis pour les prêts courants.

Les prêts sont radiés contre la provision pour pertes sur prêts établie au bilan consolidé lorsque toutes les activités de restructuration ou de recouvrement possibles ont été complétées et qu'il est peu probable qu'on puisse effectuer le recouvrement d'autres sommes. Les soldes de cartes de crédit et de Microcrédit sont radiés lorsqu'ils sont en souffrance depuis plus de 180 jours. Au 30 septembre 2010, par décision de la Direction, certaines créances qui, suite au séisme, sont en souffrance depuis plus de 180 jours n'ont pas été radiées parce que des pourparlers sont en cours avec ces clients en difficultés qui manifestent le vouloir d'honorer leurs dettes.

Les récupérations sur créances radiées antérieurement sont comptabilisées à la provision pour pertes sur prêts au bilan consolidé lorsqu'elles sont perçues.

Conformément au IAS no. 39, la Direction établit une provision pour pertes sur prêts en fin d'exercice qui représente une estimation de la perte de valeur réelle sur le portefeuille de prêts à cette date. Cette provision est établie en prenant en considération les éléments probants spécifiques tels que les arriérés de remboursement, la valeur des garanties, les possibilités de recouvrement futur, et la situation économique de l'emprunteur qui ont un impact sur les flux de trésorerie futurs estimés d'un prêt spécifique ou d'un groupe de prêts avec un risque similaire. Cette provision tient aussi compte de l'expérience et du jugement de la Direction.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(f) **Prêts (suite)**

La provision pour pertes sur prêts apparaissant à l'état consolidé des résultats, représente la différence entre la provision déterminée ci-dessus et la provision du début de l'exercice nette des radiations, des récupérations et de l'effet de change résultant de la réévaluation des provisions spécifiques pour pertes sur prêts exprimées en dollars.

La Banque respecte également la réglementation de la Banque Centrale en matière de provision telle que prescrite dans la circulaire 87. Lorsque la provision requise selon les normes établies par la Banque Centrale excède la provision pour pertes sur prêts reflétés au bilan, l'excédent de provision est reflété dans un compte de réserve générale pour pertes sur prêts, à l'avoir des actionnaires (3 r).

(g) **Immobilisations**

Les immobilisations sont enregistrées au coût, à l'exception des terrains et des immeubles qui sont présentés à leur juste valeur conformément au traitement permis par IAS 16. À l'exception des terrains, des améliorations locatives et des investissements en cours, elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée estimative de leurs vies utiles.

Les améliorations locatives sont amorties sur la durée des contrats de bail selon la méthode d'amortissement linéaire. Les investissements en cours seront amortis sur leur durée de vie estimative à partir du moment où ils seront mis en utilisation.

La juste valeur des terrains et immeubles en exploitation, a été déterminée à partir d'évaluations d'experts indépendants en immobilier en date du 30 septembre 2009. Les valeurs nettes aux livres ont été ajustées aux justes valeurs ainsi déterminées. L'effet de réévaluation a été comptabilisé net des impôts reportés y relatifs à l'état consolidé des résultats étendus et à un poste distinct de réserve de réévaluation à l'avoir des actionnaires (3 s).

Lors du séisme du 12 janvier 2010, certains immeubles du Groupe ont subi des dommages importants (Sogebank, Sogebel et Sogecarte). Une dévaluation, net de l'impôt y relatif, a été enregistrée, au cours de l'exercice 2010, pour le montant approximatif des réparations à effectuer pour réhabiliter les locaux partiellement détruits.

Pour le local du Groupe totalement détruit (BIDC), les pertes ont été enregistrées sur ces immeubles à concurrence de la valeur aux livres, net de l'affectation au poste de réserve de réévaluation correspondant.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(g) **Immobilisations (suite)**

La nouvelle durée de vie des immeubles a été estimée à 20 ans et ces derniers sont amortis linéairement comme pour les autres catégories d'immobilisations en prenant en considération une valeur résiduelle de 10% de leur juste valeur.

Les taux d'amortissement en vigueur pour les principales catégories d'immobilisations sont comme suit:

Immeubles	4%
Mobiliers et équipements	10% et 20%
Équipements informatiques	20% à 33%
Améliorations locatives	8% à 10%
Matériel roulant	25%

La méthode d'amortissement, la durée de vie et la valeur résiduelle des différentes catégories d'immobilisations sont revues à chaque fin d'exercice.

Les dépenses importantes d'amélioration et de reconditionnement sont capitalisées, alors que les frais d'entretien et de réparation sont imputés aux dépenses.

Les gains ou pertes réalisés lors de la disposition d'immobilisations sont reflétés à l'état consolidé des résultats. Lorsque des terrains et immeubles réévalués sont vendus, la plus-value y relative reflétée à la réserve de réévaluation est virée aux bénéfices non répartis.

(h) **Propriétés détenues pour revente**

Les propriétés détenues pour revente, présentées dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, sont des terrains et immeubles reçus en dation de créances. Ces propriétés sont évaluées au moindre de la juste valeur et du coût correspondant au solde des prêts et des intérêts à recevoir, lors de l'insolvabilité constatée des débiteurs, en y ajoutant les frais déboursés par la Banque à des fins de reprise.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(h) **Propriétés détenues pour revente (suite)**

La valeur aux livres de ces propriétés est analysée à la date de chaque bilan afin de déterminer s'il y a une indication de perte de valeur. Si une telle indication existe, la valeur aux livres est ramenée à la valeur nette de réalisation correspondant au prix de vente estimé dans le cours normal des activités.

La juste valeur a été estimée à partir des expertises effectuées par des évaluateurs en immobilier indépendants.

(i) **Placements en immobilier**

Les placements en immobilier, présentés dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, représentent des terrains et immeubles détenus par la Banque pour une période et une utilisation indéterminées, en prévision que ces biens connaîtront un accroissement en valeur par rapport à leur valeur comptable d'origine.

Ces immeubles sont gardés à leur juste valeur et ne sont pas amortis conformément au traitement permis par IAS 40. Les justes valeurs ont été révisées à la fin de l'exercice en cours à partir d'expertises effectuées par des évaluateurs en immobilier indépendants.

Toute plus ou moins-value résultant d'un changement dans les justes valeurs de ces placements en immobilier est comptabilisée à l'état consolidé des résultats.

Les revenus de loyers et les frais relatifs à la gestion des immeubles sont comptabilisés à l'état consolidé des résultats.

(j) **Lotissements immobiliers**

Les lotissements immobiliers, présentés dans le poste Biens Immobiliers Hors Exploitation, représentent les coûts du terrain et des travaux d'infrastructure effectués par la Banque dans un développement situé à Bourdon. La valeur aux livres de ces lotissements est analysée à la date de chaque bilan afin de déterminer s'il y a une indication de perte de valeur. Si une telle indication existe, la valeur aux livres est ramenée à la valeur nette de réalisation correspondant au prix de vente estimé dans le cours normal des activités.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

(j) Lotissements immobiliers (suite)

Les ventes de ces propriétés sont comptabilisées selon la méthode de l'achèvement des travaux. Cette méthode consiste à n'enregistrer le profit sur ces transactions que lorsqu'elles sont substantiellement complétées, c'est-à-dire lorsque le montant de revenu réalisé est fixe, déterminable et que la Banque s'est définitivement acquittée de ses obligations relatives à l'amélioration et/ou à la construction des lots vendus. Les dépôts partiels reçus sur les ventes de terrains, conformément aux modalités des contrats, sont comptabilisés à un compte de passif: dépôts reçus de clients, en attendant que la vente soit réalisée.

(k) Achalandage

L'achalandage représente l'excédent du prix d'acquisition sur la juste valeur de l'actif net acquis. Cet actif n'est plus amorti en accord avec les prescrits de IFRS 3. L'achalandage doit subir un test de dépréciation annuel ou plus fréquemment si des événements ou des changements de circonstances indiquent que sa valeur comptable aurait subi une dépréciation. L'achalandage est présenté au coût moins toutes pertes de valeur encourues. Il n'y a pas de baisse de valeur permanente de la valeur comptable de l'achalandage à la date de ces états financiers consolidés.

(l) Acceptations et lettres de crédit

La responsabilité éventuelle de la Banque au titre d'engagements par acceptations bancaires et de lettres de crédit est comptabilisée comme un élément de passif au bilan consolidé. En contrepartie, le recours de la Banque contre le client dans le cas où elle serait tenue d'honorer ces engagements est comptabilisé comme un élément d'actif équivalent.

(m) Dépôts et dettes subordonnées

Les dépôts et les dettes subordonnées sont comptabilisés au coût. La juste valeur des dépôts et des dettes subordonnées est assimilable à la valeur aux livres, puisque les taux d'intérêts sont indexés aux taux du marché.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

(n) Capital-actions

Le capital-actions reflété à l'avoir des actionnaires est composé d'actions ordinaires. Les coûts directs liés à l'émission de nouvelles actions sont comptabilisés, net de l'effet de l'impôt sur le revenu, aux bénéfices non répartis.

(o) Surplus d'apport

L'excédent des versements reçus sur le capital-actions par rapport à la valeur nominale des actions est enregistré au surplus d'apport. L'excédent du coût de rachat sur la valeur nominale des actions est imputé au surplus d'apport jusqu'à épuisement de ce compte, puis aux bénéfices non répartis.

Lors de la vente des actions de trésorerie, l'excédent des versements reçus par rapport à la valeur nominale est enregistré au surplus d'apport à moins que cet excédent ne soit relatif à un montant imputé antérieurement aux bénéfices non répartis. Le cas échéant cet excédent est imputé d'abord aux bénéfices non répartis.

(p) Actions de trésorerie

Les actions de trésorerie représentent des actions de la Banque détenues par le Groupe Sogebank. Ces actions sont comptabilisées à leur valeur nominale.

(q) Réserve légale

Conformément à la loi sur les sociétés financières, un prélèvement de 10% sur le revenu avant impôts, diminué le cas échéant des pertes antérieures, est effectué chaque année en vue de constituer la réserve légale jusqu'à ce que cette réserve ait atteint 50% du capital-actions libéré de chaque société. En accord avec la Banque Centrale, ce poste est réduit également dans le cadre de l'augmentation de capital-actions, tel qu'autorisé par les Conseils de la Banque et de ses filiales.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(r) **Réserve générale pour pertes sur prêts**

Le poste de réserve générale pour pertes sur prêts établi par la Direction est constitué à partir d'affectations des bénéfices non répartis et représente l'excédent des provisions requises par la Banque Centrale pour couvrir les risques de pertes potentielles et les provisions générales sur le portefeuille de prêts, par rapport aux provisions calculées selon les Normes Internationales d'Information Financière. Cette réserve n'est pas sujette à distribution.

(s) **Réserve de réévaluation – terrains et immeubles en exploitation**

L'excédent résultant de la réévaluation des terrains et des immeubles en exploitation est reflétée au poste de réserve de réévaluation à l'avoir des actionnaires. Sur une base annuelle, un montant correspondant à la différence entre l'amortissement calculé selon la valeur réévaluée des immeubles et l'amortissement calculé selon la valeur originale est viré aux bénéfices non répartis.

Toute moins-value résultant de la réévaluation des terrains ou immeubles est enregistrée directement comme une dépense à l'état consolidé des résultats à moins qu'elle ne soit relative à une plus-value existante pour un même terrain ou immeuble antérieurement réévalué. Le cas échéant, cette moins-value sera affectée préalablement au poste de réévaluation à l'avoir des actionnaires. Au cours de l'exercice 2010, suite au séisme, la dévaluation constatée sur les immeubles du Groupe, net de l'impôt reporté y relatif, a été enregistrée à ce poste (**note 3g**).

(t) **Réserve pour la rénovation du Siège Social**

Par décision du Conseil d'Administration en date du 18 décembre 2010, une réserve de 100 millions de gourdes a été créée à partir des bénéfices non répartis pour faire face aux investissements futurs requis pour réhabiliter le Siège Social. Cette réserve n'est pas sujette à distribution. Elle sera réintégréée aux bénéfices non répartis proportionnellement aux débours effectués pour la rénovation.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(u) **Intérêts**

Les revenus et les dépenses d'intérêts sont comptabilisés selon la méthode du taux d'intérêts effectif. Ces intérêts incluent principalement les revenus d'intérêts sur les prêts, les bons BRH et du Trésor Public, et les placements locaux et étrangers ainsi que les dépenses d'intérêts sur les dépôts, les obligations et les dettes subordonnées.

Les revenus d'intérêts sur les prêts sont comptabilisés sur une base d'exercice. Cependant, lorsque les intérêts dus excèdent 89 jours, à compter de la date d'échéance, les intérêts courus sur les prêts cessent d'être comptabilisés. Les intérêts non payés et déjà comptabilisés sont renversés. Les paiements d'intérêts reçus subséquentement sont appliqués à titre de revenu seulement si, de l'avis de la Banque, il n'existe aucun doute quant au recouvrement ultime de la totalité du capital. Les revenus d'intérêts sur les cartes de crédit sont capitalisés jusqu'à 180 jours, après cette période, le solde dû impayé est radié.

(v) **Commissions**

Les commissions qui sont importantes aux taux d'intérêts effectifs des actifs et passifs financiers sont incluses dans le calcul de ces taux d'intérêts effectifs.

Les revenus et les dépenses de commissions assimilables à des frais de service sont comptabilisés à l'état consolidé des résultats lorsque les services sont rendus.

(w) **Impôts sur le revenu**

Conformément au IAS no. 12, la dépense d'impôts est enregistrée à l'état consolidé des résultats sauf lorsqu'elle se rapporte à des éléments enregistrés directement à l'avoir des actionnaires et à l'état consolidé des résultats étendus. Dans ce cas, l'effet de l'impôt qui y est lié est également reporté à l'avoir des actionnaires et à l'état consolidé des résultats étendus.

Les impôts sur le revenu comprennent les impôts courants et les impôts reportés, lorsqu'applicables. Les impôts courants représentent les impôts calculés sur les résultats imposables fiscalement en appliquant les taux statutaires ainsi que tous autres ajustements qui affectent les montants d'impôts à payer de la Banque.

Les impôts reportés provenant des écarts temporaires entre la valeur comptable des éléments d'actif et de passif et leur valeur correspondante pour fins fiscales, sont reflétés dans les autres éléments de passif.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(3) **PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**

(w) **Impôts sur le revenu (suite)**

La Banque a comptabilisé, aux autres éléments de passif, l'impôt reporté résultant de la réévaluation (déévaluation) des terrains et immeubles et des placements en immobilier. Ces impôts reportés seront respectivement amortis annuellement sur la durée de vie des immeubles réévalués, et seront renversés lors de la vente des placements en immobilier. Les impôts reportés relatifs à la plus ou moins-value et à l'effet de change sur le placement étranger détenu pour revente seront virés à l'état des résultats lors de la disposition de ces placements.

En vertu de la loi de l'impôt sur le revenu, les pertes fiscales peuvent être reportées contre des profits futurs pour une période n'excédant pas cinq ans. L'avantage fiscal résultant des pertes reportées, est comptabilisé dans les autres éléments d'actif dans la mesure où la Banque estime qu'elle pourra réaliser cet actif dans les délais prescrits.

(x) **Réserves statutaires**

Conformément aux lois et réglementations régissant la matière, les banques doivent garder à la Banque Centrale des réserves statutaires totalisant, aux 30 septembre 2010 et 2009, 29% sur les passifs en gourdes et 34% sur les passifs en monnaies étrangères. Les réserves calculées sur les passifs en gourdes sont gardées dans la même monnaie tandis que 30% de la réserve requise en devises étrangères est gardée en gourdes.

(y) **Résultat net par action équivalente de capital libéré**

Le résultat net par action équivalente de capital libéré est calculé en divisant le résultat net de l'exercice, attribuable aux actionnaires de Sogebank, par la moyenne pondérée des actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

(z) **Normes, modifications et interprétations non encore mises en application**

À la date de ces états financiers, certaines normes, modifications et interprétations ont été émises mais n'étaient pas encore en vigueur en date du 30 septembre 2010. Elles n'ont pas été prises en considération au niveau de la préparation de ces états financiers consolidés et ne devraient pas dans l'ensemble avoir un impact important sur les états financiers consolidés du Groupe Sogebank.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES

La gestion des risques est d'une importance cruciale dans l'exploitation de la Banque.

Parmi les risques financiers que la Banque doit gérer, on retrouve principalement les risques de liquidités, de crédit et de marché qui inclut les risques de change et de taux d'intérêts.

La gestion des différents risques encourus par Sogebank est assurée par différents comités. Ce sont des comités du Conseil d'Administration dont font partie des membres de la Haute Direction de Sogebank.

Parmi les plus importants, il faut citer:

- Le Comité Exécutif composé de cinq membres du Conseil d'Administration, du Directeur Général de Sogebank et du Contrôleur Général du Groupe Sogebank.

Il s'assure principalement de la gestion des risques financiers et ceux liés aux opérations. Il se réunit hebdomadairement et entérine les principales décisions prises par le comité de trésorerie du Groupe lors de leur réunion hebdomadaire, en égard à la gestion des actifs et passifs du Groupe Sogebank.

- Le Comité de Crédit du Conseil d'Administration supervise l'ensemble de la gestion du risque commercial, approuve/rejette, suivant le cas, les requêtes de crédit qui dépassent la limite du comité de crédit départemental dont font partie les officiers de crédit, le Directeur de crédit, le Directeur Général Adjoint et le Directeur Général de Sogebank. Ces crédits sont analysés par ces différents comités à la lumière des politiques contenues dans le manuel de crédit et les procédures en vigueur concernant l'administration de crédit et les opérations de crédit.
- Le Comité d'Audit est composé de membres du Conseil d'Administration et du Contrôleur Général, assistés par le Directeur de l'Audit Interne de Sogebank. L'étendue des responsabilités de ce comité est très vaste et est définie dans la circulaire 89 de la BRH. Il évalue tous les types de risques et s'assure que les interventions de l'Audit Interne ciblent des produits à risques dans des Centres de responsabilités (CDR's) où des succursales présentent un coefficient élevé de déficiences opérationnelles. Il veille à ce que le système de contrôle interne fonctionne adéquatement et analyse les risques de crédit à partir du rapport de révision des actifs à risques (RAR) préparé trimestriellement par l'Audit Interne.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

Le comité d'audit bénéficie de l'apport de l'unité de contrôle du risque opérationnel qui, de son côté, utilise un outil technologique (Monitor Plus) pour contrôler toute déviation par rapport aux procédures opérationnelles ainsi que les limites établies. Cet outil informatique génère des alertes pour toute situation non conforme aux normes internes établies. Il est utilisé également comme outil très puissant dans la lutte contre le blanchiment d'argent et des avoirs illicites. Un comité d'audit plus restreint revoit mensuellement toutes les interventions effectuées par l'Audit Interne et procède à l'analyse des cas de fraude qu'il soumet au Comité d'Audit pour discussions et appréciation.

L'appréciation par la Direction des principaux risques du Groupe Sogebank est comme suit:

A) RISQUE DE LIQUIDITÉS

Le risque de liquidités peut se matérialiser dans la mesure où Sogebank ne dispose pas, au moment approprié, des liquidités nécessaires pour faire face à tous ses engagements de sorties de fonds. Une gestion efficace des liquidités est essentielle pour maintenir la confiance du marché et protéger le capital de la Banque.

Pour gérer ce risque, la Banque assure une surveillance quotidienne des liquidités à travers le Comité de Trésorerie qui porte une attention particulière aux échéances de dépôts, de prêts, de placements et de dettes subordonnées ainsi qu'aux disponibilités et aux exigibilités de fonds, tout en respectant les exigences statutaires qui s'appliquent à Sogebank et à ses filiales.

Sogebank et ses filiales respectent en général les normes prudentielles de la Banque Centrale en matière de liquidités; elle maintient les réserves obligatoires exigées par la circulaire 72-3.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

A) RISQUE DE LIQUIDITÉS (SUITE)

Les dates d'échéance des passifs financiers du Groupe étaient comme suit aux 30 septembre:

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)	Courants	0-3 mois	3 mois -1an	Plus d'un an	Total
Dépôts: (note 15)					
Dépôts à vue	G 12,378,344	-	-	-	12,378,344
Dépôts d'épargne	16,242,909	-	-	-	16,242,909
Dépôts à terme	<u>1,861</u>	<u>5,023,568</u>	<u>964,641</u>	<u>285</u>	<u>5,990,355</u>
Total-dépôts	<u>28,623,114</u>	<u>5,023,568</u>	<u>964,641</u>	<u>285</u>	<u>34,611,608</u>
Obligations à terme (note 16)	48,351	14,802	-	-	63,153
Emprunts (note 17)	1,290,884	-	1,116	-	1,292,000
Autres éléments de passif (note 18)	1,320,600	73,052	49,658	429,225	1,872,535
Engagement – lettres de crédit et acceptations	-	289,489	-	-	289,489
Dettes subordonnées (note 19)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>514,279</u>	<u>514,279</u>
	2,659,835	377,343	50,774	943,504	4,031,456
Total	G 31,282,949	5,400,911	1,015,415	943,789	38,643,064

30 septembre 2009

(En milliers de gourdes)	Courants	0-3 mois	3 mois -1an	Plus d'un an	Total
Dépôts: (note 15)					
Dépôts à vue	G 7,967,572	-	-	-	7,967,572
Dépôts d'épargne	13,200,579	-	-	-	13,200,579
Dépôts à terme	<u>5,003</u>	<u>6,349,194</u>	<u>733,364</u>	<u>1,284</u>	<u>7,088,845</u>
Total-dépôts	<u>21,173,154</u>	<u>6,349,194</u>	<u>733,364</u>	<u>1,284</u>	<u>28,256,996</u>
Obligations à terme (note 16)	21,531	70,465	4,033	-	96,029
Emprunts (note 17)	3,000	-	-	6,948	9,948
Autres éléments de passif (note 18)	1,063,561	-	15,314	463,628	1,542,503
Engagement – lettres de crédit et acceptations	986	83,967	5,093	-	90,046
Dettes subordonnées (note 19)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>537,771</u>	<u>537,771</u>
	1,089,078	154,432	24,440	1,008,347	2,276,297
Total	G 22,262,232	6,503,626	757,804	1,009,631	30,533,293

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

B) RISQUE DE CRÉDIT

Le risque de crédit ou risque commercial est le risque de perte financière résultant de l'incapacité d'une contrepartie de s'acquitter partiellement ou entièrement de ses obligations financières ou contractuelles à l'endroit de la Banque. Les politiques monétaires adoptées par la Banque Centrale ainsi que la Réserve Fédérale aux Etats-Unis ou certains autres organismes internationaux dans les territoires où la Banque détient certains actifs ont une incidence sur les activités, les résultats et la situation financière de la Banque.

Ce risque concerne les principaux actifs financiers suivants:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Liquidités: (note 5)			
Dépôts à la BRH et à la BNC	G	11,185,926	8,914,075
Dépôts à des banques étrangères		3,165,329	1,905,637
Effets en compensation		<u>270,656</u>	<u>354,740</u>
		<u>14,621,911</u>	<u>11,174,452</u>
Placements:			
Bons BRH et du Trésor Public, nets		3,646,152	3,306,080
Placements à l'étranger (note 7)		7,655,430	3,513,283
Placements locaux (note 8)		168,860	173,167
Intérêts à recevoir sur placements		<u>69,015</u>	<u>37,339</u>
		<u>11,539,457</u>	<u>7,029,869</u>
Crédit:			
Prêts nets (note 9)		10,132,238	10,524,091
Acceptations et lettres de crédit		289,489	90,046
Intérêts et pénalités à recevoir		<u>86,136</u>	<u>74,762</u>
		<u>10,507,863</u>	<u>10,688,899</u>
Autres actifs : (note 14)			
À recevoir des compagnies d'assurances		217,820	-
Comptes à recevoir des clients		186,676	167,062
À recevoir – Western Union		19,637	9,894
À recevoir – Digicel		18,080	4,326
À recevoir – Visa et Master Card		13,716	10,566
Comptes à recevoir lié à la vente des filiales de Sogexpress à l'étranger		<u>11,756</u>	<u>12,034</u>
		<u>467,685</u>	<u>203,882</u>
Total des actifs financiers	G	37,136,916	29,097,102

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

B) RISQUE DE CRÉDIT (SUITE)

i) Liquidités

Les liquidités sont maintenues dans des institutions financières importantes que la Banque considère comme solides. La viabilité financière de ces institutions est revue de manière périodique par la Direction. Aux 30 septembre 2010 et 2009, 77% et 80% de ces liquidités sont gardées respectivement à la Banque Centrale, en couverture de réserves.

ii) Placements

Ce risque survient lorsqu'un titre de placement subit une baisse importante suite aux mauvais résultats, réels ou anticipés, de la société émettrice du titre.

La Banque considère les Bons BRH, et les Bons du Trésor Public qui représentent respectivement 32% et 47% des placements aux 30 septembre 2010 et 2009, comme des instruments financiers non à risque. L'échéance de ces bons n'excède pas 91 jours et la Banque est confiante que la Banque de la République d'Haïti ainsi que le Trésor Public pourront honorer leurs engagements dans ces délais.

La Banque considère le risque sur les placements locaux comme modéré. Les informations financières sur ces institutions sont revues périodiquement par la Direction afin de déterminer la viabilité de ces placements.

La Banque considère le risque sur les placements à l'étranger qui représentent respectivement 66% et 50% des placements aux 30 septembre 2010 et 2009 comme modéré. Pour gérer ce risque, Sogebank investit dans des instruments dont la Banque maîtrise les mécanismes opérationnels et financiers, avec un rendement proportionnel aux risques. La Banque investit en général dans des instruments financiers à long terme qu'elle garde à échéance, ce qui lui permet de mieux gérer la fluctuation de valeur de ces instruments.

Aux 30 septembre 2010 et 2009, la Banque avait investi dans des instruments financiers garantis par le Gouvernement Américain totalisant 51% et 34% des placements à l'étranger.

Vers la fin de l'exercice 2008, la crise financière aux Etats-Unis a eu un impact important sur certains titres détenus par Sogebank. Bien que ces placements soient gardés à échéance, la Direction a jugé prudent de prendre une provision spécifique sur certains titres dont les fluctuations de valeur pourraient avoir un caractère plutôt permanent. Au cours de l'exercice 2010, tel que reflété à la **note 7**, les placements à l'étranger ont regagné en valeur par rapport à 2008.

(à suivre)

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

B) RISQUE DE CRÉDIT (SUITE)

iii) Crédit

Ce risque est géré à Sogebank par un Comité de Crédit émanant du Conseil d'Administration qui supervise la gestion du risque de crédit. Le Comité a pour objectif de superviser, sur une base opérationnelle, l'ensemble de la gestion du risque de crédit. La Banque assure un suivi rigoureux et systématique de son portefeuille de prêts par différents mécanismes et politiques. Le comité des prêts spéciaux par exemple se penche tout spécialement sur des comptes à problèmes ou présentant des signes avant-coureurs de dégradation. Les politiques dont Sogebank s'est dotée en matière de gestion du risque de crédit, et qui sont contenues dans son manuel de crédit, contribuent à une juste appréciation des différents aspects des risques.

À l'intérieur de ses politiques, la Banque et ses filiales respectent, en général, les exigences et normes prudentielles de la Banque Centrale: la Circulaire no. 87 sur la classification et l'établissement de provisions pour pertes sur prêts, et la circulaire no. 83-4 sur la concentration du crédit, restreignant, en fonction de ses fonds propres réglementaires, les montants de crédit pouvant être octroyés à un emprunteur, un groupe d'emprunteurs, ou aux principaux secteurs de l'économie.

Suite au séisme du 12 janvier 2010, le Groupe a effectué des radiations importantes sur son portefeuille de prêts et a dû enregistrer au cours de l'exercice 2010 des provisions pour pertes de valeurs substantielles (**note 10**). Ceci a affecté de manière significative la rentabilité du Groupe. Cependant le Groupe poursuit des négociations avec les clients en difficultés pour arriver à des solutions satisfaisantes.

iv) Autres actifs

La Banque considère comme suit le risque de non-paiement sur les autres actifs financiers:

- Un risque modéré pour les comptes à recevoir des compagnies d'assurances.
- Un risque modéré sur les comptes à recevoir clients, sur lesquels il n'y a pas de risque de non-recouvrement. Ces montants représentent en grande partie des montants déposés chez les notaires et relatifs à la vente de biens immobiliers hors exploitation en attendant la finalisation des procédures légales.
- Un risque faible sur le compte à recevoir-Western Union qui représente des opérations de transferts qui sont réglées dans de courts délais.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

iv) Autres actifs (suite)

- Un risque faible sur les comptes à recevoir avec Visa et Master Card qui représentent des opérations courantes relatives aux cartes de crédit qui seront réglées dans de courts délais.
- Un risque modéré sur les comptes à recevoir liés à la vente des actifs de Sogexpress Inc. et Soge Holding Corporation & Subsidiary, filiales de Sogexpress. Ces comptes seront réglés selon les modalités établies.

La répartition par secteur géographique, sur la base de localisation du risque ultime, des principaux actifs financiers de la Banque est comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Liquidités			
Haïti	G	11,457,220	9,265,901
États-Unis		2,821,004	1,746,882
Europe		316,806	138,290
Canada		26,782	23,200
Amérique Latine et Caraïbes		99	179
		<u>14,621,911</u>	<u>11,174,452</u>
Placements			
Haïti		3,818,163	3,481,518
États-Unis		7,648,429	3,468,053
Europe		72,865	80,298
		<u>11,539,457</u>	<u>7,029,869</u>
Crédit			
Haïti		<u>10,507,863</u>	<u>10,688,899</u>
Autres actifs			
Haïti		422,576	171,388
États-Unis		45,109	32,494
		<u>467,685</u>	<u>203,882</u>
Total des actifs financiers	G	<u>37,136,916</u>	<u>29,097,102</u>

C) RISQUE DE MARCHÉ

Le risque de marché concerne les changements de prix sur le marché et inclut principalement le risque de change et le risque de taux d'intérêts. L'objectif de la Banque est de gérer ces risques dans des paramètres acceptables qui lui permettent d'être rentable et de maximiser son retour sur investissement tout en préservant l'avoir des déposants.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

i) Risque de change

Ce risque survient lorsqu'il y a non-appariement entre le volume de l'actif détenu en une devise et le volume du passif libellé dans la même devise, suite à la variation du cours de cette devise.

Pour gérer ce risque, Sogebank a adopté une politique qui consiste à ne pas prendre en général de position en devises allant au delà de trois jours ouvrables. La circulaire no. 81-4 de la Banque Centrale sur le risque de change qui stipule que la position en devises étrangères, en valeur absolue, ne doit pas dépasser, aux 30 septembre 2010 et 2009, 2% des fonds propres comptables sur une base quotidienne, limite le gain ou la perte que la Banque pourrait encourir sur sa position en devises étrangères.

Les positions nettes de la Banque dans les différentes monnaies étaient comme suit aux 30 septembre:

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)		Gourdes	Dollars	Autres devises	Total
Liquidités	G	7,286,967	8,636,371	249,613	16,172,951
Placements et bons BRH		3,721,152	7,696,395	52,895	11,470,442
Prêts, net		4,562,095	5,570,143	-	10,132,238
Autres actifs		267,381	391,535	-	658,916
Acceptations et lettres de crédit		-	289,489	-	289,489
Total des actifs financiers	G	15,837,595	22,583,933	302,508	38,724,036

(En milliers de gourdes)		Gourdes	Dollars	Autres devises	Total
Dépôts	G	(14,711,694)	(19,609,953)	(289,961)	(34,611,608)
Obligations à terme		(44,566)	(18,587)	-	(63,153)
Emprunts		(4,116)	(1,287,884)	-	(1,292,000)
Engagements - lettres de crédit et acceptations		-	(289,489)	-	(289,489)
Dettes subordonnées		(151,767)	(362,512)	-	(514,279)
Autres passifs		(1,009,585)	(851,605)	(11,345)	(1,872,535)
Total des passifs financiers	G	(15,921,728)	(22,420,030)	(301,306)	(38,643,064)
Passifs, nets	G	(84,133)	163,903	1,202	80,972

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

i) Risque de change (suite)

30 septembre 2009

(En milliers de gourdes)	Gourdes	Dollars	Autres devises	Total
Liquidités	G 5,171,167	7,017,784	80,476	12,269,427
Placements et bons BRH	3,381,080	3,552,038	59,412	6,992,530
Prêts, net	3,665,803	6,858,288	-	10,524,091
Autres actifs	81,197	251,930	-	333,127
Acceptations et lettres de crédit	-	90,046	-	90,046
Total des actifs Financiers	G 12,299,247	17,770,086	139,888	30,209,221
(En milliers de gourdes)	Gourdes	Dollars	Autres devises	Total
Dépôts	G (11,412,280)	(16,707,576)	(137,140)	(28,256,996)
Obligations à terme	(66,867)	(29,162)	-	(96,029)
Emprunts	(9,948)	-	-	(9,948)
Engagements - lettres de crédit et acceptations	-	(90,046)	-	(90,046)
Dettes subordonnées	(158,620)	(379,151)	-	(537,771)
Autres passifs	(912,704)	(620,687)	(9,112)	(1,542,503)
Total des passifs financiers	G (12,560,419)	(17,826,622)	(146,252)	(30,533,293)
Passifs, nets	G (261,172)	(56,536)	(6,364)	(324,072)

Les positions de la Banque en devises étrangères aux 30 septembre 2010 et 2009, totalisent G 165.1 millions (US\$ 4.1 millions) en position longue et G 62.9 millions (US\$ 1.5 millions) en position courte respectivement. Etant donné la faible importance relative de ces positions combinées au fait que la Banque ne maintient pas de position de change au-delà de trois jours ouvrables, et qu'une grande partie des éléments de cette position sont à court-terme, il est peu probable qu'une variation de taux de change ait une incidence importante sur les résultats de la Banque. La Direction n'a donc pas jugé nécessaire d'effectuer une analyse de sensibilité du taux de change.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

i) Risque de change (suite)

Les taux de change des différentes devises par rapport à la gourde étaient comme suit:

	2010	2009
<u>Aux 30 septembre</u>		
Dollars US	39.9405	41.7737
Euros	54.2512	60.9353
<u>Taux moyens de l'exercice</u>		
Dollars US	39.8549	40.7612
Euros	53.6084	62.1534

ii) Risque de taux d'intérêts

Ce risque a trait aux incidences éventuelles des fluctuations des taux d'intérêts sur le bénéficiaire et par conséquent, le capital de la Banque. Il correspond au risque qu'une variation des taux d'intérêts ait un impact négatif sur le revenu net d'intérêts. Le montant du risque est fonction de l'importance et de l'évolution des variations des taux d'intérêts, de même que de l'ampleur et de la structure des échéances des instruments financiers.

Ce risque est adéquatement contrôlé à Sogebank, en raison du fait que la majeure partie des actifs et passifs porteurs d'intérêts, comme les prêts et les dépôts sont à taux variables et à court terme, permettant ainsi à la Banque de modifier rapidement ces taux d'intérêts, réduisant ainsi le risque. En ce qui a trait aux actifs du bilan porteurs de taux d'intérêts pour une durée fixe, la Banque s'assure qu'elle possède sous forme de passif, un financement portant des taux d'intérêts inférieurs à ceux des actifs correspondants.

La Banque exerce un suivi rigoureux de quatre groupes de portefeuilles distincts:

- Les prêts et les dépôts provenant de la clientèle de la Banque.
- Les placements locaux: les bons BRH et du Trésor Public, les prêts interbancaires, les dépôts et les obligations à terme.
- Les placements à l'étranger.
- Les dettes subordonnées.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

C) RISQUE DE MARCHÉ (SUITE)

ii) Risque de taux d'intérêts (suite)

Les positions de ces portefeuilles sont revues régulièrement par la Direction qui établit le positionnement de la Banque en regard des mouvements anticipés des taux d'intérêts et recommande la couverture de tout risque de taux non désiré ou imprévu.

En fin d'exercices, les profils de taux d'intérêts sur les principaux instruments financiers étaient comme suit:

(En milliers de gourdes)	%	2010	%	2009
Taux d'intérêts fixes:				
Actifs financiers	60%	G 14,798,841	47%	9,755,322
Passifs financiers	26%	(6,371,652)	36%	(7,482,624)
Net		8,427,189		2,272,698
Taux d'intérêts variables:				
Actifs financiers	40%	9,781,581	53%	11,043,325
Passifs financiers	74%	(17,736,876)	64%	(13,457,701)
Net		(7,955,295)		(2,414,376)
Total des actifs financiers porteurs d'intérêts	100%	24,580,422	100%	20,798,647
Total des passifs financiers porteurs d'intérêts	100%	(24,108,528)	100%	(20,940,325)
Net		G 471,894		(141,678)

Compte tenu des observations ci-dessous, la Banque estime qu'une fluctuation des taux d'intérêts n'aurait pas d'incidence importante sur les résultats futurs:

- Une grande partie des actifs et passifs financiers de la Banque sont à des taux d'intérêts variables.
- La plupart des actifs et passifs financiers à taux d'intérêts fixes de la Banque sont de courte durée, à l'exception de certains placements à l'étranger à long terme.

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

4) GESTION DES RISQUES (SUITE)

D) CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres sont définis comme le capital libéré, les réserves établies, les profits accumulés non encore distribués et les participations minoritaires. Dans le cadre de ses politiques et de ses stratégies, la Banque évalue périodiquement le retour sur capital et est soucieuse de garantir à ses actionnaires un niveau de dividendes satisfaisant qui n'affecte pas la capacité de la Banque d'assumer son développement futur.

La suffisance du capital des banques haïtiennes est réglementée suivant les exigences de la Banque Centrale (circulaire 88) en matière de fonds propres. Tout établissement doit respecter les deux normes suivantes en matière de fonds propres réglementaires:

- *Ratio actif/fonds propres* - Un multiple maximum de 20 fois entre l'ensemble des éléments d'actif et de certains éléments hors bilan d'une part, et les fonds propres réglementaires, d'autre part.
- *Ratio fonds propres/actifs à risque* - Un rapport minimum de 12% entre les fonds propres réglementaires d'une part, et l'ensemble des éléments d'actif et de hors bilan pondérés en fonction des risques, d'autre part.

Les fonds propres réglementaires consistent essentiellement en du capital à caractère plus permanent de Catégorie 1 attribuable aux actionnaires ordinaires nonobstant la réserve pour réévaluation et la réserve générale pour pertes sur prêts, et le capital de Catégorie 2 composé essentiellement des dettes subordonnées.

Aux 30 septembre, ces ratios étaient comme suit:

	2010	2009
Ratios actif/fonds propres	19.89	16.82
Ratio fonds propres/actifs à risques	15.45%	16.84%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(5) LIQUIDITÉS

Aux 30 septembre, les liquidités se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Encaisse	G	1,551,040	1,094,975
Dépôts à la BRH et à la BNC		11,185,926	8,914,075
Dépôts à des banques étrangères		3,165,329	1,905,637
Effets en compensation		<u>270,656</u>	<u>354,740</u>
	G	16,172,951	12,269,427

L'encaisse et les dépôts à la Banque de la République d'Haïti (BRH) et à la Banque Nationale de Crédit (BNC) entrent dans le calcul de la couverture des réserves obligatoires devant être maintenues par Sogebank et Sogebel sur l'ensemble du passif, en accord avec les dispositions prévues à cet effet dans les circulaires de la BRH. Ces dépôts ne portent pas d'intérêts.

Aux 30 septembre, les dépôts à des banques étrangères se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Dépôts sans intérêts	G	343,071	248,898
Dépôts portant intérêts		<u>2,822,258</u>	<u>1,656,739</u>
	G	3,165,329	1,905,637

Les taux sur les dépôts à des banques étrangères portant intérêts, sont de .10% à .20% en moyenne en 2010 et en 2009. Ces dépôts sont principalement constitués de fonds à un jour et de comptes en marché monétaire.

Aux 30 septembre, la répartition des liquidités en gourdes, dollars US et autres devises est la suivante:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Liquidités en gourdes	G	7,286,967	5,171,167
Liquidités en dollars US		8,636,371	7,017,784
Liquidités en d'autres devises		<u>249,613</u>	<u>80,476</u>
	G	16,172,951	12,269,427

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(6) BONS BRH ET DU TRÉSOR PUBLIC

Aux 30 septembre, les Bons de la Banque de la République d'Haïti (BRH) et du Trésor Public sont comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Bons BRH	G	3,389,452	3,312,800
Intérêts non gagnés		<u>(4,170)</u>	<u>(6,720)</u>
Bons BRH, net	G	<u>3,385,282</u>	<u>3,306,080</u>
Échéance		7, 28 et 91 jours	7, 28 et 91 jours
Taux d'intérêts		0.84% à 2.60%	2.00% à 4.00%
<hr/>			
Bons du Trésor Public (a)	G	260,870	-
Échéance		5 novembre 2010	-
Taux d'intérêts		1.00%	-
<hr/>			
Total	G	3,646,152	3,306,080

(a) Les Bons du Trésor Public, sont un nouvel instrument financier émis par le Ministère des Finances au cours de l'exercice terminé le 30 septembre 2010.

(7) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER

Aux 30 septembre, les placements à l'étranger sont en dollars US et sont ainsi constitués:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Placement détenu pour revente:			
Placement en actions dans une société de cartes de crédit à la juste valeur (a)	G	76,190	74,161
Placements gardés à échéance:			
Coût amorti		7,579,240	3,439,122
<hr/>			
Total placements	G	7,655,430	3,513,283

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(7) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER (SUITE)

Les placements gardés à échéance sont comme suit:

Placements gardés à échéance

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Obligations du Gouvernement des États-Unis:			
Coût	G	3,876,281	1,153,288
Juste valeur		3,919,513	1,162,216
Plus-value		43,232	8,928
Durée moyenne d'échéance		2 à 10 ans	2 à 25 ans
Autres obligations de sociétés privées et financières:			
Coût amorti, net de la provision pour perte de valeur (b)	G	2,797,659	1,344,590
Juste valeur		2,835,426	1,318,743
Plus (moins)-value		37,767	(25,847)
Durée moyenne d'échéance		1 mois à 7 ans	1 mois à 25 ans
Obligations de sociétés financières nanties par hypothèques			
Coût	G	484,952	784,082
Juste valeur		489,500	786,477
Plus-value		4,548	2,395
Durée moyenne d'échéance		4 à 6 ans	2 à 14 ans
Dépôts à terme:			
Coût	G	420,348	157,162
Juste valeur		422,610	159,264
Plus-value		2,262	2,102
Durée moyenne d'échéance		1 mois à 4 ans	3 mois à 4 ans
Total-placements au coût	G	7,579,240	3,439,122
Juste valeur totale des placements	G	7,667,049	3,426,700
Plus (moins)- value non réalisée sur placements gardés jusqu'à échéance (b)	G	87,809	(12,422)

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(7) PLACEMENTS À L'ÉTRANGER (SUITE)

Aux 30 septembre 2010 et 2009, les placements incluent des montants bloqués en garantie des lettres de crédit totalisant G 883 millions (US\$ 22 millions) et G 587 millions (US\$ 14 millions) respectivement. De plus, au 30 septembre 2010, un montant de G 1,105 millions (US\$ 28 millions) est également bloqué en garantie d'une ligne de crédit (**note 17**).

(a) L'appréciation des actions détenues dans une société de cartes de crédit, a été comptabilisée à un compte de réserve à l'avoir des actionnaires totalisant G 33,825M (US\$ 809M), soit G 23,339M net de l'impôt reporté au 30 septembre 2010, et G 27,380M (US\$ 677M), soit G 18,892M net de l'impôt reporté au 30 septembre 2009. La plus-value nette d'impôts non réalisée des exercices terminés les 30 septembre 2010 et 2009 respectivement de G 3,586M et G 848M, et l'effet de change net d'impôt de G 861M et (G 1,068M) (**note 24**) sont reflétés à l'état consolidé des résultats étendus net des impôts y relatifs.

(b) Aux 30 septembre 2010 et 2009, Sogebank a comptabilisé, à partir des informations dont elle disposait à ces dates, une provision pour perte de valeur sur certains placements détenus à échéance mais pour lesquels la Banque considère que les fluctuations de valeur pourraient avoir un caractère permanent.

Cette provision pour perte de valeur a évolué comme suit :

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Solde au début de l'exercice	G	51,131	36,917
Dotation de l'exercice		-	12,532
Effet de change		<u>(2,244)</u>	<u>1,682</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	48,887	51,131

Aux 30 septembre, les taux moyens sur les placements à l'étranger sont comme suit :

	2010	2009
Obligations du Gouvernement des États-Unis	1.00% à 3.75%	2.25% à 9.74%
Autres obligations de sociétés privées et financières	2.25% à 9.75%	2.25% à 9.75%
Obligations nanties par hypothèques	2.50% à 5.75%	2.00% à 5.00%
Dépôts à terme	0.13% à 5.05%	3.75% à 5.05%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(8) PLACEMENTS LOCAUX

Aux 30 septembre, les placements locaux se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Obligations à long terme dans une société financière locale de développement			
Montant en dollars US	G	79,881	83,547
Taux		4.53%	4.59% et 8.15%
Échéance		4 ans	5 ans
 Montant en Gourdes	 G	 55,000	 55,000
Taux		4.60%	6.5%
Échéance		2 mois	1 an et 2 mois
 Montant en Gourdes	 G	 20,000	 20,000
Taux		4.6%	2.5%
Échéance		3 ans	10 mois
	G	<u>154,881</u>	<u>158,547</u>
Obligation en dollars détenue dans une entreprise commerciale locale (a)			
	G	13,979	14,620
Taux		9%	9%
Échéance		9 ans	10 ans
	G	168,860	173,167

La juste valeur de ces placements est pratiquement équivalente au coût.

(a) Ce montant représente une obligation détenue par le Groupe dans la Société E-Power. En fonction de l'article 34-1 du contrat entre l'État Haïtien et E-Power S.A., ce placement est exonéré de l'impôt sur le revenu ainsi que les revenus d'intérêts qui en découlent (**note 24**). Cette obligation est subordonnée aux droits des créanciers privilégiés, concernant le remboursement du principal et des intérêts tel que prévu dans les différents accords de financement.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(9) TITRES DE PARTICIPATION

Aux 30 septembre, les titres de participation comptabilisés au coût d'acquisition comprennent:

(En milliers de gourdes)	2010	2009
LE NOUVEAU MATIN S.A.		
900 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 1,000 chacune	G 12,150	12,150
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ET FINANCIÈRE (SIF)		
11,420 actions ordinaires votantes en 2010 et 11,002 actions en 2009 d'une valeur nominale de G 1,000 chacune	52,948	50,851
SOFIHDES		
1,742 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 1,200 chacune	2,605	2,605
POLARIS (a)		
23,000 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 100 chacune	-	1,006
PORT SAINT LOUIS DU SUD		
10 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 3,000 chacune	30	30
EDUCAT		
10 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 2,500 chacune	25	25
BANQUE DE L'UNION HAÏTIENNE		
50 actions ordinaires votantes d'une valeur nominale de G 500 chacune	<u>25</u>	<u>25</u>
	G 67,783	66,692

(a) La Banque a provisionné l'intégralité de la valeur aux livres des actions détenues de Polaris, au cours de l'exercice 2010, en raison de la dévaluation constatée à ce niveau.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS

Aux 30 septembre, les catégories de prêts sont:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Prêts aux entreprises (a)	G	4,944,301	5,525,209
Avances en comptes courants		1,449,575	1,481,523
Prêts hypothécaires		859,948	1,199,649
Prêts aux particuliers		681,422	706,370
Prêts sur cartes de crédit		514,088	553,997
Prêts aux micro-entreprises		611,375	513,972
Prêts aux employés		288,229	336,595
Prêts restructurés (b)		637,800	131,247
Prêt à une institution financière		<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
		9,989,738	10,451,562
Prêts non productifs		<u>456,706</u>	<u>427,273</u>
	G	10,446,444	10,878,835

(a) Aux 30 septembre 2010 et 2009, les prêts aux entreprises comprennent des prêts indexés aux Bons BRH et du Trésor Américain pour des soldes respectifs de G 1,593,406M et G 1,355,904M.

(b) Suite au séisme du 12 janvier 2010, la Banque a revu les conditions et modalités de certains prêts (ie : prolongement d'échéance, taux d'intérêts). En date du 30 septembre 2010, ces clients étaient courants et respectaient les nouvelles modalités sur leurs prêts.

Aux 30 septembre, la répartition des prêts en gourdes et en dollars US se présente comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Prêts en gourdes	G	4,614,937	3,725,712
Prêts en dollars US		<u>5,831,507</u>	<u>7,153,123</u>
	G	10,446,444	10,878,835

Aux 30 septembre, l'âge des créances était comme suit:

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)		Courants	31-60 jours	61 - 89 jours	Total
<u>Prêts courants</u>					
Micro – entreprises	G	595,499	7,206	8,670	611,375
Cartes de crédit		399,672	93,372	21,044	514,088
Avances en comptes courants		1,449,575	-	-	1,449,575
Autres catégories de prêts		<u>6,881,188</u>	<u>337,873</u>	<u>195,639</u>	<u>7,414,700</u>
	G	9,325,934	438,451	225,353	9,989,738
	%	93%	5%	2%	100%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS (SUITE)

(En milliers de gourdes)		90-180 jours	181-360 jours	Plus de 360 jours	Total
<u>Prêts non productifs</u>					
Micro - entreprises	G	13,736	2,649	-	16,385
Cartes de crédit		27,138	21,395	-	48,533
Avances en comptes courants		25,124	-	-	25,124
Autres catégories de prêts		<u>53,674</u>	<u>92,295</u>	<u>220,695</u>	<u>366,664</u>
	G	119,672	116,339	220,695	456,706
		26%	26%	48%	100%

30 septembre 2009

(En milliers de gourdes)		Courants	30-60 jours	61 - 89 jours	Total
<u>Prêts courants</u>					
Micro – entreprises	G	504,659	5,198	4,115	513,972
Cartes de crédit		447,384	90,600	16,013	553,997
Avances en comptes courants		1,481,523	-	-	1,481,523
Autres catégories de prêts		<u>7,024,060</u>	<u>526,771</u>	<u>351,239</u>	<u>7,902,070</u>
	G	9,457,626	622,569	371,367	10,451,562
		90%	6%	4%	100%

(En milliers de gourdes)		90-180 jours	181-360 jours	Plus de 360 jours	Total
<u>Prêts non productifs</u>					
Micro - entreprises	G	-	11,884	-	11,884
Cartes de crédit		8,620	23,255	-	31,875
Avances en comptes courants		11,534	-	-	11,534
Autres catégories de prêts		<u>56,385</u>	<u>89,603</u>	<u>225,992</u>	<u>371,980</u>
	G	76,539	124,742	225,992	427,273
		18%	29%	53%	100%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS (SUITE)

Aux 30 septembre, les prêts étaient couverts par les garanties suivantes :

30 septembre 2010

(En milliers de gourdes)		Garanties hypothécaires	Nantissements en espèces	Autres	Lettres de garantie (a)	Total
Prêts courants	G	3,596,695	882,160	368,671	193,512	5,041,038
Prêts non productifs		<u>375,604</u>	<u>4,573</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>380,177</u>
	G	3,972,299	886,733	368,671	193,512	5,421,215

30 septembre 2009

(En milliers de gourdes)		Garanties hypothécaires	Nantissements en espèces	Autres	Lettres de garantie (a)	Total
Prêts courants	G	4,198,116	1,877,931	345,113	202,872	6,624,032
Prêts non productifs		<u>305,708</u>	<u>11,551</u>	<u>-</u>	<u>3,270</u>	<u>320,529</u>
	G	4,503,824	1,889,482	345,113	206,142	6,944,561

(a) Les lettres de garantie émises par Sogebel et Sogecarte en garantie de prêts totalisent G 125,991M et G 131,774M aux 30 septembre 2010 et 2009.

Les prêts aux membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et à leurs sociétés apparentées s'élèvent à G 589,352M et de G 619,799M aux 30 septembre 2010 et 2009 respectivement. Ces prêts portent des intérêts moyens allant de 6% à 12% en 2010, et 6% à 14% en 2009 pour les prêts en gourdes, et de 7% à 13% en 2010, et de 6.5% à 10% en 2009 pour les prêts en dollars US.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS (SUITE)

Les taux de rendement moyens sur les principales catégories de prêts, se présentent comme suit:

	2010	2009
Prêts et avances en comptes courants		
Dollars US	10.8%	12.7%
Gourdes	12.3%	15.8%
Prêts indexés		
Dollars US	8.0%	7.8%
Gourdes	8.1%	7.5%
Prêts hypothécaires		
Dollars US	11.0%	11.0%
Gourdes	21.0%	22.0%
Prêts - cartes de crédit - gourdes et dollars US	40.0%	40.0%
Prêts micro-entreprises - gourdes	45.2%	52.7%
Prêts aux employés - gourdes	9.9%	9.2%
Prêts cartes de crédit - employés - gourdes	25%	25.0%
Prêts aux particuliers		
Dollars US	12.6%	13.1%
Gourdes	11.8%	13.1%
Prêts restructurés		
Dollars US	11.3%	13.5%
Gourdes	12.6%	25.7%
Prêt à une institution financière - gourdes	7%	7%

Aux 30 septembre 2010 et 2009, les intérêts non comptabilisés sur les prêts non productifs totalisent respectivement G 102,639M et G 88,092M.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(10) PRÊTS (SUITE)

La provision pour pertes sur prêts a enregistré les mouvements suivants:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Solde au début de l'exercice	G	354,744	353,227
Dotation de l'exercice (a)		176,684	72,390
Radiations, net (b)		(212,707)	(85,164)
Effet de change de la provision en dollars US		(12,797)	13,212
Récupérations sur prêts radiés		<u>8,282</u>	<u>1,079</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	314,206	354,744

Les risques spécifiques et généraux sur le portefeuille de prêts sont couverts par les postes d'états financiers suivants:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Provisions pour pertes sur prêts	G	314,206	354,744
Réserve générale pour pertes sur prêts		<u>214,288</u>	<u>192,409</u>
	G	528,494	547,153

(a) Suite au séisme, une partie importante du portefeuille microcrédit de Sogesol a été refinancée et de ce fait, la Direction a établi des taux de provision spécifique plus agressifs sur ce portefeuille qui reflète son appréciation de risque y relatif.

(b) Suite au séisme, le Groupe a du effectuer des radiations plus importantes au cours de l'exercice comme suit :

Cartes de crédit	G	78,245
Micro-entreprises		71,700
Autres		<u>62,762</u>
	G	<u>212,707</u>

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(11) IMMOBILISATIONS

Les immobilisations, au coût, ont ainsi évolué au cours de l'exercice:

Coût

(En milliers de gourdes)	Solde au 30/09/09	Acquisitions	Dévaluation (a)	Dispositions et ajustements	Solde au 30/09/10
Terrains et infrastructures	G 157,176	-	-	511	157,687
Immeubles (a)	868,305	6,214	(220,559)	(46,676)	607,284
Mobiliers et équipements	502,784	50,266	-	(94,363)	458,687
Équipements informatiques	205,782	30,967	-	(25,973)	210,776
Améliorations locatives	367,725	52,370	-	(66,850)	353,245
Matériel roulant	42,477	11,873	-	(11,926)	42,424
Investissements en cours	<u>54,745</u>	<u>27,175</u>	<u>-</u>	<u>(47,540)</u>	<u>34,380</u>
	G 2,198,994	178,865	(220,559)	(292,817)	1,864,483

L'amortissement cumulé a ainsi évolué au cours de l'exercice:

Amortissement cumulé

(En milliers de gourdes)	Solde au 30/09/09	Amortissement	Dispositions et ajustements	Solde au 30/09/10
Immeubles	G 12,822	28,381	(12,819)	28,384
Mobiliers et équipements	258,527	75,460	(79,557)	254,430
Équipements informatiques	118,946	45,139	(35,900)	128,185
Améliorations locatives	107,573	33,572	(26,174)	114,971
Matériel roulant	<u>25,272</u>	<u>10,309</u>	<u>(12,796)</u>	<u>22,785</u>
	G 523,140	192,861	(167,246)	548,755
Immobilisations, net	G 1,675,854			1,315,728

Aux 30 septembre 2010 et 2009, la valeur nette aux livres des terrains et immeubles, hormis l'effet de la réévaluation, est comme suit:

		<u>2010</u>	<u>2009</u>
Terrains	G	25,888	25,888
Immeubles		<u>88,424</u>	<u>175,057</u>
	G	<u>114,312</u>	<u>200,945</u>

- (a) Suite au séisme du 12 janvier 2010, le Groupe a enregistré des pertes totales sur l'immeuble de BIDC du centre-ville (**note 21**) et des dommages partiels importants au niveau du siège social de la Sogebank, de la Sogebel et de la Sogecarte. Le montant de dévaluation affectant le compte de réserve de réévaluation totalise G 220,559M au 30 septembre 2010. Cette dévaluation, nette d'impôt, est enregistrée à l'état consolidé des résultats étendus et au poste de réserve de réévaluation de l'avoir des actionnaires conformément aux principes comptables en la matière (**notes 3s et 24**).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(12) BIENS IMMOBILIERS HORS EXPLOITATION

Les biens immobiliers hors exploitation regroupent:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Propriétés détenues pour revente	G	401,037	326,962
Provision pour moins-value		<u>(74,752)</u>	<u>(34,573)</u>
Net		<u>326,285</u>	<u>292,389</u>
Placements en immobilier		199,066	247,680
Provision pour moins-value		<u>(30,098)</u>	<u>(20,690)</u>
Net		<u>168,968</u>	<u>226,990</u>
Lotissements immobiliers		<u>30,761</u>	<u>30,761</u>
	G	<u>526,014</u>	<u>550,140</u>

Les propriétés détenues pour revente ont ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Solde au début de l'exercice	G	326,962	327,630
Dations réalisées au cours de l'exercice		81,058	85,492
Ventes de l'exercice (a)		(9,591)	(86,284)
Coûts encourus		3,118	124
Transfert aux immobilisations		<u>(510)</u>	<u>-</u>
	G	<u>401,037</u>	<u>326,962</u>

(a) Les ventes des propriétés détenues pour revente ont résulté en des gains nets de G 7,931M en 2010 et de G 7,444M en 2009.

(b) Les propriétés détenues pour revente incluent des dations totalisant G 23,418M au 30 septembre 2010 et G 31,016M au 30 septembre 2009, pour lesquelles les anciens propriétaires ont l'option de vendre ces biens pour rembourser le montant initial de la dation augmenté des frais et intérêts courus durant la période de la dation. Les dates d'expiration de ces options sont entre novembre 2009 et septembre 2012, selon les conditions préétablies signées par les deux partis. L'option de rachat d'une des dations totalisant G 26,095M a été exercée au cours de l'exercice 2009.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(12) BIENS IMMOBILIERS HORS EXPLOITATION (SUITE)

La moins-value cumulée sur les propriétés détenues pour revente a ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Solde au début de l'exercice	G	34,573	23,636
Moins-value de l'exercice		12,319	10,937
Pertes de valeur liées au séisme		<u>27,860</u>	-
Solde à la fin de l'exercice	G	74,752	34,573

Les placements en immobilier ont ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Solde au début de l'exercice	G	247,680	260,757
Ventes de l'exercice (c)		(48,614)	(13,216)
Coûts encourus		-	<u>139</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	199,066	247,680

(c) Les ventes de placements en immobilier ont résulté en des gains de G 14,847M et G 106M au cours des exercices 2010 et 2009 respectivement.

(d) Les revenus de loyers générés par ces placements en immobilier totalisaient G 10,307M en 2010 et G 7,195M en 2009.

La moins-value cumulée sur les placements en immobilier a ainsi évolué:

		2010	2009
Solde au début	G	20,690	22,785
Moins (Plus) -value de l'exercice		5,733	(2,095)
Perte de valeur liées au séisme		<u>3,675</u>	-
Solde à la fin de l'exercice	G	30,098	20,690

Les lotissements immobiliers ont ainsi évolué:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Solde au début de l'exercice	G	30,761	35,888
Ventes de l'exercice		-	<u>(5,127)</u>
	G	30,761	30,761

Les ventes de lotissements immobiliers ont résulté en des gains de G 1,340M au cours de l'exercice 2009.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(13) ACHALANDAGE

Aux 30 septembre, l'achalandage se présente comme suit:

		2010	2009
Achalande - BIDC (a)			
Coût	G	123,813	123,813
Amortissement cumulé		<u>(36,628)</u>	<u>(36,628)</u>
		<u>87,185</u>	<u>87,185</u>
Achalandage - Promobank (b)			
Coût		<u>301,903</u>	<u>301,903</u>
Achalandage - AFS (c)			
Coût		<u>106,264</u>	<u>-</u>
Total achalandage	G	<u>495,352</u>	<u>389,088</u>

- a) Cet achalandage provient de l'acquisition des actions de la Banque Intercontinentale de Commerce (BIDC) en date du 8 novembre 1998.
- b) Cet achalandage résulte de l'acquisition de la majorité des actifs et passifs de Promobank et de sa filiale Promocarte effectif en date du 29 septembre 2006.
- c) En date du 30 septembre 2009, effectif le 1^{er} novembre 2009, Sogexpress, filiale à 100% du Groupe Sogebank, a fait l'acquisition des droits d'exploitation des différents bureaux de transfert du réseau de ACRA Financial Services Inc. (AFS) pour le montant suivant:

Montant payé	G	105,422
Honoraires d'avocats		<u>842</u>
	G	<u>106,264</u>

Les montants payés ont été alloués dans leur intégralité à l'achalandage étant donné que dans le cours de cette transaction, Sogexpress n'a assumé aucun passif de AFS et qu'aucun actif corporel ou incorporel identifiable n'a été acquis.

Le séisme du 12 janvier 2010 a causé certains dommages à quelques-uns des sites du réseau acquis. Cependant, les projections de rentabilité du réseau dans son ensemble se sont maintenues et la Direction estime qu'il n'y a pas de baisse de valeur de cet achalandage.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(14) AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF

Aux 30 septembre, les autres éléments d'actif sont:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Comptes à recevoir des compagnies d'assurance (a)	G	217,820	-
À recevoir des clients (b)		186,676	167,062
Intérêts et pénalités à recevoir		155,151	112,101
Stocks de papeterie, fournitures et autres		125,245	128,756
Frais payés d'avance		57,336	78,292
À recevoir – Western Union		19,637	9,894
Comptes à recevoir – Digicel		18,080	4,326
À recevoir Visa et Master Card		13,716	10,566
Compte à recevoir lié à la vente de Sogexpress		11,756	12,034
Autres		<u>70,745</u>	<u>40,836</u>
	G	876,162	563,867

(a) Les comptes à recevoir des compagnies d'assurance sont liés aux réclamations découlant du séisme du 12 janvier 2010. De ce montant, G 176,881M sont à recevoir d'une compagnie d'assurance apparentée à un membre du Conseil d'Administration de la Banque.

(b) Les comptes à recevoir-clients ne sont pas porteurs d'intérêts et représentent des paiements effectués pour les clients du crédit et des opérations ainsi que des sommes avancées à des notaires dans le cadre de la mise en place de financements liés aux ventes de biens immobiliers hors exploitation.

(15) DÉPÔTS

Aux 30 septembre, les dépôts se répartissent ainsi:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Dépôts à vue:			
Gourdes	G	4,890,260	2,499,010
Dollars US		7,198,123	5,331,422
Autres devises		<u>289,961</u>	<u>137,140</u>
	G	12,378,344	7,967,572
Dépôts d'épargne (a):			
Gourdes	G	7,628,505	6,350,101
Dollars US		<u>8,614,404</u>	<u>6,850,478</u>
	G	16,242,909	13,200,579
Dépôts à terme:			
Gourdes	G	2,192,929	2,563,169
Dollars US		<u>3,797,426</u>	<u>4,525,676</u>
	G	5,990,355	7,088,845
Total des dépôts	G	34,611,608	28,256,996

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(15) DÉPÔTS (SUITE)

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Dépôts en gourdes	G	14,711,694	11,412,280
Dépôts en dollars US		19,609,953	16,707,576
Dépôts en autres devises		<u>289,961</u>	<u>137,140</u>
Total des dépôts	G	34,611,608	28,256,996

(a) Aux 30 septembre 2010 et 2009, les dépôts d'épargne comprennent G 172,074M et G 151,010M d'épargne-retraite qui représentent des comptes bloqués par la Banque suite à des contrats de gestion de fonds de retraite signés avec certaines compagnies aux bénéficiaires de leurs employés. Les taux rémunérateurs sont révisables selon les conditions du marché.

Les taux moyens d'intérêts sur les dépôts sont comme suit:

	2010	2009
Dépôts à vue (fonds à un jour):		
Gourdes	0.05%	0.07%
Dollars US	0.04%	0.11%
Dépôts d'épargne:		
Gourdes	0.10% et 0.70%	0.20% et 0.60%
Dollars US	0.01% et 0.30%	0.16% et 0.30%
Dépôts à terme:		
Gourdes	0.50% et 0.80%	1.0% et 1.4%
Dollars US	0.50% et 2.20%	0.80% et 1.25%

Les dépôts des membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et de leurs sociétés apparentées s'élèvent à G 442,401 et G 370,368M aux 30 septembre 2010 et 2009. Ces dépôts ont été reçus dans le cours normal des affaires et sont rémunérés à des taux d'intérêts comparables aux taux de la clientèle.

Aux 30 septembre, les dépôts gardés en nantissement de prêts étaient comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Dépôts en gourdes	G	126,849	381,728
Dépôts en dollars US		<u>759,885</u>	<u>1,432,329</u>
	G	886,734	1,814,057

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(16) OBLIGATIONS À TERME

Les obligations à terme émises par Sogefac sont nominatives et ne sont pas convertibles.

Aux 30 septembre, l'allocation des obligations par monnaie est comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Obligations en gourdes	G	44,566	66,867
Obligations en dollars US		<u>18,587</u>	<u>29,162</u>
	G	63,153	96,029

Sogefac se réserve le droit de racheter au pair ces obligations.

Les taux moyens d'intérêts sur les obligations sont comme suit:

	2010	2009
Obligations en gourdes	0.20%	1.00%
Obligations en dollars US	0.96%	1.60%

Les obligations en gourdes et en dollars ont des échéances ne dépassant pas un an.

(17) EMPRUNTS – INSTITUTIONS FINANCIÈRES

Aux 30 septembre, les emprunts se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Tirage sur ligne de crédit Smith Barney en dollars (a)	G	1,287,884	-
Emprunt en gourdes d'une institution financière locale portant intérêts au taux de 5.5%, remboursable sur demande		3,000	3,000
Emprunt en gourdes du FDI (b)		<u>1,116</u>	<u>6,948</u>
	G	1,292,000	9,948

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(17) EMPRUNTS – INSTITUTIONS FINANCIÈRES (SUITE)

- (a) Cette ligne de crédit, utilisée dans le cadre de certaines opérations internationales, est garantie par les placements détenus dans cette institution. Elle porte un taux d'intérêts de 2.29% au 30 septembre 2010.
- (b) Cet emprunt, échéant le 31 janvier 2011, sert à financer le fonds de roulement de certaines entreprises évoluant dans des secteurs spécifiques d'activités. Le taux d'intérêts est de 85% de la moyenne mensuelle du taux de rendement des bons BRH de 91 jours soit 3% et 10% aux 30 septembre 2010 et 2009 respectivement. Ce taux est continuellement révisable selon les conditions du marché monétaire.

(18) AUTRES ÉLÉMENTS DE PASSIF

Aux 30 septembre, les autres éléments de passif se présentent ainsi:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Chèques de direction et chèques certifiés	G	517,697	390,927
Transferts à payer		230,210	97,177
Impôts reportés (note 24)		156,916	228,732
Plan d'épargne-retraite des employés (a)		137,842	136,543
Valeurs non réclamées en faveur des tiers		130,422	127,108
Comptes à payer aux concessionnaires		99,300	41,032
Impôts et taxes à payer		86,262	71,347
Provision pour boni et autres compensations		61,178	57,500
Dépôts de garanties sur prêts		31,875	31,875
Cartes prépayées		26,939	13,919
Intérêts à payer		13,545	22,455
Autres		<u>380,349</u>	<u>323,888</u>
	G	1,872,535	1,542,503

- (a) La Banque et ses filiales contribuent à l'épargne-retraite des employés à partir d'un taux de contribution fixe de 1%. Ce poste représente un passif en dollars US, rémunéré à un taux moyen 5.0% en 2010 et 2.6% en 2009. Les contributions, pour les exercices 2010 et 2009, s'élèvent à G 5.6 millions (note 22).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(19) DETTES SUBORDONNÉES

Aux 30 septembre, les dettes subordonnées se présentent comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Dettes subordonnées en gourdes			
a) Montant – série B	G	102,708	102,540
Taux d'intérêts		15.5%	15.5%
Échéance		2014 et 2015	2014 et 2015
Option de remboursement par l'une des parties à partir de 2012 et 2013			
b) Montant – série A	G	49,059	56,080
Taux d'intérêts		4.6%	4.6%
Échéance		2012	2012
Option de remboursement par l'une des parties en vigueur			
	G	151,767	158,620
Dettes subordonnées en dollars US			
a) Montant– série A	G	275,589	288,238
Taux d'intérêts		6%	6%
Échéance		2017	2017
Non remboursable par anticipation			
b) Montant	G	86,923	90,913
Émises en contrepartie des avances d'actionnaires de Promobank, non porteuses d'intérêts et remboursables au gré de Sogebank d'ici 2016, moyennant certaines conditions			
	G	362,512	379,151
Total	G	514,279	537,771

Les dettes subordonnées dues à des membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et à leurs sociétés apparentées s'élèvent à G 103,698M et G 108,373M aux 30 septembre 2010 et 2009, et sont rémunérées à des taux d'intérêts sur les dollars US de 6.0% et 15.5% sur les gourdes pour les deux exercices.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(20) CAPITAL - ACTIONS

Par décision votée en Assemblée Générale le 28 janvier 2006 et publiée au Moniteur en date du 20 juillet 2006, le capital-actions autorisé de la Banque a été porté à G 750 millions, représentant 150,000 actions nominatives d'une valeur nominale de G 5,000 chacune.

Aux 30 septembre, le capital-actions libéré se présente comme suit:

(En milliers de gourdes)	2009	2008
<u>Capital-actions autorisé</u>		
150,000 actions autorisées	G 750,000	750,000
<u>Capital-actions non libéré</u>		
20,538 actions en 2009	<u>-</u>	<u>(102,690)</u>
<u>Capital-actions libéré</u>		
150,000 actions en 2010 et 129,462 actions en 2009	G 750,000	647,310

La Société Financière Internationale (IFC), une filiale de la Banque Mondiale, est devenue un partenaire du groupe Sogebank en septembre 2009. Elle a investi US\$ 4 millions dans le capital de Sogebank, ce qui a contribué à la libération d'actions additionnelles, assurant ainsi à la IFC une participation de l'ordre de 5% dans le capital-actions de Sogebank.

(21) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE

La société-mère du Groupe est SOGEBANK. La participation de SOGEBANK dans ses filiales est comme suit aux 30 septembre:

	<u>Participation</u>		<u>Droits de vote</u>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
SOGECARTE	99.9%	99.9%	99.9%	99.9%
SOGEFAC	100%	100%	100%	100%
SOGEBEL	20%	20%	31.25%	31.25%
BIDC	100%	100%	100%	100%
SOGESOL	50.18%	50.18%	50.18%	50.18%
SOGEXPRESS	64.82%	90%	64.82%	90%

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(21) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE (SUITE)

De plus, Sogebank détient aussi des participations indirectes additionnelles dans Sogebel et Sogexpress puisque Sogefac détient 20% de Sogebel avec 31.25% des droits de vote, et Sogecarte et Sogefac détiennent chacune respectivement 17.59% en 2010 et 5.00% en 2009 de participation dans Sogexpress.

Les opérations des filiales se résument comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Sogebel			
Total actif	G	<u>3,798,519</u>	3,780,013
Total passif	G	<u>3,400,389</u>	3,379,221
Revenu net de l'exercice	G	<u>32,708</u>	69,266
Actif net	G	<u>398,130</u>	400,792
Sogefac			
Total actif	G	<u>1,627,770</u>	2,294,840
Total passif	G	<u>1,121,151</u>	1,850,669
Revenu net de l'exercice	G	<u>63,427</u>	82,169
Actif net	G	<u>506,619</u>	444,171
Sogecarte			
Total actif	G	<u>626,953</u>	486,048
Total passif	G	<u>312,351</u>	201,958
Revenu net de l'exercice	G	<u>32,611</u>	66,684
Actif net	G	<u>314,602</u>	284,090
BIDC (a)			
Total actif	G	<u>141,069</u>	200,400
Total passif	G	<u>17,444</u>	32,035
Perte nette de l'exercice	G	<u>(13,039)</u>	(4,429)
Actif net	G	<u>123,625</u>	168,365
Sogesol			
Total actif	G	<u>206,184</u>	201,405
Total passif	G	<u>117,085</u>	112,826
Revenu net de l'exercice	G	<u>12,519</u>	35,718
Actif net	G	<u>89,099</u>	88,579
Sogexpress (b)			
Total actif	G	<u>692,887</u>	438,522
Total passif	G	<u>439,668</u>	308,565
Revenu net de l'exercice	G	<u>38,261</u>	12,949
Actif net	G	<u>253,219</u>	129,957

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(21) SOCIÉTÉS DU GROUPE ET PARTICIPATION MINORITAIRE (SUITE)

- (a) Suite à l'acquisition des actions de B IDC en 1998, toutes les opérations bancaires de la B IDC ont été transférées à Sogebank. La Direction a cependant décidé de garder les immeubles à la B IDC et les charges d'amortissement comptabilisées à chaque exercice expliquent ainsi les pertes de cette société. Suite au séisme du 12 janvier 2010, la B IDC a enregistré une perte totale sur l'un de ses immeubles situé au centre-ville d'où la diminution importante de l'actif et de l'actif net (**note 11 et 23**).
- (b) En date du 29 février 2009, les deux filiales de Sogexpress Haïti aux États-Unis: Sogexpress Inc. et Soge Holding Corporation & Subsidiary ont vendu à des tiers aux États-Unis, une grande partie de leurs actifs. Ces transactions ont résulté en une perte de US\$ 59,117 (G 2,364,677) pour Sogexpress Inc. et un gain de US\$ 75,403 (G 3,016,123) pour Soge Holding Corporation Subsidiary. Subséquemment, en date du 30 septembre 2009, ces deux sociétés ont été dissoutes.

Aux 30 septembre, la participation des minoritaires dans les différentes filiales se résume comme suit:

(En milliers de gourdes)	2010	2009
<u>SOGEBEL</u>		
Participation des minoritaires:		
Placement au coût	G 90,000	82,800
Participation dans les bénéfices non répartis et réserves de SOGEBEL	<u>148,878</u>	<u>157,675</u>
	G <u>238,878</u>	<u>240,475</u>
<u>SOGESOL</u>		
Participation des minoritaires:		
Placement au coût	G 21,871	21,871
Participation dans les bénéfices non répartis et réserves de SOGESOL	<u>22,518</u>	<u>22,259</u>
	G <u>44,389</u>	44,130
Participation minoritaire - total	G 283,267	284,605

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(22) SALAIRES ET AUTRES PRESTATIONS DE PERSONNEL

Les salaires et autres prestations de personnel sont comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Salaires	G	745,340	765,897
Frais de représentation et primes de gestion		125,673	112,475
Transport		86,073	85,999
Taxes salariales		63,535	63,178
Contributions au plan d'épargne-retraite		5,691	5,608
Autres dépenses de personnel		<u>60,128</u>	<u>58,535</u>
	G	1,086,440	1,091,692

(23) IMPACT LIÉ AU SÉISME

Suite au séisme du 12 janvier 2010, le réseau du Groupe Sogebank a déploré 7 pertes en vies humaines.

Le Groupe a subi des pertes importantes au niveau de certains prêts, notamment au niveau de la carte de crédit et du microcrédit, et a comptabilisé en conséquence une dotation plus importante au poste provision pour pertes sur prêts (**note 10**).

Le Groupe a subi des dommages importants dans son réseau de succursales et dans plusieurs immeubles logeant le siège social de plusieurs entités du Groupe (**note 11**).

Le Groupe a encouru d'autres pertes enregistrées à l'état consolidé des résultats liées au séisme, qui se traduisent comme suit, net des remboursements d'assurance:

(En milliers de gourdes)

Perte nette sur l'encaisse	G	<u>(16,374)</u>
Perte nette sur les installations et équipements dans les succursales		<u>(8,475)</u>
Perte nette sur les biens immobiliers hors exploitation		<u>(15,015)</u>
Perte totale sur l'immeuble de BIDC du centre-ville (note 21)		<u>(15,885)</u>
Réclamation d'assurance sur les différents immeubles du Groupe endommagés partiellement (note 24) (a)		108,552
Total	G	52,803

(a) Étant donné que ces immeubles sont gardés à leur juste valeur, la perte partielle estimée sur ces immeubles a été enregistrée au compte de réserve de réévaluation, en accord avec les principes comptables en la matière **note 3s, 11 et 24**.

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(24) IMPÔTS SUR LE REVENU

La dépense d'impôts est calculée sur la base du résultat avant impôts sur le revenu, et diffère des montants calculés en appliquant les taux statutaires comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Résultats avant impôts sur le revenu	G	465,887	522,205
Perte de Sogexpress USA, non imposable localement		<u>-</u>	<u>7,528</u>
Résultats avant impôts sur le revenu imposables localement	G	465,887	529,733
Impôts calculés en utilisant les taux statutaires (31%)	G	<u>144,425</u>	<u>164,218</u>
Effet des éléments considérés dans la base imposable:			
Écart entre la provision pour pertes sur prêts admise fiscalement et la provision comptable	G	(20,137)	(28,033)
Virement à la réserve légale		(19,388)	(22,511)
Excédent du remboursement d'assurance (a)		(18,081)	-
Placement dans une société financière de développement déductible fiscalement		(7,750)	-
Amortissement d'achalandage déductible fiscalement		(9,893)	(6,598)
Pertes cumulées des filiales étrangères dissoutes		-	(21,931)
Placement dans une société privée déductible fiscalement (note 8)		-	(4,532)
Impôt net de Sogexpress-USA non imposable localement		-	9,009
Autres		<u>7,064</u>	<u>2,437</u>
Dépense d'impôts	G	76,240	92,059

(à suivre)

Notes aux États Financiers Consolidés

(24) IMPÔTS SUR LE REVENU (SUITE)

- (a) En accord avec les mesures d'allègement fiscal prises par le Gouvernement après le séisme du 12 janvier 2010 et tel que reflété dans le budget national de l'exercice 2010 – 2011 publié par le Ministère des Finances, les plus-values résultant du remboursement d'assurance sont exonérées d'impôts pourvu qu'elles soient réinvesties au cours des exercices 2010 et 2011.

En raison du fait que les immeubles du Groupe sont gardés à leur juste valeur, du montant de réclamations d'assurance pour les dommages partiels encourus pour les sièges sociaux de Sogebank, Sogebel, et Sogecarte de G 108,552M (note 23), a été déduite la valeur de remplacement des dommages encourus sur ces immeubles estimée au coût historique de la construction de G 50,224M, résultant ainsi en un excédent net de G 58,328M considérée comme exonération.

L'effet de l'impôt sur le revenu sur les autres éléments de l'état consolidé des résultats étendus est comme suit:

	2010			2009		
	Montant brut	Effet de l'impôt	Montant net	Montant brut	Effet de l'impôt	Montant net
(Dévaluation) excédent de réévaluation des terrains et immeubles	G (220,559)	66,359	(154,200)	404,892	(114,070)	290,822
Plus-value non réalisée sur le placement étranger détenu pour revente	5,197	(1,611)	3,586	9,610	(8,762)	848
Effet de change sur le placement étranger détenu pour revente	1,248	(387)	861	(1,343)	275	(1,068)
Effet de conversion des filiales étrangères	-	-	-	(3,338)	1,035	(2,303)
Effet de change relatif à la conversion des filiales étrangères dissoutes transféré à l'état consolidé des résultats	-	-	-	5,523	(1,035)	4,488
	G (214,114)	64,361	(149,753)	415,344	(122,557)	292,787

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(24) IMPÔTS SUR LE REVENU (SUITE)

Aux 30 septembre, les impôts reportés sont comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Impôts reportés - terrains et immeubles :			
Solde au début de l'exercice	G	215,668	103,702
(Dévaluation) réévaluation de l'exercice		(66,359)	114,070
Amortissement de l'exercice		<u>(5,226)</u>	<u>(2,104)</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>144,083</u>	<u>215,668</u>
Plus-value sur le placement détenu pour revente :			
Solde au début de l'exercice	G	8,762	-
Plus-value de l'exercice		<u>1,612</u>	<u>8,762</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>10,374</u>	<u>8,762</u>
Effet de change sur le placement étranger détenu pour revente :			
Solde au début de l'exercice	G	(275)	-
(Gain) perte de l'exercice		<u>387</u>	<u>(275)</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>112</u>	<u>(275)</u>
Placements en immobilier :			
Solde au début de l'exercice	G	4,577	4,577
Renversement d'impôts reportés sur ventes de l'exercice		<u>(2,230)</u>	<u>-</u>
Solde à la fin de l'exercice	G	<u>2,347</u>	<u>4,577</u>
	G	156,916	228,732

La contrepartie de ces impôts reportés est reflétée au passif (note 18).

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(25) ENGAGEMENTS ET PASSIF ÉVENTUEL

Dans le cours normal de ses activités, le Groupe Sogebank contracte divers engagements et assume un passif éventuel qui ne sont pas reflétés au bilan consolidé.

Aux 30 septembre, les engagements sont comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Soldes non utilisés des avances autorisées en comptes courants (a)	G	<u>671,525</u>	<u>411,201</u>
Cautions	G	<u>498,081</u>	<u>654,019</u>
Lettres de crédit standby	G	<u>336,306</u>	<u>294,083</u>

(a) Ces montants ne portent pas de commissions d'engagements. Ces engagements ne sont pas représentatifs du risque de crédit puisque plusieurs de ces ententes sont contractées pour une durée limitée, habituellement moins d'un an, et expireront ou seront résiliées sans qu'on y fasse appel.

Au 30 septembre 2010, le Groupe Sogebank traite de certaines affaires en instance de litige, engagées par ou contre quelques clients. Selon l'évaluation des faits à ce jour, de l'avis des conseillers juridiques, les positions prises par le Groupe Sogebank sont bien fondées. On ne prévoit pas qu'un règlement éventuel des poursuites soit d'importance à la situation financière ou aux résultats d'exploitation du Groupe Sogebank.

À la date des états financiers consolidés, le Groupe Sogebank était lié par des engagements annuels de loyer. Les obligations relatives à ces contrats pour les quatre prochains exercices sont:

(En milliers de gourdes)

2011	G	56,766
2012		39,552
2013		41,463
2014		67,655
2015		40,110

(à suivre)

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE HAÏTIENNE DE BANQUE, S.A.

Notes aux États Financiers Consolidés

(26) OPÉRATION AVEC DES APPARENTÉS

Dans le cours de ses activités, le Groupe Sogebank offre des services bancaires habituels et reçoit des services de sociétés apparentées aux membres du Conseil de la Banque et de ses filiales selon des modalités semblables à des partis non apparentés.

Les prêts accordés aux employés et membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et de leurs sociétés apparentées sont reflétés à la **note 10**.

Les dépôts et les dettes subordonnées relatifs aux membres du Conseil d'Administration de la Banque et de ses filiales et de leurs sociétés apparentées sont reflétés aux **notes 15 et 19**.

Les principaux postes de dépenses liés à des apparentés de la Banque et de ses filiales étaient comme suit:

(En milliers de gourdes)		2010	2009
Sécurité	G	88,074	63,928
Transport de fonds		18,923	19,659
Entretien et réparations		5,033	17,216
Assurances		11,382	8,619
Loyers		5,694	8,623
Autres dépenses de fonctionnement		<u>5,316</u>	<u>476</u>
	G	134,422	118,521

De plus, le Groupe a effectué auprès des apparentés des achats d'immobilisations et d'autres actifs totalisant G 39,103M au cours de l'exercice 2010, et G 40,185M au cours de l'exercice 2009.



Informations Générales

Succursales en zone métropolitaine

Aéroport I

Blvd Toussaint Louverture, Immeuble Sogebel
Port-au-Prince, Haïti

Aéroport II

Blvd Toussaint Louverture, angle rue Justin Juste
Port-au-Prince, Haïti

Carrefour

Entre Mon Repos 38 et 40
Route Nationale # 2
Port-au-Prince, Haïti

Champ de Mars

11, rue Capois
Port-au-Prince, Haïti

Croix des Bouquets

Angle rues Républicaine et Sténio Vincent
Port-au-Prince, Haïti

Croix des Missions

Route Nationale # 1
Port-au-Prince, Haïti

Delmas-Nazon

Blvd Toussaint Louverture
Port-au-Prince, Haïti

Delmas 48

Autoroute de Delmas, angle Delmas 48
Port-au-Prince, Haïti

Diquini

Entrée Hôpital Adventiste
Diquini 63
Port-au-Prince, Haïti

Frères

Angle imp. Père Huc et route de Frères
Delmas 105
Port-au-Prince, Haïti

Lalue

Angle ave John Brown & 1^{ère} impasse Lavaud
Port-au-Prince, Haïti

Lathan

Route Nationale # 1
Port-au-Prince, Haïti

Martissant

Martissant 40, Route Nationale # 2
Port-au-Prince, Haïti

Pétion-Ville I

Angle rues Darguin et Geffrard
Pétion-Ville, Haïti

Pétion-Ville II

28, rue Lamarre
Pétion-Ville, Haïti

Pétion-Ville III

111, rue Louverture
Pétion-Ville, Haïti

Pétion-Ville IV

Angle rues Faubert & Rigaud
Pétion-Ville, Haïti

Rue Pavée

Angle rues Pavée & Mgr Guilloux
Port-au-Prince, Haïti

Truitier

257, route de Carrefour
Port-au-Prince, Haïti

Succursales en province

Cap-Haïtien

Rue 10 A
Cap Haïtien, Haïti

Cap Saint Michel

Route de l'Aéroport, angle ruelle Conassa
Cap Haïtien, Haïti

Cap-Haïtien III

Angle rues 17 et du Boulevard
Cap Haïtien, Haïti

Cayes

Rue Sténio Vincent
Cayes, Haïti

Gonaïves

Angle rues Louverture et Egalité
Gonaïves, Haïti

Jacmel

14, ave. de la Liberté
Jacmel, Haïti

Jérémie

99, rue Sténio Vincent
Jérémie, Haïti

Léogâne

Place Anacaona
Léogâne, Haïti

Miragôane

60, Grand'Rue
Miragôane, Haïti

Mirebalais

Angle rues Jean-Philippe Daut et Pétion
Mirebalais, Haïti

Ouanaminthe

Angle rues Espagnol et Notre-Dame
Ouanaminthe, Haïti

Port-de-Paix

Angle rues Sténio Vincent et A. Laforêt
Port de Paix, Haïti

Petit Gôave

36, rue Républicaine
Petit Gôave, Haïti

Saint-Marc

183, rue Louverture
Saint Marc, Haïti





Informations Générales

Guichets chauffeurs

Aéroport I
Frères
Pétion-Ville III

ATM - SogeCash

en Succursales

Pétion-Ville I
Pétion-Ville III
Croix des Missions
Rue Capois
Rue Pavée
Siège Social
Cap-Haïtien
Delmas 48
Carrefour
Diquini
Frères
Croix des Bouquets

en Espaces Publics

Eagle Market, Delmas 83
Esso Tiger Shop, Delmas 34
Epi d'Or, Delmas 56
Epi d'Or, Pétion-Ville
Giant Supermarket, Pétion-Ville
Hôtel Karibe, Pétion-Ville
Sol Sainte-Thérèse, Pétion-Ville

Fondation Sogebank

Siège Social

Etage Sogebank,
Rue Louverture, Pétion-Ville
B.P. 2051, Port-au-Prince, Haïti

Site Web

www.sogebank.com

SWIFT

Sogebank : SOGHHTPP

Réseau International de Correspondants

BANK OF AMERICA, New York - USA
ROYAL BANK OF CANADA, Toronto - Canada
BANCO BHD, Santo Domingo - Rep. Dominicana
UBS AG, Zurich - Switzerland
ROYAL BANK OF CANADA, London - England
CREDIT AGRICOLE S.A., Paris - France
BANK OF NEW YORK, NY - USA
WACHOVIA, Miami, FL - USA

Sociétés affiliées

Sogebel

Siège Social
Route de l'aéroport
B.P. 2409
Port-au-Prince, Haïti

Succursales

Delmas 56
Angle autoroute de Delmas et Delmas 56
Port-au-Prince, Haïti

Sogefac

Siège Social
27, blvd Toussaint Louverture
B.P. 1507
Port-au-Prince, Haïti

Sogesol

Siège Social
Angle rues Darguin
et Geffrard, Pétion Ville
Tél : 229-5827 / 229-5832
B.P. 16077, PV Haïti

Succursales

Pétion Ville
Delmas
Carrefour
Jacmel
Port de Paix
Petit-Goâve
Jérémie
Cap-Haïtien
Gonaïves
Cayes
Saint Marc
Croix des Bouquets
Mirebalais
Ouanaminthe

SogeCarte

Siège Social

Angle rues Pavée et Mgr. Guilloux
B.P. 2051, Port-au-Prince, Haïti

Bureaux dans les succursales Sogebank

Pétion-Ville I
Pétion-Ville III
Pétion-Ville IV

Sogexpress

Siège Social

1, Delmas 30
B.P. 3134
Port-au-Prince, Haïti

Succursales

Pétion-Ville
Delmas
Carrefour
Frères
Croix des Bouquets
Bourdon
Fontamarras
Cap Haïtien
Gonaïves
Croix des Missions
Port de Paix
St Marc
Jacmel
Petit-Goâve
Cayes
Vertières
Léogane
Limbé
Pilate
Trou du Nord
Acul du Nord
Hinche
Cavaillon
Belle Anse
Bainet
Les Anglais
Port à Piment
Tiburon
Port Salut
Gressier
Môle St Nicolas
La Gonâve
St Michel de l'Attalaye
Cabaret
Miragoâne
Mirebalais
Fond des Nègres
Jérémie
St Louis du Sud
Vieux Bourg d'Aquin
Fort Liberté
Thiotte
Aquin
Borgne
Milot
Bassin Bleu
Gros Morne
Dame Marie
Marchand Dessalines
Liancourt
Marmelade
Petite Rivière de l'Artibonite
Cayes Jacmel



 <p>SOGEBANK</p>	<p>SOGEBANK Société Générale Haïtienne de Banque S.A. Société Anonyme de Banque fondée le 8 novembre 1985</p>
	<p>SOGEBEL Société Générale Haïtienne de Banque d'Épargne et de Logement S.A. Société Anonyme de Banque fondée le 24 mai 1988, spécialisée dans l'épargne et le logement</p>
	<p>SOGEFAC Société Générale Haïtienne de Factoring S.A. Société Anonyme fondée le 30 juin 1989, spécialisée dans l'affacturage et dans le crédit à la consommation</p>
	<p>SOGECARTE Société Générale Haïtienne de Cartes de Crédit S.A. Société Anonyme fondée le 30 juin 1989, spécialisée dans la distribution de cartes de crédit et membre des réseaux internationaux VISA et MasterCard</p>
	<p>FONDATION SOGEBANK Institution à but non-lucratif fondée le 23 avril 1993, symbole de l'engagement social du Groupe Sogebank</p>
	<p>SOGESOL Société Générale de Solidarité inaugurée le 9 novembre 2000, spécialisée dans le microcrédit</p>
	<p>SOGEXPRESS Société inaugurée le 26 octobre 2002, spécialisée dans tous types de transferts et de paiements</p>

Rapport Annuel Sogebank

2009 - 2010

Photos

Marc Steed

Dominique Franck Simon

Département Marketing Sogebank

Illustration de couverture

Département Marketing Sogebank

Conception

Département Marketing Sogebank

Réalisation graphique

Jonel Joseph

Production

Département Marketing Sogebank

Impression

Mass Media