

CONTENU

MOT DU PDG	5
PERFORMANCE DE LA SOGEBEL	12
PORTEFEUILLE DE CRÉDIT	13
PORTEFEUILLE DE DÉPOTS	14
EVOLUTION DU BILAN	16
SOMMAIRE FINANCIER	18
PRODUIT NET BANCAIRE	19
DÉPENSES OPÉRATIONNELLES	20
RATIOS ANALYTIQUES	23
ETATS FINANCIERS VERIFIÉS	26



SOGEBEL

2229 5300

2815 5300

2915 5300

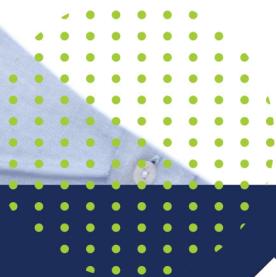
sogebelonline.com

sogebelclients@sogebank.com

PLAN EPARGNE

LOGEMENT

la meilleure façon d'épargner



SOGEBEL

2229 5300

2815 5300

2915 5300

sogebelonline.com

sogebelclients@sogebank.com

PLAN EPARGNE **RETRAITE**

la meilleure façon d'épargner

INTRODUCTION

L'avenir est passionnant
pour les clients de la
Sogebel



MOT DU PDG



**CLAUDE
PIERRE-LOUIS**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claude Pierre-Louis'.

*PRESIDENT
DIRECTEUR GÉNÉRAL*

Mesdames, Messieurs les actionnaires, chers invités,

Au nom du Conseil d'Administration et en mon nom propre, je vous souhaite la plus cordiale bienvenue à la 30ème Assemblée Générale Ordinaire de la Société Générale Haïtienne de Banque d'Épargne et de logement S.A. (SOGEBEL).

Le dernier trimestre de l'année fiscale 2019 s'est terminé dans un contexte de troubles sociopolitiques aigus qui a impacté négativement l'activité économique de cette période tout en générant un niveau élevé d'incertitudes qui devrait avoir également ses conséquences sur l'exercice fiscal 2019-2020.

Ce climat très tendu sur les plans social et politique, a occasionné malheureusement, quelques déboires à la SOGEBEL. Notre succursale de Delmas 56 a été complètement mise à sac par des manifestants en colère le 27 septembre 2019. Ce point de vente reprendra ses activités avant la fin du troisième trimestre de cet exercice, dans un environnement complètement rénové et certainement plus fonctionnel qu'auparavant.

Quant au cadre macroéconomique de l'exercice fiscal écoulé, il s'est caractérisé par une décroissance du PIB, selon la plupart des sources officielles, et une progression notable du taux d'inflation qui atteint 19.5% au 30 septembre 2019. Pour compléter ce tableau pas très attrayant, la détérioration relativement rapide du taux de change au cours de l'exercice a obligé la Banque Centrale à adopter des mesures fortement restrictives pour limiter les dégâts sur le front du change. Ceci a eu pour conséquence immédiate un renchérissement important du coût du

crédit octroyé à la clientèle.

Dans ce contexte, la SOGEBEL a fait preuve d'une grande flexibilité dans l'accompagnement individualisé de ses clients afin de les aider à passer, autant que possible, ce cap difficile.

Parallèlement, la SOGEBEL, a poursuivi ses travaux pour finaliser l'élaboration de son modèle d'affaires, identifier les grands axes de son développement stratégique qui ont été finalement transcrits dans son plan stratégique 2020-2022.

La mise en œuvre de ce plan va s'effectuer plus lentement qu'anticipé en raison des multiples défis posés, jusqu'ici, par l'environnement sociopolitique. Il va sans dire que le succès de notre démarche stratégique va dépendre également de l'agilité dont nous allons faire preuve afin d'établir une coordination fine entre les actions commerciales de notre maison-mère et les nôtres afin de maximiser les effets de la synergie au sein du Groupe SOGEBANK.

Chers Actionnaires,

Vous me permettez, pour l'instant, de ne pas aborder les points spécifiques et les objectifs globaux de notre nouvelle stratégie puisqu'ils feront l'objet, cet après-midi, d'une présentation appropriée.

Sachez simplement, que face à la désuétude de notre ancien modèle d'affaires et aux contraintes du cadre réglementaire, la SOGEBEL a décidé de se réinventer pour mieux aborder l'avenir.

Chers Actionnaires,

Quelle a été la performance de votre institution en 2019 ?

Cette année fiscale a été consacrée, d'une part, à atténuer les impacts négatifs d'une conjoncture volatile sur une SOGEBEL en quête d'un complet renouveau et dont les faiblesses structurelles ont magnifiés les effets des chocs externes, d'autre part à poser les bases de notre nouvelle SOGEBEL pour qu'à l'horizon 2022, elle soit plus rentable, plus efficiente et plus innovante.

La SOGEBEL a clôturé l'année fiscale 2019 avec un bénéfice brut de 118.2 millions de gourdes, tout en distribuant à ses actionnaires, dès le 30 septembre 2019, l'équivalent de 50.0 millions de gourdes en dividendes par action. Il est à noter que le profit brut de l'exercice précédent avait totalisé 183.0 millions de gourdes en raison d'une opération spéciale de 50 millions de gourdes, validée en septembre 2018.

Différents facteurs expliquent cette performance de notre société : notre portefeuille de prêts a affiché une croissance nominale de 14%, liée en grande partie à l'effet de la dépréciation du change sur la portion dollars de ce portefeuille tandis que le taux des prêts improductifs s'est stabilisé à 6.86% au 30 septembre 2019 contre 6.26% pour le 30 septembre 2018. Vous noterez qu'en dépit de cette conjoncture difficile, la SOGEBEL a pu éviter une détérioration importante de la qualité de son portefeuille.

Trois rubriques des dépenses, expliquent également le choc observé au niveau de nos résultats, la dépense non récurrente liée au paiement de la prime de départ à la retraite de notre ancien Directeur Général, le bond de 46.4% de nos dépenses d'amortissement, liées à la comptabilisation des travaux de notre Siège Social et l'application, à partir de cette année, des nouvelles normes comptables IFRS 9 qui font passer la dotation pour créances douteuses 500.0 mille gourdes à 19.8 millions de gourdes.

Dans ce contexte et en tenant compte des 50 millions de gourdes distribuées, sous forme de dividendes par actions, le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale des Actionnaires, la distribution d'un dividende brut, en espèces, de 75 millions de gourdes, correspondant à un montant brut de 125 gourdes par action libérée.

Chers Actionnaires,

La mise en œuvre des nouvelles orientations stratégiques de la SOGEBEL, a démarré, sans bruit ni fanfare, de manière irréversible et chaque jour amène son lot d'actions petites ou grandes qui contribuent et contribueront à installer dans le quotidien de nos clients et de nos collaborateurs, une nouvelle manière de faire des affaires.

La conjoncture est difficile certes mais notre posture volontariste, le dévouement de nos collaborateurs et votre indéfectible soutien, nous emmèneront vers des sommets insoupçonnés.

Ainsi je prends plaisir à vous confirmer le lancement, depuis plusieurs mois de notre service en ligne tant attendu : SOGEBEL ONLINE.

Nous avons également entamé, dans le cadre de notre nouvelle stratégie, des négociations, avec différents acteurs importants, intervenant dans notre sphère d'activités, afin de construire, dans un futur pas trop lointain des partenariats gagnants-gagnants.

Il me plait également de vous informer que le Conseil d'Administration a décidé d'établir



un point de services, à l'immeuble d'EVERGREEN, afin de répondre convenablement aux besoins de notre clientèle de Pétion Ville. Nous comptons inaugurer cette succursale, dès le mois d'avril 2020.

Notre succursale de Delmas 56 sera quant à elle, rouverte à la clientèle, au cours du troisième trimestre de cet exercice fiscal.

Afin de se donner plus de marge de manœuvre dans l'octroi de ses prêts, en augmentant ses fonds propres réglementaires, la SOGEBEL, se propose d'émettre, cette année, des instruments de dette subordonnée à hauteur de 2.4. Millions de dollars américains.

Tous ces défis, toutes ces actions innovantes, ne nous ont pas dissuadés de nous engager, dans le cadre de notre budget 2019-2020, à atteindre un profit brut de 163 millions de gourdes, en hausse de 37.9% par rapport à l'année fiscale écoulée.

Vous me permettez de prendre une pause, pour saluer publiquement le dévouement et l'abnégation de tous les collaborateurs de la SOGEBEL qui n'ont jamais marchandé leurs services tout au long des différents épisodes de « Pays Lock ». Avec une mention particulière, pour notre Directrice Générale qui a la lourde responsabilité de gérer le processus de la transformation de la SOGEBEL, au quotidien.

Je saisis l'occasion pour remercier tous mes collègues du Conseil d'Administration, pour leur soutien et leur inestimable contribution à l'élaboration et la mise en œuvre de la nouvelle stratégie de la SOGEBEL.

Mes remerciements s'étendent également aux responsables de l'actionnaire principal ainsi qu'à tous les collaborateurs du Groupe SOGEBANK.

Chers collègues du Conseil d'Administration, Chers Actionnaires, Chers Collaborateurs, Chers Collègues du Groupe SOGEBANK, en dépit de cette conjoncture remplie d'incertitudes, je prends plaisir à vous souhaiter, ainsi qu'aux membres de vos familles respectives, une Bonne et Heureuse Année 2020.



CLAUDE PIERRE-LOUIS
*PRESIDENT DIRECTEUR
GÉNÉRAL*



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



DOMINIQUE
BONNEFIL
VICE-PRESIDENT



GAELLE
WULFF
TRESORIER



CLAUDE
PIERRE LOUIS
PRESIDENT DIRECTEUR
GENERAL



SEBASTIEN
DUFORT
SECRETAIRE



VALERIE
MATHON
MEMBRE



COMITÉ DE DIRECTION



DANIEL
MARTIAL
DIRECTEUR ADMINISTRATIF
ET FINANCIER



FABIENNE
MIDY
DIRECTEUR
COMMERCIAL



MICA
PIERRE BRUNO
DIRECTEUR
GENERAL



HUGHES
GILBERT
DIRECTEUR
DES OPERATIONS





L'exercice 2018-2019, a été fortement perturbé par les troubles socio-politiques qui ont sérieusement impacté l'activité économique surtout au dernier trimestre de l'année fiscale. L'inflation, nourrie par le financement monétaire du déficit budgétaire a poursuivi son inexorable progression, pour s'établir à 19% au 30 septembre 2019, dans un contexte où la détérioration rapide du taux de change a été vigoureusement freinée par les mesures restrictives de la Banque Centrale.



Dans ce climat, très volatil et très tendu, sur le plan politique, notre succursale de Delmas 56 a été complètement vandalisée le 27 septembre 2019 et a dû suspendre ses activités en vue d'effectuer les réparations nécessaires et implanter un environnement physique qui reflète mieux notre nouvelle orientation stratégique.



Cette année fiscale a été en grande partie dédiée à la validation des nouvelles orientations stratégiques de la SOGEBEL et à l'atténuation des impacts négatifs de la conjoncture sur les résultats de la SOGEBEL.

PERFORMANCE DE LA SOGEBEL

Toujours vers
l'amélioration
des marges &
résultats



PORTEFEUILLE DE CRÉDIT

4.9

MILLIARDS HTG
VOLUME PORTEFEUILLE

14%

AUGMENTATION
PORTEFEUILLE

0.6%

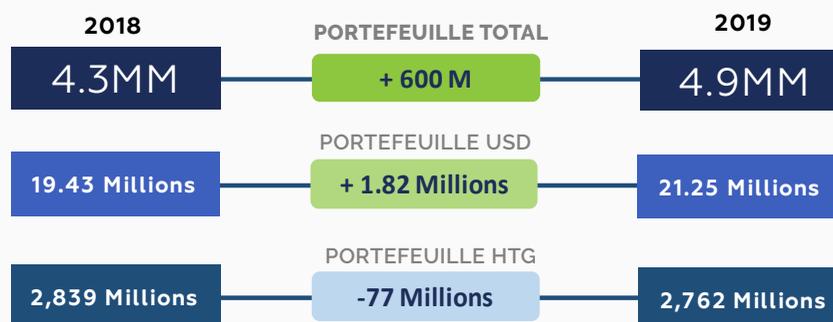
CROISSANCE TAUX
IMPRODUCTIFS

528

MILLIONS HTG
REVENUS INTERÊTS


le portefeuille de crédit a connu une augmentation de 14%

Evolution du portefeuille de 4.3 à 4.9 milliards HTG



Au 30 septembre 2019, le portefeuille de crédit a connu une augmentation de 14% passant de 4.3 à 4.9 milliards gourdes. Cette hausse nominale est liée en grande partie à l'effet du taux de change, celui-ci est passé de HTG 69.50 au 30 septembre 2018 à HTG 93.35 au 30 septembre 2019. **Le portefeuille de crédit en fin d'exercice 2019 est composé de USD21,248M et HTG2,762MM versus USD19,429M et HTG 2,839MM.**

En juin 2019, suite à la décision de la Banque Centrale d'augmenter les taux des bons BRH de 91 jours en les faisant passer de 12% à 22% et à la révision des taux de cession interne fixés par la SOGEBANK, la SOGEBEL a dû également ajuster le taux sur son portefeuille gourdes.

Face à cette situation et le choc découlant du niveau, historiquement, très faible, des taux pratiqués à la SOGEBEL, un accompagnement soutenu fut donné aux clients pour


croissance de 18% revenus d'intérêts et improductifs à 6.86%

Evolution des revenus d'intérêts et des dotations



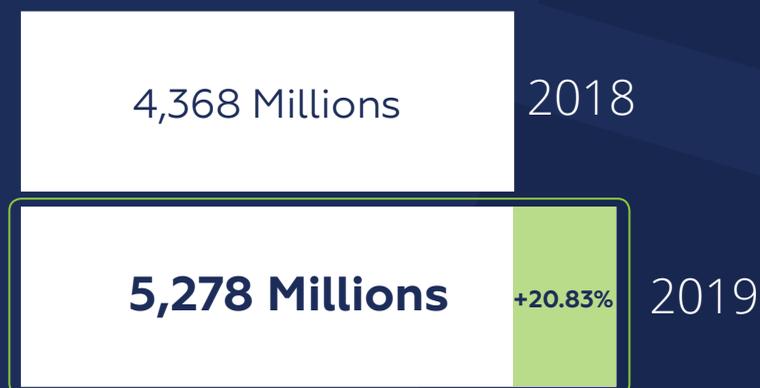
leur permettre de faire face à cette augmentation soudaine et substantielle du service de leurs dettes. Ceci a, sans nul doute, réduit la probabilité d'une détérioration brutale de la qualité de notre portefeuille de prêts.

Il est à noter que les revenus d'intérêts sont passés de HTG 447.4MM en 2018 à HTG 528.5MM soit une croissance de 18%. Cette évolution a neutralisé les impacts négatifs de l'augmentation substantielle du coût de nos ressources d'emprunt.

La dotation pour créances douteuses a connu une nette hausse par rapport à l'exercice précédent passant de HTG .5MM à HTG 19.8 MM, suite à l'application des nouvelles normes IFRS 9 au cours de l'exercice.

Le taux des prêts improductifs, par rapport au portefeuille total, est passé 6.26 % à 6.86 % du 30 septembre 2018 au 30 septembre 2019. Ainsi, en dépit de la conjoncture socio-économique difficile, la SOGEBEL a pu prévenir une détérioration importante de la qualité de son portefeuille.

PORTEFEUILLE DE DÉPÔTS



Le volume total des dépôts est passé de G4,368MM pour l'année 2018 à G5,278MM, soit une augmentation nette de G910MM (+20.83%).



La baisse des dépôts dollars est l'impact des tumultes politiques enregistrés durant l'exercice. La répartition des dépôts se



présente comme suit : 20% en gourdes et 80% en dollars américains.

Le portefeuille HTG a crû de 134,9 millions



Un effort notable a été observé dans la captation de ressources en gourdes

tandis qu'on constate une diminution de USD4.4MM (-8%) du portefeuille dollar sur l'exercice.

En effet, le portefeuille en gourdes a crû de G134,9MM (16%) entre les deux exercices. En 2019 il totalise G 949.7MM contre G814.7 MM en 2018.



EVOLUTION DES TYPES DE DÉPÔTS DE 2018 À 2019

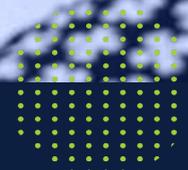
En Millions de Gourdes

DÉPÔTS EN GOURDES



DÉPÔTS EN DOLLARS





EVOLUTION DU BILAN

En Millions de Gourdes

	2015	2016	2017	2018	VAR	2019
Actif Total	7,070	8,401	7,073	7,478	+818.3	8,296
Liquidités	1,068	1,528	2,457	2,524	-1392.1	1,131
Autres Actifs	2,425	2,796	612	762	+1660.	2,423
Portefeuille Prêt Net	3,578	4,077	4,005	4,192	+549.5	4,742
Dépôt	5,210	5,998	4,052	4,369	+909.3	5,278
Autres Passifs	1,281	1,767	2,358	2,378	-70.6	2,308
Avoir des Actionnaires	580	635	663	731	-20.4	711



LAP PI BEL AK SOGEBEL!



2229 5300 | 2815 5300 | 2915 5300
sogebelonline.com | sogebelclients@sogebank.com

SOMMAIRE FINANCIER

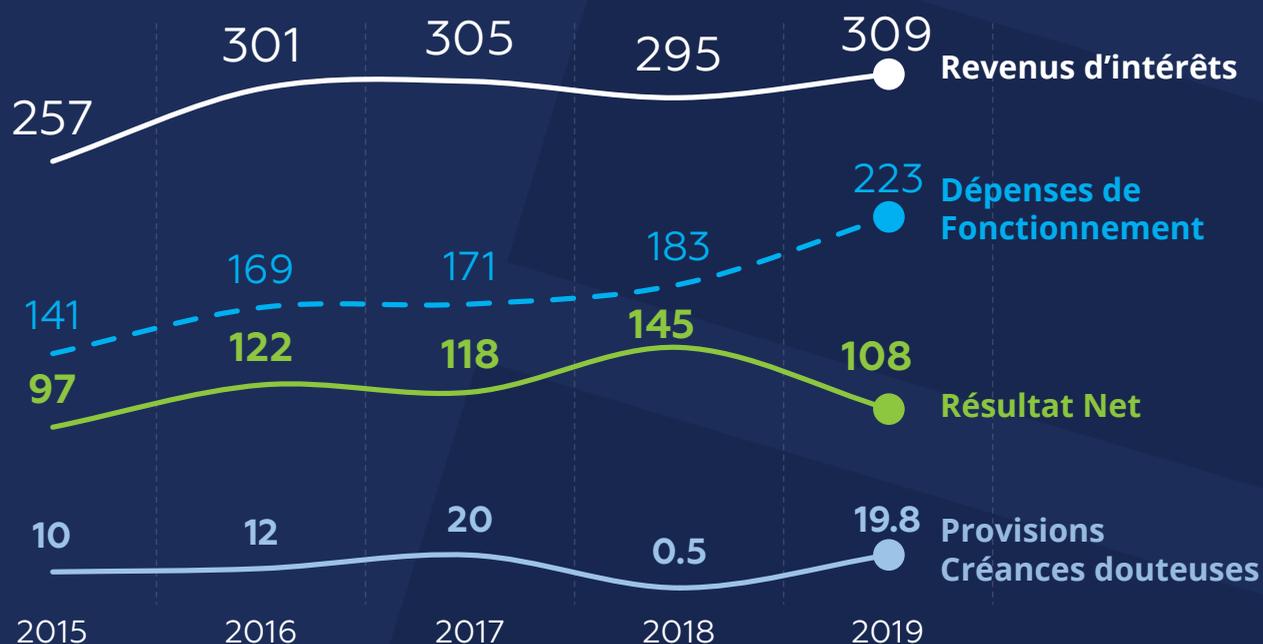
18

ETATS DES RÉSULTATS

<i>En Millions de Gourdes</i>	2015	2016	2017	2018	2019
Revenus d'intérêts	256.7	300.7	305	295.1	309.3
Provisions Creances Douteuses	10	12	20	0.5	19.8
Autres Revenus	18.2	41.8	41.8	72.1	52.1
Dépenses de Fonctionnement	141.1	168.9	170.9	182.8	223.4
Profit avant Impôts	123.9	161.6	155.8	183.8	118.2
Moins Impôt sur le revenu	26.8	39.5	37.9	39.2	10.4
Résultat Net	97	122.2	117.9	144.6	107.8

Gestion Financière

Les troubles socio-politiques qui ont secoué le pays depuis juillet 18 et tout au cours de l'année fiscale 2018-19, ont impacté négativement les résultats de la SOGEBEL pour l'exercice écoulé. Ceux-ci sont en nette diminution par rapport à l'exercice 2017-18 et, également inférieurs à nos prévisions budgétaires. La SOGEBEL a réalisé pour l'exercice, un profit net de HTG 107.8 MM inférieur à celui de l'exercice précédent de 25.45 %.



Les dépenses de fonctionnement ont affiché une croissance de 22.2%, suivant le taux d'inflation au cours de l'exercice de 19.5 %.

PRODUIT NET BANCAIRE

L'exercice de comparaison des deux périodes donne les résultats suivants en ce qui a trait à l'analyse des divers éléments constituant le Produit Net Bancaire :

Revenus d'intérêts

Malgré une hausse des revenus d'intérêts nets de 4.8%, la marge nette d'intérêts après provision a diminué de 1.7%. Pour toute explication, nous avons une hausse de provision pour pertes sur prêts de HTG 19.3 MM, passant de HTG 500M de l'exercice précédent à 19.8MM cette année à titre de préservation du portefeuille face aux incertitudes économiques. Cette évolution est en partie liée à l'application, à partir de cette année, des normes IFRS 9.

Gain de change

En dépit des troubles politiques paralysant, de temps à autre, les activités économiques, tout au long de l'année, le gain de change a varié positivement passant de HTG 19.4 MM de gourdes à HTG 21.1 MM accusant une hausse de 9 %. La SOGEBEL a donc amélioré sensiblement ses résultats dans ce domaine.

Autres revenus

Les commissions, autres revenus et dépenses associées ont connu une baisse de HTG 20.0 MM. Cela est dû en grande partie aux perturbations enregistrées dans les activités économiques, au cours de la période. A titre d'exemple, la vente prévue de certains BHE n'a pas eu lieu.

Dotations pour créances douteuses

La dotation pour créances douteuses a connu une nette hausse par rapport à l'exercice précédent passant de HTG 500 M à HTG 19.8 MM, suite à la constitution de provision en nette hausse et va continuer à l'être au cours de l'exercice à venir pour pallier aux incertitudes. L'application des nouvelles normes IFRS 9, à partir de cette année, renforce cette tendance.

EVOLUTION DU PNB



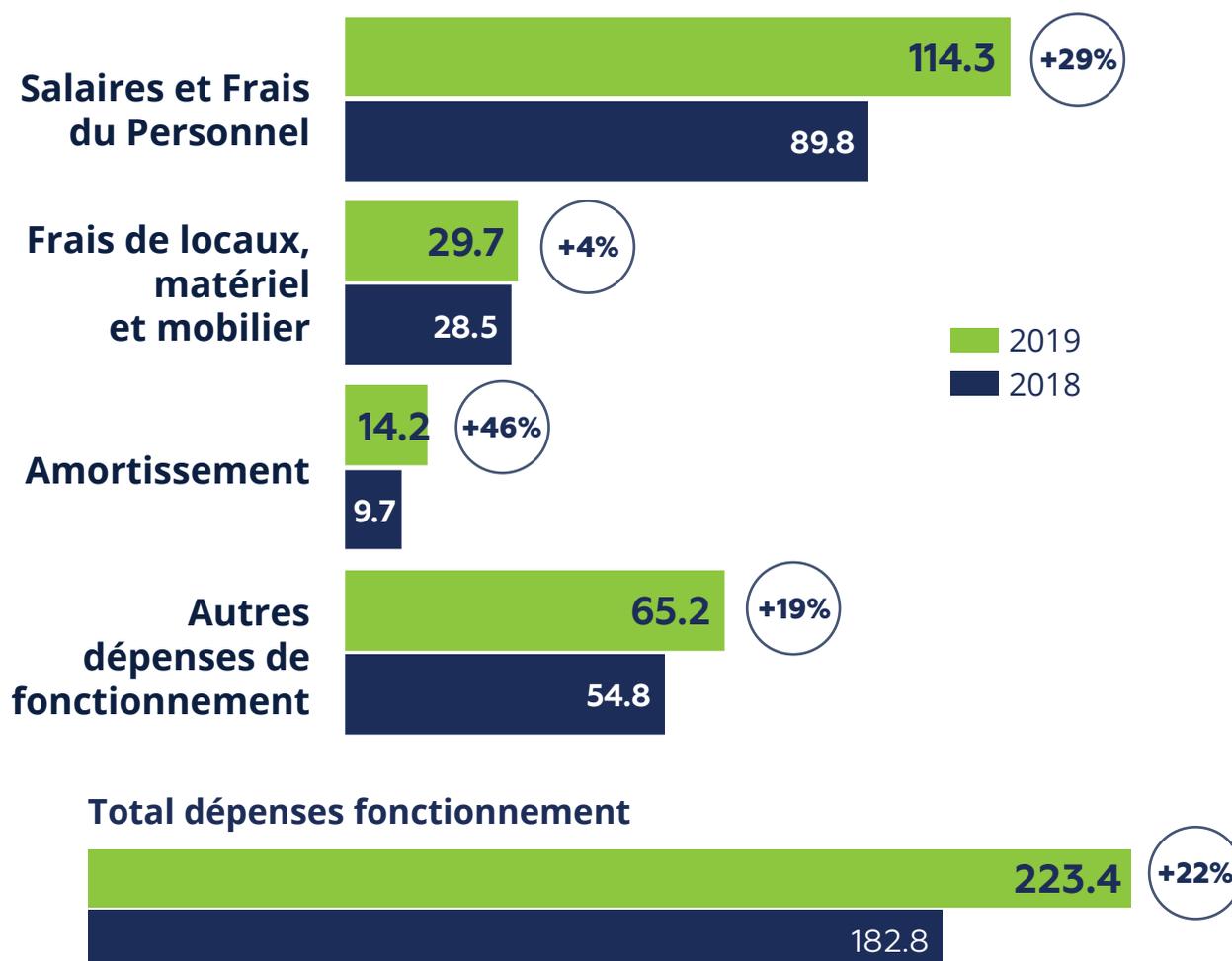
DÉPENSES OPÉRATIONNELLES

20

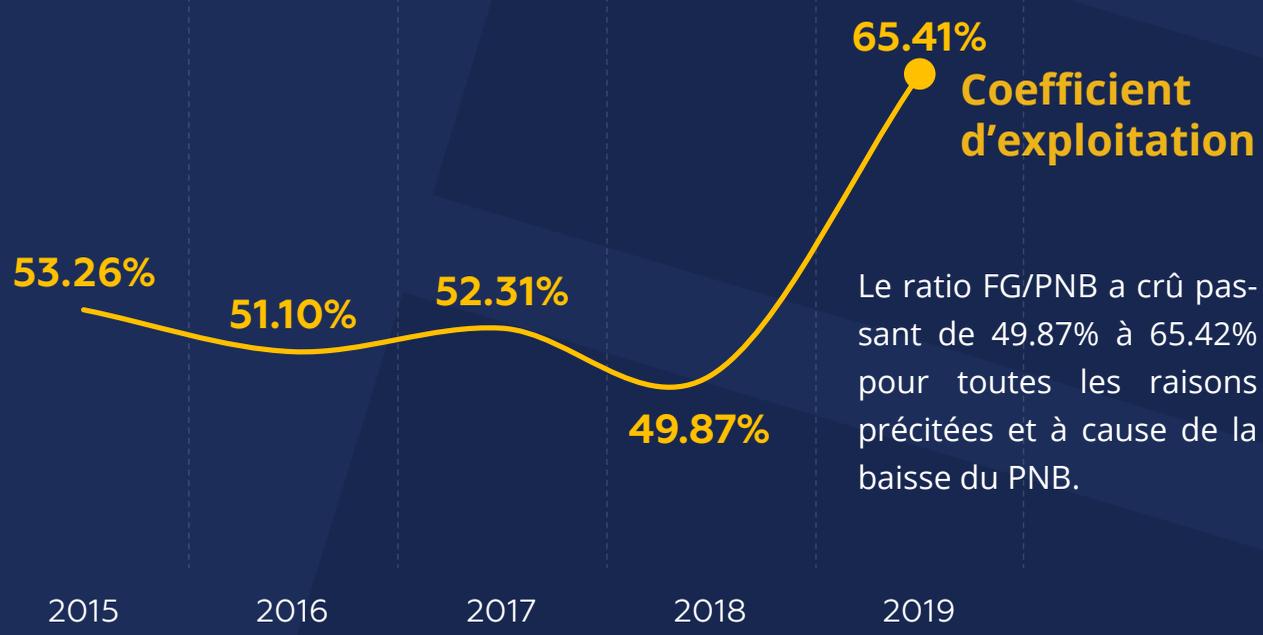
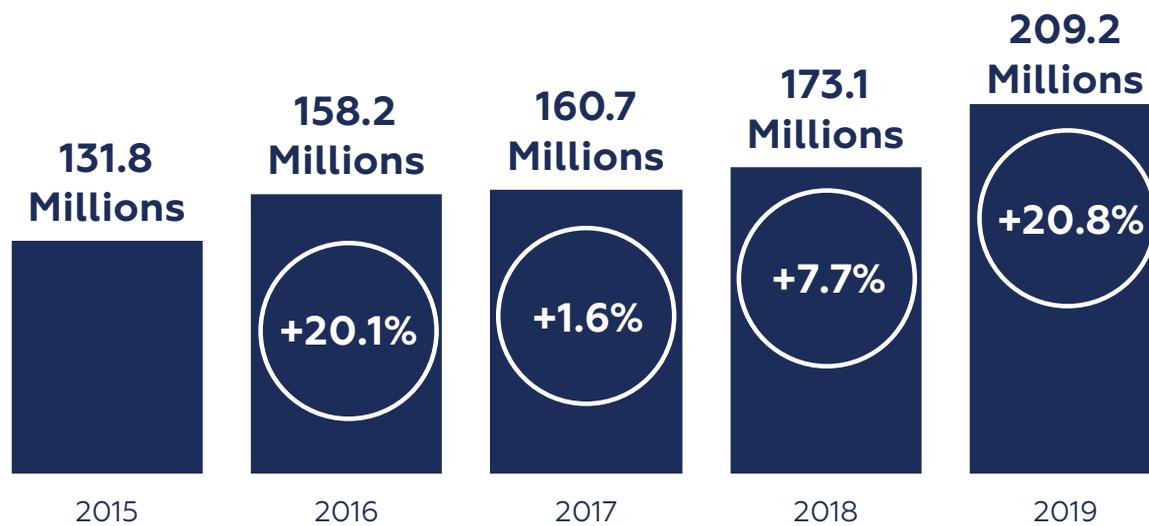
Les dépenses de fonctionnement ont affiché une croissance de 22.2%, en ligne avec le taux d'inflation (19.5%) observé pour l'exercice. Cette tendance affecte globalement toutes les rubriques de dépenses. Les salaires et frais du personnel ont subi une hausse de 29.20% principalement en raison de paiement fait à l'Ex-Directeur Général pour sa mise à la retraite.

Aussi, l'amortissement a connu une hausse de 46.4% par rapport à l'exercice antérieur suite à la comptabilisation des travaux de réaménagement de l'immeuble du siège social.

En Millions de Gourdes



DÉPENSES FONCTIONNEMENT (SANS AMORTISSEMENT)



Coefficient d'exploitation

Le ratio FG/PNB a crû passant de 49.87% à 65.42% pour toutes les raisons précitées et à cause de la baisse du PNB.



RATIOS ANALYTIQUES

RENTABILITÉ

Rendement des Actifs (ROA)



Rendement des Fonds propres (ROE)



CAPITAL

Avoir/Actif Total



Avoir/Portefeuille



Ratio Cook



PORTEFEUILLE

Improductifs/Portefeuille Brut



Provisions/Improductifs

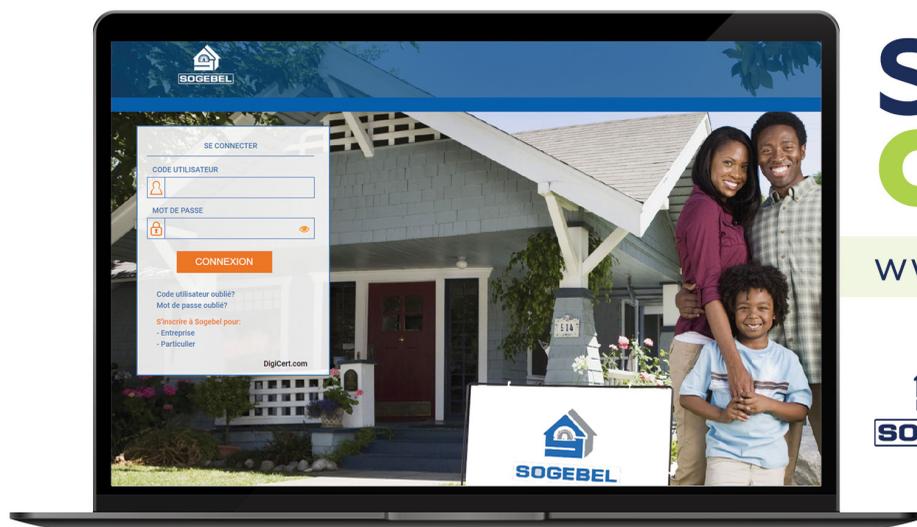


LIQUIDITÉS

Prêts/Dépôts



Dépôts/Actif Total



SOGEBEL ONLINE

www1.sogebelonline.com



Toutes vos
transactions
usuelles en
quelques clics!





ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

Les vérificateurs indépendants

Mérové-Pierre et Associés

Cabinet d'Experts Comptables